

亚欧金融合作的新篇章 ——匈牙利在建立合作关系上的核心作用*

米莱尔·亚诺什 (Müller János) -
科瓦奇·莱文泰 (Kovács Levente)

长期以来,我们从生活的各个方面中可以体会到,中国的作用正在日益加强。这是因为中国的经济增长水平正明显高于世界的平均增长水平。中国的金融市场逐步开放,而全球经济一体化也需要更快地金融合作。在意识到这一压力后,亚洲金融合作协会(AFCA)的创立及其运营条件的定制工作在中国总理公布的方针下开展起来,这个全球最大的金融业联合组织经过近三年的准备,于2017年7月24日正式开始运作。匈牙利银行协会作为受邀参与者也积极参与了亚洲金融合作协会的筹备及成立工作。在被批准的章程中明确了组织运作的框架,并任命了执行官员。由于匈牙利银行协会在组织创建工作中和中匈两国关系的快速发展中都起到了积极作用,匈牙利银行协会被任命为协会的董事会成员,其秘书长作为唯一的欧洲人被任命为执行董事会成员。下面我们介绍AFCA的成立背景、运作目的以及通过参与其中、成为会员和其人脉网络,从而为匈牙利带来的机遇。

经济文献杂志 (JEL) 代码: F53、F55

关键词: 亚洲金融合作协会 (AFCA), 银行业协会, 中国, 经济政策

1. 中国的经济政策走到了分叉口

中国的经济政策在几年前采取了模式转变。由于1984年推行的经济改革的持续性贯彻落实,为国家经济带来了维持多年的两位数高速增长、大量的外国流动资本和现代技术的涌入。但是该广泛经济增长的来源已耗尽,2008年的全球危机进一步加强此情况,由此经济增长相对缓慢。与此同时,加强中国国际政治及经济地位,解决诸如人口加速老龄化等一系列重要性的内部问题便浮出了水面。

因此,所产生的课题是如何在确保可持续性经济增长的同时解决其他问题。中国政府宣布对外部市场的大力开放,众所周知的“一带一路”政策,其两

* 本刊号登载文章仅代表作者观点 不代表匈牙利国家银行的观点或意见。

米莱尔·亚诺什 (Müller János) 为中国银行匈牙利有限公司董事会成员。电子邮箱: mullerj1@t-online.hu
科瓦奇·莱文泰 (Kovács Levente) 为匈牙利银行协会秘书长。电子邮箱: kovacs.levente@bankszovetseg.hu
该论文发表于《金融与经济评论》2017年第中国特刊 <http://english.hitelintezetiszemle.hu/letoltes/janos-muller-levente-kovacs.pdf>

大支柱为“丝绸之路经济带”和“海上丝绸之路”，即陆地和海上路线。后一个决策的基石之一是通过大量财政资源（优惠贷款）推动中国商品出口与对外流动资本投资的增长，间接强化经济，创造新的就业机会，并且在中期内为海外投资收益汇往国内提供良好的条件。

综上所述，国际金融及经济关系也日益加强。其中一个主要结果是国际货币基金组织于 2016 年 10 月将中国的支付货币，人民币加入特别提款权（SDR）货币篮子（美元，英镑，欧元）中。当时中国也关注到，欧盟和美国之间开始进行“跨大西洋贸易与投资伙伴关系协定”（TTIP）的谈判。可能因考虑到这一点，2014 年，中国组织了亚太经济合作组织政治联盟（APEC）。

2. 中国与欧盟的关系

对欧盟而言促进经济增长并使之持续发展至关重要,为达到该目标必须列出一系列适当的举措。在金融方面，欧盟最重要的决策之一是在未来的时期内实现经济与货币联盟、资本市场联盟以及银行联盟的一体化。委员会去年 10 月份宣布了加强货币联盟的规划方案。因其特殊意义和外部金融关系的重要性我们特别提到，欧元区外部代表性的加强也是该行动计划的组成部分。欧盟委员会认为，欧元区外部代表的发展力度并没有跟上货币区经济和金融的增长速度。美元在金融界的代表则是一个强大的国家，与此同时欧元区成员国之间连语言都尚未统一。根据委员会的建议，欧元区在国际领域和在国际货币基金组织上需要统一的代表，因此建议今后由欧洲集团主席担任欧元区代表。完善货币联盟的另一个重要因素是完成银行联盟的建设。

在国际金融关系和资本投资方面，欧盟下一步的计划是引进和实施资本市场联盟的设立。

将这些欧盟进程与中国政府的战略目标相对比后我们可以确认，目前实际存在着真正有利于双方利益并且需要及时抓住的合作机会，与此同时也不断产生着新的机会。

从中国的角度来看，简而言之可以总结为以下几种合作机遇。近年来，中国政府出台了多项改革（价格改革，农业改革，农村工业发展改革等），但目前依然继续实施。根据政府公布的计划，过度的经济增长并不健康，应当维持一定水平（目前定位在 6%）的增长率。为此已做出了若干的决定，其中包括强化内需与消费、控制人口老龄化问题，但令我们更加好奇的是在国际上如何处理该等问题的运作方式。

解决方案中需要解决的第一个问题，或许也是最重要的任务，是怎样将数十年以来的外来流动资金投资所积累的大量剩余产能、资本储备转向国外

市场，并加以利用。为了实现这个概念，必要的经济、商业和金融条件已形成：“一带一路”提倡为此创造了合约条件和基础设施条件，使中国的货物能够通过中亚向西流向欧洲和欧盟市场（所谓的绿色之路），或在海上通过东南亚和南亚到达非洲和欧洲（蓝色之路）。

欧洲国际政治经济研究中心（ECIPE¹）著名的分析家用即形象又明确的话如此描述欧美关系：“亨利·基辛格（Henry Kissinger）的经典提问：‘如果我想与欧洲（的统一代表）通话该拨打什么号码？’”北京找到了答案，区号为 +4930，即柏林。去年秋季习近平主席在其笔记本上增加了两个新电话号码——英国总理及财务部长的，两人获悉此消息后欣喜不已，对此表示欢迎，并宣称英国是中国在西方的最好合作伙伴。

如果中国总理给柏林或伦敦打电话，热情的接待是毋庸置疑的，特别是谈话内容涉及到中国资金内容的时候。不过北京并不保证会以同样的态度来回应 [...] ²，在此情况下可能会收到冷淡的回复，或根本没有回复。

所有这些均表明中国与欧洲各国之间的关系并不对等，若我们一定要深究的话，可以发现天秤的杠杆稍稍倾斜于中国一方。下面的推理就在试图证明，该不对等关系的小部分原因是中国的自身实力，该部分原因经常被夸大渲染，而此关系中的大部分原因是欧洲国家因自身的弱点所造成的。

而北京方面完全知道想从欧洲那里得到些什么。首先，想要以下三点：自由进入到其一体化的市场、确保其投资的安全环境，特别是提供给快速增长的企业并购、可用在与日渐脆弱的中美关系中的外交筹码 [...] 欧洲对中国的兴趣主要是商业性质的。欧洲各国政府主要将中国看作为巨大的及有前途的市场，该看法在最近演变为短缺资金的补给来源。他们更把中国视为一个新兴的全球大国，并希望在未来得到政治及经济回报。这在欧盟成员国间导致了不体面的竞争，并不惜以损害互相的利益为代价来寻求加强与中国的关系。在狭隘的国家框架下，这种策略是有意义的，因为良好的中国关系可以带来出口市场和外来投资。对欧洲来说这意味着就业机会，创造就业机会可以帮助那些为自己歌功颂德的政治家们带来投票。但侵犯中国的利益显然会危及到寻宝过程中已经取得的功德。至少，欧洲政治家是这样想的。³

在中国政府的新经济政策中，在“一带一路”倡议的战略中国际合作的有关关键词均可以被找到：在商业关系中的开放，增加海外直接投资，重新评估全球经济关系。尽管如此，在欧盟和中国的对外经济战略中还有一个没有被提及的重要领域——加强国际金融和银行关系以及建立必要的相关体制框

¹ 欧洲国际政治经济研究中心

² 在提到某些，从欧洲角度来看较敏感的问题时（作者的备注）

³ 居伊·德·容凯尔（Guy de Jonquières）：欧盟与中国：纠正：一种不平衡的关系，2016年01月 <http://ecipe.org/publications/the-eu-and-china-redressing-an-unbalanced-relationship/>

架。虽然根据长达 10 来年的经验可以看出，国际投资者的舒适感会因为目标国家找到可靠的、运作良好的银行业务关系而得到大幅提高。在当前的经济中，证券交易所和金融机构的运作类似于指南针，给企业家指明方向，提高信心并暗示可靠性。在国际金融危机之后，在一个充满挑战的全球化世界中，国家银行联盟的作用是不容忽视的。

在金融和银行方面，亚洲金融合作协会不断寻找解决这些难题的适当答案。AFCA 可成为指南针的一部分，为资本和出口指引方向。

3. 中国经济金融关系对匈牙利的重要性

在上文中我们试图勾勒出，在金融危机后，中国和亚洲地区以及美国和欧盟是如何想到解决问题的管理规划方案、手段和及时调整的。在开始的时候，似乎这些经济实力强大的国家和地区出发在两条平行的道路上。这两条路线的里程碑基本相似，有很多明显的时间上的巧合。如今，在明确了解到各个大型经济体的利益后，在合作伙伴利益的驱动下，这两条道路间产生了交汇点。

两条道路的交汇点之一（不仅在地理意义上）即为匈牙利。在瞄准欧盟市场当中我国和中欧地区作为亚洲及中国出口的主要大门。以支持基础设施的发展和引入外来投资，在此情况下具体对中国的流动资本投资产生了显著的需求。作为最近的例子，我们可以提到贝尔格莱德 - 布达佩斯铁路线的翻新计划，该项目计划由中国参与相关工作，计划成为“绿色通道”的重要组成部分。

中匈经济和金融在传统上是良好的合作关系。在 1978 年的中国经济改革的筹备阶段里两国的关系变得更加紧密。也许很少有人记得，历史上匈牙利于 1980 年加入国际货币基金组织以及备用信贷可用性问题的关键时刻，会员费以及入会所需支付的配额 5 亿美元是由中国中央银行（中国人民银行）提供给我国的。

匈牙利在金融及融资领域也藏有可观的机会。中国中央银行和匈牙利国家银行于 2015 年 10 月 02 日正式授权中国银行在匈开设人民币清算中心。由于匈牙利中国银行为中东欧地区中心，这意味着布达佩斯清算中心可以在整个中东欧地区发挥作用。这是重要的一步，继香港、台湾、巴黎、法兰克福、悉尼和吉隆坡之后，匈牙利作为中东欧地区第一个国家获得了这一特权，匈牙利中国银行率先发行“一带一路”债券。

在此框架下应当指出，多年来中国及匈牙利银行协会之间产生了持续发展、互惠互利的专业关系。其结果是，在中东欧地区于 2014 年两家银行协会首次签订了谅解备忘录。基于近年来合作的积极经验及成果，2017 年年底两家银行协会为加强合作内容签署了一份补充协议。

4. 亚洲金融合作协会以及其对匈牙利的重要性

从上述内容可作出两点推论：(1) 很明显，中国如果拥有一个政治、经济和财政方面既具重要性又具代表性，并加强国际金融实力的组织，有助于中国的对外直接投资出口。(2) 匈中两国传统友好关系、两国银行协会及中国银行领导者的专业与个人关系的不断深化是匈牙利银行协会被邀请成为亚洲金融合作协会的创始机构的理由。

中国国务院总理李克强于2016年3月份在海南岛举办的博鳌亚洲论坛上⁴（参与者中有受邀的以及发起成立协会的机构，其中包括匈牙利银行协会）宣布，将“减少或消除世界经济的发展风险”加快经济金融对话。另外，还提出了有关设立亚洲金融合作协会的建议，其目标是为了避免市场与金融风波。⁵

在成立大会上制定了将要设立的协会的目标以及运营准则：(1) 新成立的非政治性的、非盈利的金融专业组织的首要目标是为了加强金融合作，建立相互理解和信任；(2) 创建金融高峰论坛⁶；(3) 建立金融合作平台；(4) AFCA 是以亚洲为中心的开放性组织，其基本原则为开放性和包容性。

AFCA 的发起人于2016年03月25日在海南岛举办的博鳌论坛上签署了有关成立该组织的谅解备忘录。匈牙利银行协会是这一发起文件唯一来自欧洲的签署方。谅解备忘录强化了上述原则，并表示愿意积极参与联盟组织的建立和创办，准备接纳有影响力和利益相关的金融联盟、开发机构、商业和投资银行、投资基金、证券交易所、支付和结算中心。意向书对AFCA可能产生的国际影响力做出了预测，并明确指出，亚洲为世界经济的重要组成部分，世界发展最快的区域之一，其全球战略影响力稳步增长，而该趋势是金融业最重要的支柱之一。考虑到这一点，因为全球化趋势的关系，有必要在地区范围内设立组织，实施整合，并以此加深、加宽金融合作。⁷

在筹备工作中，制定了组织章程以及其运营条件和框架。2017年5月在北京召开了第一届创始大会筹备会议。届时，AFCA 已有107名注册会员，其中包括银行、保险公司和金融联合会。在此次筹备会议上参与者讨论并通过了组织章程、成员的权利和义务、AFCA 的组织结构。后者遵循传统的组织原则：代表大会，董事会（包括范围较小的执行委员会）以及组织—秘书处。考虑到筹备委员会的建议，出席现场的成员接受了最高决策机构成员的提名。匈牙利银行协会代表科瓦奇·莱文泰博士（Kovács Levente）被任命为董事会以及在其内运营的执行董事会成员，相当于副主席的职务。2017年7月24日，首届大会通过的决议宣布，AFCA正式成立。

⁴ 博鳌亚洲论坛（BFA）

⁵ “李呼吁金融合作”，中国日报，2016年3月25日

⁶ 高端金融论坛

⁷ 发起机构会议，亚洲金融合作协会（AFCA），会议文件，海口（中国），2016年3月25日

如此，我们成为了一家享有声望的和在未来定会具备影响力的国际金融机构的创始人，因为该联盟目前已被注册的或已签署加入意向书的成员们均来自亚洲地区，其中包括中国、新加坡、香港等各国家最大的金融机构、银行、证券交易所和投资基金。匈牙利被认为是对 AFCA，其中主要对中国而言具有重要意义的区域和地缘政治中心。匈牙利银行协会被赋予的期待，是在欧洲有效地协助并向其传达地区利益的重要角色。

考虑到该经济及金融框架，匈牙利银行协会当时建议AFCA在布达佩斯举办了第一个在欧洲举行的区域性地域性的会议，得到了积极支持与一致赞同。据此，AFCA中东欧金融高峰论坛将于 2018 年 11 月 28 - 29 日在布达佩斯举行，其主题为“亚欧金融合作新篇章”。在此活动上准备介绍AFCA和匈牙利银行协会之间的意向声明，旨在通过布达佩斯加强AFCA在欧洲中的地位。