

Innováció belülről – az OTP Bank Fintech tapasztalatai

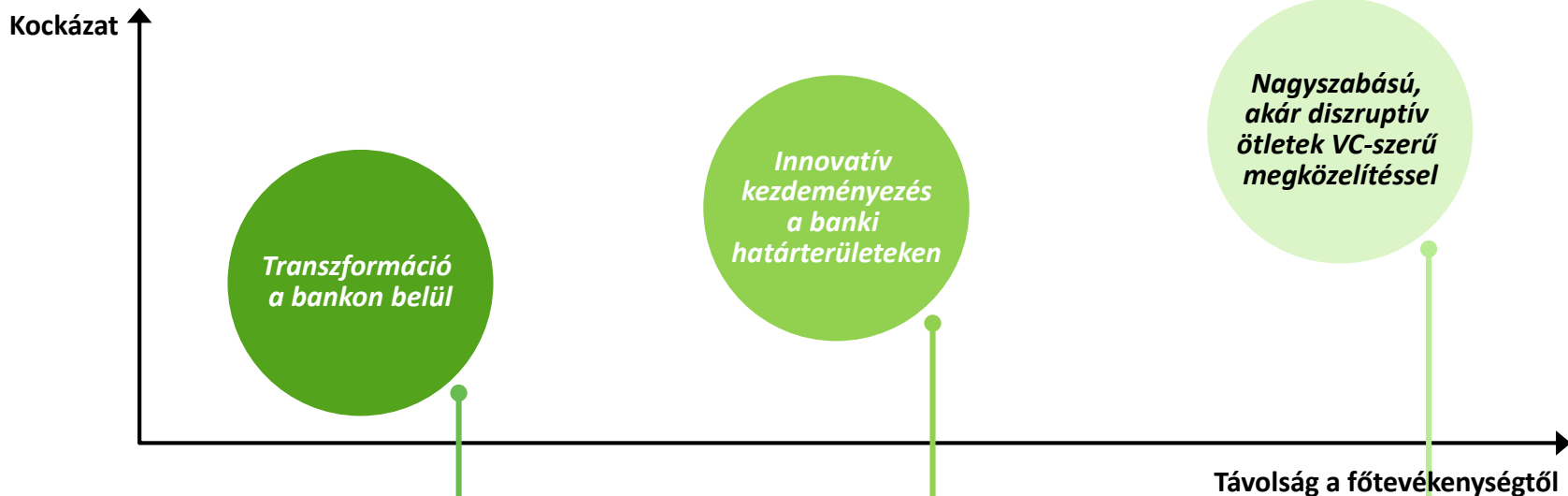
Fischer András, Főosztályvezető - 2018. április 20.



Az OTP LAB küldetése, hogy az OTP Bank versenyelőnyét elősegítse a bankban meglévő **innovációs potenciál maximalizálásával.**

Ezt úgy érjük el, hogy a szakterületeket és az ott dolgozó kollégákat ruházzuk fel azokkal az **eszközökkel, információkkal és erőforrásokkal,** amivel ők maguk lehetnek az **innováció motorjai.**

Szervezeti szempontból háromféle módon lehet közelíteni az innovációhoz



Szervezeti elhelyezkedés

Bankon belül

Határterületen (leányvállalat, inkubátor, stb.)

Szervezeten kívül
Bankolástól teljesen független témák

OTP-s példa



Előnyök & hátrányok

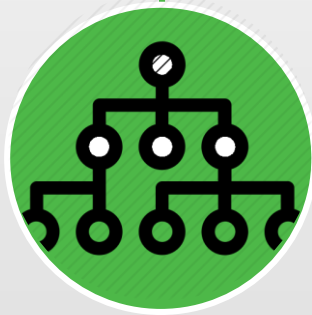
- + szoros kapcsolat
- + válasz az üzleti painpontokra
- adott keretek (IT, belső szabályok)
- lassabb döntéshozatal

- + független IT és szervezet
- +/- pénzügyi alapú értékelés
- izolálódhat

- + diverzifikáció és nagy szabadságfok
- innováció és tudás visszajuttatása nagyon nehéz



OTP LAB



**Belső innováció
és hálózat**



**Innovációs
labor**



**Külső innovációs
ökoszisztéma és partnerségek**

- A banki szervezetbe beágyazottan működik
- Szolgáltató partnerként működik a szakterületek számára
- Az innovációs ötleteket ő maga is javasol, de felkéréseknek is eleget tesz
- Transzparens működés, nyitottság a dolgozók, az üzleti partnerek és akár az ügyfelek felé is

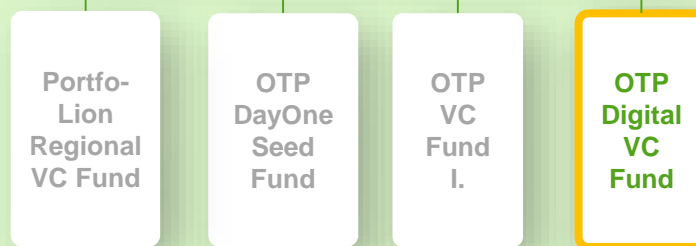
Startup együttműködések

- Folyamatosan **nyomon követjük a hazai és nemzetközi FinTech trendeket** és startupokkal is egyeztetünk potenciális együttműködési lehetőségekről



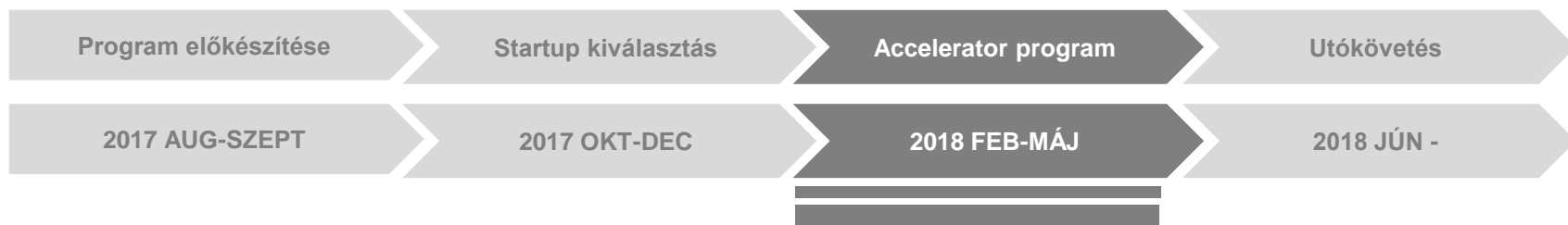
PortfoLion Digitális Kockázati-tőkealap

- A Digitális Kockázati-tőkealapot 2017-ben indította a PortfoLion
- Fókuszában **korai stádiumban lévő fintech és egyéb technológiai startupok** vannak

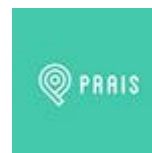


2018 februárban elindult első startup akcelerátor programunk 8 hazai és nemzetközi céggel

Fókusz témák	Startup kiválasztás	Akcelerátor szakasz	Implementáció
<ul style="list-style-type: none"> Fókusz területek meghatározása a társterületekkel 	<ul style="list-style-type: none"> 180 online jelentkező 30 meghívott a budapesti kiválasztásra 8 startup került a programba 	<ul style="list-style-type: none"> 12 hetes program A kiválasztott startupok az OTP LAB irodájában dolgoznak 30+ workshop és találkozó 	<ul style="list-style-type: none"> Hosszú távú együttműködés a legjobb startupokkal



fintechblocks



KEYSTROKE DNA

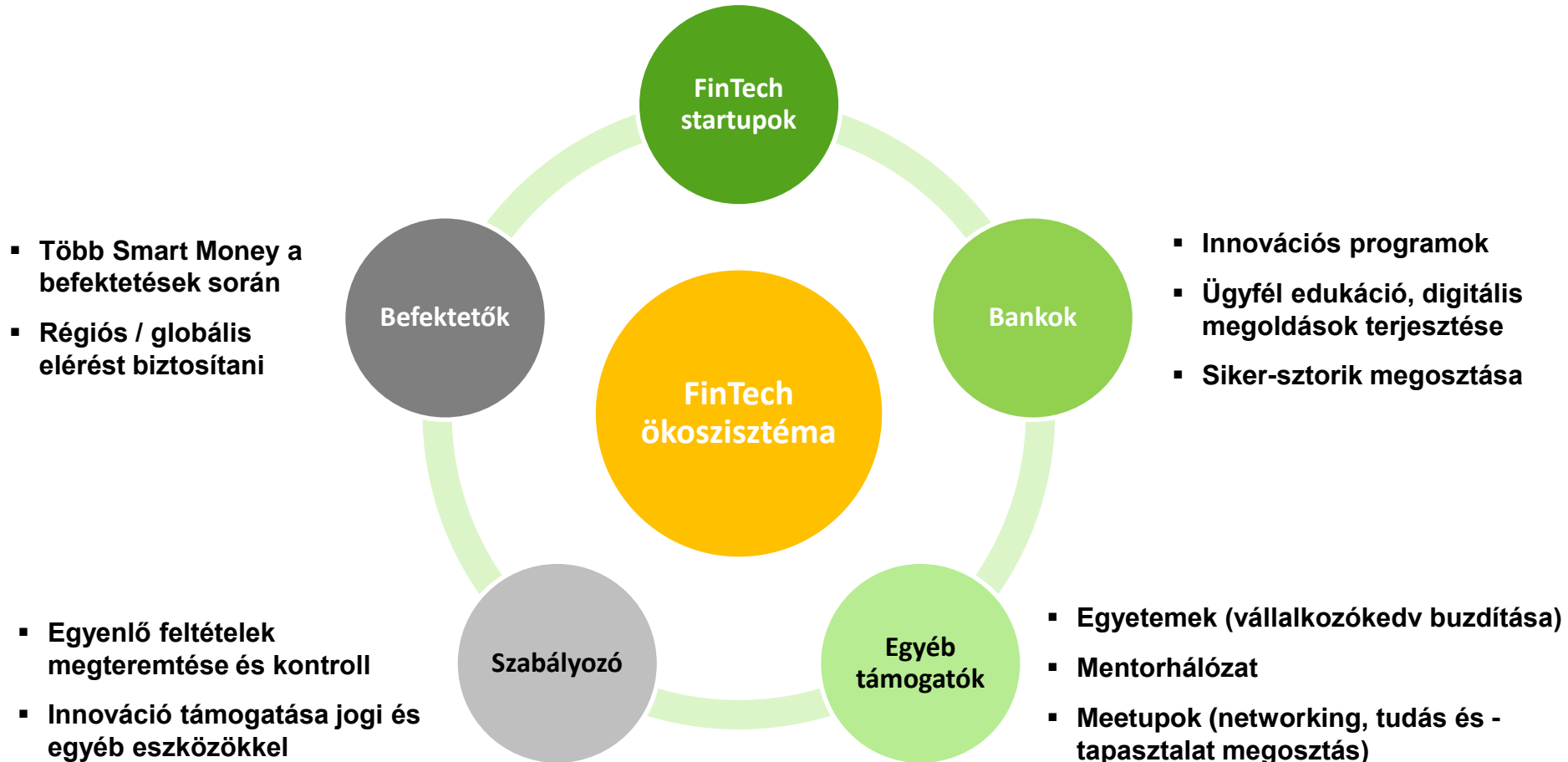


A program felét átlépve az együttműködések kapcsán elsősorban üzleti, jogi és IT kihívásokat tapasztalunk, ezeket közös munkával át lehet hidalni

	Fintech oldal	Banki oldal
Üzleti	<ul style="list-style-type: none">▪ Saját értékajánlat tisztázása▪ Együttműködési modell kialakítása▪ Ügyfél meggyőzése az együttműködés hasznosságáról	<ul style="list-style-type: none">▪ „Business as usual” mellett kapacitás dedikálása▪ „Build or buy” dilemma▪ Kereslet-kínálat összehangolása
Jogi / Compliance	<ul style="list-style-type: none">▪ Hazai startupok többnyire képbent vannak▪ Külföldi csapatoknál magasabb erőforrásigény ezzel kapcsolatban	<ul style="list-style-type: none">▪ Kiemelt óvatosság (pl. adatvédelmi kérdések kapcsán)
IT	<ul style="list-style-type: none">▪ Helyismeret hiánya▪ Nincs standard integrációs modell	<ul style="list-style-type: none">▪ Kapacitás hiány▪ Jogszabályi megfelelés prioritása▪ Külső partnerekkel való kapcsolódás

A magyar fintech ökoszisztéma sokat fejlődött az elmúlt 2-3 évben. A folytatáshoz minden szereplő aktív közreműködésére van szükség

- „Sok az eszkimó, kevés a fóka”
- Magas innovációs újdonságérték



Tanácsok startup inkubálást tervezőknek:

- 1 **Mindenkinek mást jelent az innováció, emiatt mást is vár tőle**
- 2 **Nehezen mérhető a sikeressége**
- 3 **Nem kell megijedni a nemzetközi merítéstől**
- 4 **A támogató kultúra és a gondolkodásmód kulcsfontosságú a sikeres együttműködésekhez**
- 5 **Tudatosan kell kereslet vagy kínálat alapon szervezni a fintech együttműködéseket**



Köszönöm a figyelmet!

Fischer András, fischera@otpbank.hu