

A BRICS Új Fejlesztési Bankjának bemutatása

2016. szeptember 29.

MAGYAR NEMZETI BANK

Készítették:

Látta:

Jóváhagyta:

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Jelen elemzés a Brazília, Oroszország, India, Kína és a Dél-afrikai Köztársaság által alkotott nemzetközi szerveződés, a BRICS pénzügyi struktúráját, azon belül kiemelten az Új Fejlesztési Bank (New Development Bank – NDB) működését mutatja be. A pénzügyi témákban megvalósuló együttműködés a kezdetek óta elsőbbséget élvez a BRICS-országok konzultációjában. A 2007-ben indult, időközben globálissá vált pénzügyi válság kapcsán a szerveződésben részt vevő feltörekvő államokban egyre erősebben fogalmazódott meg az igény a krízis hatásainak összehangolt kezelésére. A BRICS-országok vezetői a 2013. évi szeptérvári informális találkozójukat követően bejelentették, hogy jelentős előrelépéseket értek el a közös fejlesztési bank létrehozásának tekintetében. A G20-csúcs alkalmával tartott találkozón egyeztettek az Új Fejlesztési Bank tervezett szervezeti felépítéséről, tagsági rendszeréről és irányításáról, valamint egyetértés született a BRICS stabilizációs alapjáról (Contingent Reserve Arrangement – CRA) is. Az NDB alapvető céljává a feltörekvő gazdaságok fenntartható fejlődésének támogatása vált, melyet elsősorban infrastrukturális projektek finanszírozásán keresztül kíván megvalósítani. A bank tevékenysége nem korlátozódik csupán tagjai jólétére: más pénzügyi intézmények tevékenységét kiegészítve szeretne hozzájárulni a globális növekedés ösztönzéséhez.

A 2007-től kibontakozó pénzügyi és gazdasági krízis, az Egyesült Államok és az Európai Unió kárára, illetve a feltörekvő (elsősorban ázsiai) országok javára végbemenő gazdasági hatalmi átrendeződés, a BRICS-országok által felállított Új Fejlesztési Bank, mind erősítették a világ gazdasági és pénzügyi rendjének átalakulását. Az NDB tehát az egyik pillére ennek az átalakulási folyamatnak, illetve az egyik olyan fejlődési alternatíva, amelyet a globális gazdasági és pénzügyi rendszer követhet a jövőben. Azonban a CRA, majd az NDB felállítása nem csupán a globális pénzügyi rendszer átalakításának igényére adott válaszként értelmezhető, hanem a fejlett gazdaságok jegybankjai által a válság kezelése érdekében alkalmazott monetáris lazítás tovaryűrűző hatásainak kivédésére szolgáló kísérlet is egyben. Elemzők szerint a BRICS által létrehozott Új Fejlesztési Bank egy lépcsőfok az új nemzetközi gazdasági rend felé, s egyben Kína globális vezetői szerepre törését is segíti. A szakértők egyetértenek abban, hogy az NDB nem fogja helyettesíteni sem a Nemzetközi Valutaalapot, sem a Világbankot, azonban kiegészíti azok működését, mellyel a fejlődő világ és a feltörekvő gazdaságok javát fogja szolgálni. Ugyancsak fontos kiemelni, hogy az amerikai dollárra mint első számú nemzetközi valutára nézve, jelenleg nem jelent kihívást sem a CRA, sem az NDB.

Az alábbi összefoglaló röviden ismerteti a BRICS-szerveződést, majd részletesen foglalkozik az Új Fejlesztési Bank működési jellemzőivel, irányítási és döntéshozatali mechanizmusaival, valamint bemutatja a bank első projektjeit és jövőbeli terveit is.

Tartalomjegyzék

Vezetői összefoglaló	2
1. Röviden a BRICS-ről	4
2. Az Új Fejlesztési Bank létrejötte	7
Az alapítás előzményei	7
Az Új Fejlesztési Bank célja	8
A megállapodás fő részletei.....	10
3. Az Új Fejlesztési Bank működése	11
Szervezete és döntéshozatali mechanizmusa	11
Kormányzótanács (Board of Governors)	11
A Kormányzótanács Tagjai	12
Igazgatótanács (Board of Directors)	15
Az igazgatótanács tagjai.....	16
Operatív felső vezetés (Senior Management)	18
Alelnökök	19
A műveletek és a hitelezés keretei	20
4. Az Új Fejlesztési Bank operatív tevékenysége	22
Az eddig elfogadott projektek	22
Legfrissebb fejlemények.....	23

1. RÖVIDEN A BRICS-RŐL

A Brazíliát, Oroszországot, Indiát, Kínát és a Dél-afrikai Köztársaságot (DAK) tömörítő BRICS-együttműködés egy fiatal, ám intenzív ütemben fejlődő globális partnerségi fórum, amely lehetőséget teremt a dinamikusan fejlődő országok számára a párbeszéd és az együttműködés megvalósítására. A BRICS-országok szerepe a világpolitikában, a globális gazdaságban és pénzügyi rendszerben az utóbbi évtizedben kezdett egyre meghatározóbbá válni.

1. ábra: Általános adatok a tagállamokról (2015)

	Area of territory (1 000 sq. km)	Capital city	Mid-year population (million persons)	Population density (persons per sq. km)	National currency
Brazil	8 516	Brasília	203 ¹⁾	23.8	Real - R\$
Russia	17 098 ²⁾	Moscow	146	8.4 ³⁾	Rouble (Rub) - P
India	3 287	New Delhi	1 239 ⁴⁾	391 ⁴⁾	Rupee - ₹
China	9 600	Beijing	1364	142.1	Renminbi - RMB
South Africa	1 221	Pretoria	54	44.2 ⁵⁾	Rand - ZAR

forrás: http://www.gks.ru/free_doc/doc_2015/BRICS_ENG.pdf

A **BRIC fogalmát** a Goldman Sachs Group amerikai székhelyű globális befektetési bankcsoport alkotta meg 2001-ben. A jól hangzó mozaikszó eleinte publicisztikai, majd tudományos, illetve elemzői körökben vált népszerűvé **Brazília, Oroszország, India és Kína** együttes elemzésére, majd maguk az érintett országok is elkezdtek használni azt az első, 2006. évi közös külügyminiszteri konzultációjukat követően. Napjainkra a fogalom széleskörűen elfogadottá és ismertté vált, és a **DAK 2010. decemberi** csatlakozásával **BRICS együttműködéssé alakult**. A BRICS-et alkotó öt állam a világ földterületének 25%-át, lakosságának körülbelül 42%-át öleli fel, 2015-ben a világ GDP-jének 23,1%-át (16,92 billió dollár) termelték meg, továbbá a világkereskedelem körülbelül 19%-át ez az öt ország bonyolította le.¹ A Nemzetközi Valutaalap (IMF) adatai szerint a BRICS-országok rendelkeznek a világ devizatartalékának körülbelül 40%-a felett.²

A sikeres külügyminiszteri egyeztetések nyomán merült fel az igény az állam- és kormányfők éves csúcstalálkozójára. Az első ilyen találkozóra 2009-ben Jekatyerinburgban került sor, ahol az akkori BRIC-országok közötti kapcsolatok mélysége és kiterjedése is tovább erősödött. **Az együttműködés folyamatos fejlesztése révén a BRICS ígéretes politikai-diplomáciai testületté nőtte ki magát**, messze túlmutatva az eredeti célkitűzéseken.³

Máig a BRICS országok között összesen 7 csúcstalálkozóra került sor:

1. Jekatyerinburg (Oroszország), 2009. június 16.
2. Brazíliaváros (Brazília), 2010. április 15.
3. Sanya (Kína), 2011. április 14.
4. Új-Delhi (India) 2012. március 28-29.

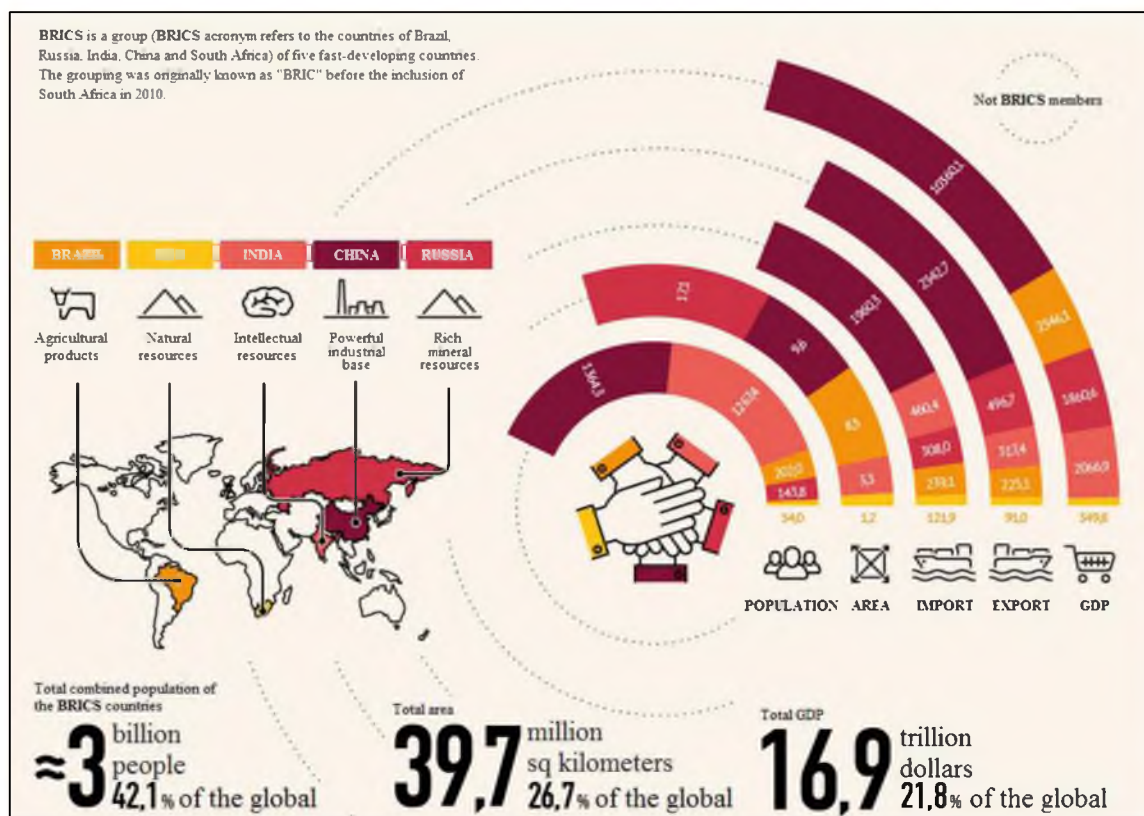
¹ <http://brics.itamaraty.gov.br/about-brics/economic-data>

² <http://data.imf.org/?sk=1117171F-7E11-4E80-A28E-439E4F3D1EEF&ss=1450382449040> és <http://data.imf.org/?sk=E6A5F467-C14B-4AA8-9F6D-5A09EC4E62A4>

³ <http://infobrics.org/what-is-brics/>

5. Durban (Dél-afrikai Köztársaság) 2013. március 27.
6. Fortaleza (Brazília) 2014. július 15-16.
7. Ufa (Oroszország) 2015. július 8-9.⁴

2. ábra: A BRICS számokban



forrás: <http://www.brics-info.org/brics-infographics/>

A csúcstalálkozó első „ciklusa” Durbanban ért véget, amikor már minden ország otthont adott egy-egy csúcstalálkozónak. Ezen időszak alatt a BRICS-együttműködés fokozatosan fejlődött, elsősorban a két legfontosabb pillér mentén:

- Együttműködés multilaterális fórumok keretében, főleg a gazdasági és politikai kormányzás tekintetében. Ennek célja a globális kormányzás reformjai érdekében tett erőfeszítés, különösen a gazdasági és pénzügyi területeken (G20, IMF, Világbank), de a politikai intézmények reformjának (ENSZ) is lelkes támogatói.
- A tagállamok közötti kétoldalú együttműködés. A BRICS-országok közötti kapcsolati háló egyre sűrűbb: széleskörű együttműködési programokat dolgoztak ki a pénzügyi és gazdasági kooperáció mellett olyan területeken is, mint a mezőgazdaság, a kereskedelem, a határokon átnyúló bűnözés elleni küzdelem, a tudomány és technológia, az egészségügy, az oktatás, a vállalati és tudományos párbeszéd.⁵

A széleskörű együttműködést jól szemlélteti, hogy a külügyminiszterek, illetve az állam- és kormányfők mellett több miniszteri szintű, üzletembereket és akadémikusokat is mozgósító

⁴ <http://brics.itamaraty.gov.br/about-brics/history/coordination-among-leaders>

⁵ <http://brics.itamaraty.gov.br/about-brics/information-about-brics>

találkozóra kerül sor az országok között. A **BRICS-országok pénzügyminiszterei rendszeresen tartanak megbeszéléseket** a G20 csúcstalálkozók, az IMF és a Világbank-csoport évente kétszer összehívott közös ülészakának margóján, valamint a BRICS-csúcsok ideje alatt az országok központi bankjainak elnökeivel is egyeztetnek. Szintén rendszeresek a találkozók a kereskedelmi miniszterek, egészségügyi miniszterek, mezőgazdasági és kereskedelmi miniszterek között, 2010 óta pedig a BRICS-csúcsokkal párhuzamosan kerül megrendezésre a BRICS Üzleti Fórum. 2013 óta létezik a BRICS Üzleti Tanács, amely ajánlásokat fogalmaz meg kereskedelmi és befektetési, illetve egyéb üzleti környezetet érintő témákban. 2010 óta kerül sor az éves Akadémiai Fórumra, illetve 2013 óta működik a BRICS Think Tank Tanács is, továbbá rendszeres magas szintű találkozókra kerül sor a tudomány és technológia, illetve a biztonságpolitika terén is, amelyben kiemelt figyelmet kap a kiberbiztonság kérdése.⁶

⁶ <http://brics.itamaraty.gov.br/about-brics/main-areas-and-topics-of-dialogue-between-the-brics>

2. AZ ÚJ FEJLESZTÉSI BANK LÉTREJÖTTE

Az alapítás előzményei

A pénzügyi témákban megvalósuló együttműködés a kezdetek óta prioritást élvez a BRICS-országok kooperációjában. A BRIC-országok közötti első, magas szintű informális találkozására a Hokkaido városában tartott G8-csúcs apropóján került sor, majd bevett gyakorlattá vált a pénzügyi G20-csúcsok margóján tartott értekezlet. Ez kiváló lehetőséget teremtett a G20-ak napirendjén szereplő témákkal kapcsolatos vélemények összehangolására, különös tekintettel a Bretton Woods-i intézmények (IMF, Világbank) reformjában. A 2011-es Cannes-ban tartott csúcstalálkozón az országok részéről felmerült a pénzügyi válság hatásainak összehangolt kezelésére irányuló igény, illetve a globális gazdaság helyreállításának együttes támogatása. A következő évben Los Cabosban a BRICS-vezetők úgy döntöttek, emelik tagállamonkénti IMF hozzájárulásaikat: Kína 43, Brazília, Oroszország és India külön-külön 10, míg a Dél-afrikai Köztársaság 1 milliárd dollárral, vagyis összesen 74 milliárd dollár értékben.

A BRICS-országok vezetőinek 2013. szeptemberi, Szentpéterváron tartott informális találkozásját követően bejelentették, hogy jelentős előrelépéseket értek el a közös fejlesztési bank létrehozásának tekintetében. A G20-csúcs alkalmával tartott találkozón egyeztettek az Új Fejlesztési Bank (New Development Bank – NDB) tervezett szervezeti felépítéséről, tagsági rendszeréről és irányításáról, valamint arról is, hogy annak kezdőtőkéje 50 milliárd dollár lesz. Szintén egyetértés született a **fejlesztési bank stabilizációs alapjáról** (Contingent Reserve Arrangement – CRA, „valutaalap”), illetve az országok hozzájárulásának mértékéről. Ezen megállapodás szerint Kína 41, míg Brazília, India és Oroszország egyenként 18 és Dél-Afrika 5 milliárd dollárral járul hozzá a CRA-hoz.⁷ Az NDB-t és a CRA-t létrehozó egyezmények⁸ aláírására végül a VI. BRICS csúcstalálkozón Fortalezában került sor 2014 júliusában. Az összesen 100 milliárd dollár értékű CRA devizaalap célja, hogy segítse a tagországokat egy esetleges jövőbeli pénzügyi sokk kivédésében, a likviditási válságok kezelésében. A megállapodás szerint a fejlesztési bank elsősorban **infrastrukturális, energiaügyi és telekommunikációs projekteket finanszíroz**, illetve technikai segítségnyújtást biztosít a mezőgazdaság és az egészségügy terén. Ezen pénzügyi keretek megalkotásának egyértelmű célja, hogy alternatívát kínáljanak a Nemzetközi Valutaalappal és a Világbankkal szemben.⁹ A „hagyományos” multilaterális intézményekkel szembeni elégedetlenség azonban nem az egyetlen oka a NDB létrehozásának. Az Új Fejlesztési Bank révén a korábban informális keretek közt működő együttműködés intézményi alapokra helyeződik, valamint betölti azt az űrt is, amely az infrastruktúra-finanszírozásban tapasztalható számos fejlődő országban. Végül érdemes megemlíteni, hogy a hagyományos fejlesztési bankok csökkentették az infrastrukturális beruházások támogatását az utóbbi évtizedekben, a fejlődő országokban emiatt kialakult deficit korrigálására így hiánypótló intézményként született meg az NDB.¹⁰

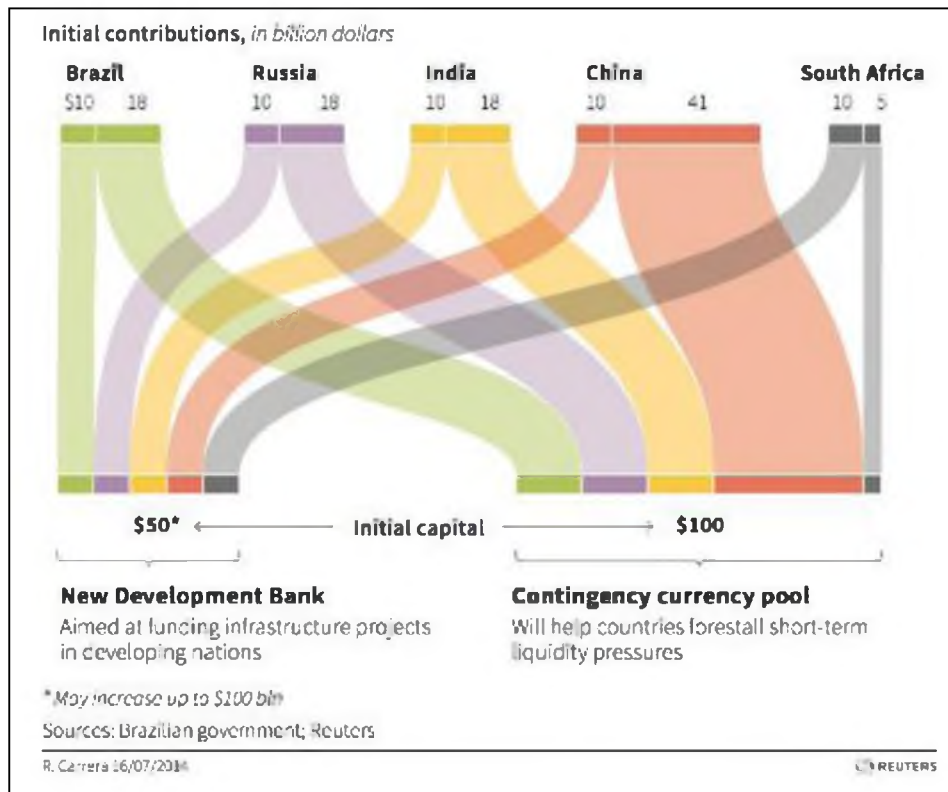
⁷ http://www.chinadaily.com.cn/china/2013xivisitcenterasia/2013-09/05/content_16948032.htm

⁸ A CRA működésére a „Treaty for the Establishment of a BRICS Contingent Reserve Arrangement” nevű megállapodás rendelkezései az irányadóak: <http://brics.itamaraty.gov.br/category-english/19-press-releases/220-treaty-for-the-establishment-of-a-brics-contingent-reserve-arrangement-fortaleza-july-15>

⁹ <http://brics.itamaraty.gov.br/about-brics/history/coordination-among-leaders>

¹⁰ <http://www.thehindu.com/business/the-building-of-the-brics-bank/article7214558.ece>

3. ábra: Kezdeti tőke megoszlás



forrás: http://blog.thomsonreuters.com/index.php/brics-development-bank-graphic-of-the-day/?utm_content=buffer66c8c&utm_medium=social&utm_source=facebook.com&utm_campaign=buffer

Az Új Fejlesztési Bank és a CRA alapító okmányainak ratifikálására végül az Ufában tartott csúcstalálkozón került sor, egyúttal itt tartották az NDB újonnan létrejött testületeinek – a Kormányzótanácsnak és az Igazgatótanácsnak – első ülését is. A csúcstalálkozón a tagok jóváhagyták a „Strategy for BRICS Economic Partnership” nevű dokumentumot, amely az öt ország közötti kereskedelmi és befektetési kapcsolatok élénkítését, erősítését és diverzifikációját hivatott elősegíteni. Szintén aláírásra került a nemzeti fejlesztési bankok és az NDB közötti együttműködési megállapodás.¹¹

Az Új Fejlesztési Bank célja

Az NDB alapvető célja tehát a **feltörekvő gazdaságok fenntartható fejlődésének támogatása**, melyet elsősorban **infrastrukturális projektek finanszírozásán keresztül** kíván megvalósítani. Ezen kívül más pénzügyi intézmények tevékenységét kiegészítve szeretne hozzájárulni a globális növekedés ösztönzéséhez. A bank **tevékenysége** így **nem korlátozódik csupán tagjai jólétére**, hanem meghirdetett elvei szerint a „figyel, tanul, együttműködik, megújít” szemléletet vallja. Az NDB számára a fenntartható növekedés azt jelenti, hogy projektjei úgy garantálják a gazdaság megerősödését és a foglalkoztatás bővülését, hogy közben nem sérülnek a nemzetközi és helyi környezetvédelmi szabályok. Az alapítók úgy vélik, hogy a gazdasági és társadalmi fejlődés egyik fő

¹¹ <http://brics.itamaraty.gov.br/about-brics/history/coordination-among-leaders>

hajtóereje az infrastruktúra-fejlesztés, így a bank által finanszírozott projektek is az ehhez kapcsolódó területekre koncentrálnak.¹²

A 2007-től kibontakozó pénzügyi és gazdasági válság, az Egyesült Államok és az Európai Unió kárára, illetve a feltörekvő (elsősorban ázsiai) országok javára végbemenő gazdasági hatalmi átrendeződés, a BRICS-országok által felállított Új Fejlesztési Bank, mind erősítették **a világ gazdasági és pénzügyi rendjének átalakulását**. Az NDB tehát az egyik pillére ennek az átalakulásnak, illetve az egyik olyan fejlődési alternatíva, amelyet a globális gazdasági és pénzügyi rendszer követhet a jövőben. Elemzők a „váltás” kapcsán a lehetséges opciók közé sorolják¹³ a monetáris rendszer alapjának újradefiniálását a dollár-renminbi-euro triád kontextusában, a feltörekvő gazdaságok globális kormányzásban való szerepnövekedésének elismerését, a Nemzetközi Valutaalap (IMF) pénznemét, a különleges lehívási jogokat (SDR) jelentő valutakosár kibővítését, valamint az aranyszttenderd rendszer visszaállítását, amelyet az is aktuálissá tesz, hogy az utóbbi években Kína és Oroszország is növelni tudta aranytartálékait.

A CRA, majd az NDB felállítása nem csupán a globális pénzügyi rendszer átalakításának igényére adott válaszként értelmezhető, hanem a fejlett gazdaságok jegybankjai által, a 2007-ben kezdődött válság kezelése érdekében alkalmazott monetáris lazítás (quantitative easing – QE) tovagyűrűző hatásainak kivédésére szolgáló kísérlet is egyben, ahogyan például az Afrikai Hazai Kötvényalap (African Domestic Bond Fund – ADBF) is. Az ADBF a kiegyensúlyozott belső adósságpiac fejlődését támogatja az afrikai valutákban denominált államkötvényekbe való beruházással, valamint a tőkebeáramlás szabályozásával.

A QE-t kísérő valutaháború „áldozatai” között volt például a brazil reál (BRL), az orosz rubel (RUB), az indiai rúpia (INR), valamint a dél-afrikai rand (ZAR) is: az érintett feltörekvő gazdaságok mind a fejlett országok jegybankjainak monetáris lazítását, az azzal járó protekcionizmust és versengő leértékelést okolták az ipari teljesítményük csökkenése és az infláció emelkedése miatt. Emellett a 2010-es IMF kvótareform végrehajtása sem haladt kielégítő mértékben.¹⁴ Így született meg az elhatározás a likviditási gondokat kezelő CRA és az infrastrukturális beruházásokat ösztönző NDB felállítására. Utóbbi tőketulajdonosi megoszlása és irányítási mechanizmusa üzenet a fejletteknek kedvező jelenlegi globális rendszer számára: a tagok azonos mértékben járultak hozzá az alapítótőkéhez, a döntéshozatalban való részvétel pedig ugyancsak minden ország számára közvetlen. Az optimista szakvélemények szerint a BRICS által létrehozott Új Fejlesztési Bank egy lépcsőfok az új nemzetközi gazdasági rend felé, s egyben Kína globális vezető szerepre törését is segíti. Az elemzők egyetértenek abban, hogy az NDB nem fogja helyettesíteni sem az IMF-et, sem a Világbankot, azonban kiegészíti azok működését, mellyel a fejlődő világ és a feltörekvő gazdaságok javát fogja szolgálni.¹⁵ Ugyancsak fontos kiemelni, hogy az amerikai dollárra (USD) mint első számú nemzetközi valutára nézve egyelőre nem jelent „fenyegetést” sem a CRA, sem az NDB: ahogyan például az Ázsiai Infrastrukturális Beruházási Bank (AIIB), úgy ezek is főként dollárban denominált entitások. A szakértők rámutatnak arra is, hogy ez a későbbiekben változhat, amennyiben az érintett országok egy több valutára épülő megállapodás („Multi-Currency Agreement”) létrehozása

¹² <http://ndb.int/our-purpose.php>

¹³ Adrian Pop: Scenarios for the Future of the International Monetary System (In: Knowledge Horizons – Economics, Vol.8, No.1, pp.80-83.)

¹⁴ <http://www.forbes.com/sites/realspin/2014/12/22/brics-new-development-bank-threatens-hegemony-of-u-s-dollar/#55e960802945>

¹⁵ <http://thediplomat.com/2014/07/3-reasons-the-brics-new-development-bank-matters/>

mellett döntenek, ami amellet, hogy geopolitikai szempontból is meghatározó kezdeményezéssé válhat, az Egyesült Államokat is a Bretton Woods-i reformok régóta várt végrehajtására készítetné.¹⁶

A megállapodás fő részletei

A megállapodás szerint az **Új Fejlesztési Bank elsődleges feladata a források mobilizálása infrastrukturális és fenntartható fejlesztési projektek támogatására** a BRICS-országokban és más feltörekvő gazdaságokban és fejlődő országokban. Az NDB tevékenysége során kiegészíti a multilaterális és regionális pénzügyi intézmények globális növekedést és fejlesztést célzó erőfeszítéseit. A bank, céljai elérése érdekében állami és magán projekteket támogat hitelek, garanciák, tőkerészesedés és egyéb pénzügyi eszközök által. A bank együttműködhet nemzetközi szervezetekkel és egyéb pénzügyi intézményekkel, valamint technikai segítségnyújtást is biztosíthat az általa támogatott projekteken.

A megállapodás lehetőséget biztosít az **új tagállamok felvételére** is az ENSZ-tagállamok közül, a megállapodásban foglaltak szerint, hitelfelvevő és nem hitelfelvevő országok számára egyaránt. Az NDB a Kormányzótanács döntése alapján jóváhagyhatja, hogy nemzetközi pénzügyi intézmények, illetve a csatlakozás iránt érdeklődő országok képviselői megfigyelőként részt vegyenek a Kormányzótanács ülésein.

Az NDB **induló tőkéje** 50 milliárd dollár, amely később 100 milliárdra nő majd. A tőkéhez az alapító tagállamok egyenlő arányban járulnak hozzá. A **tagok szavazati aránya** megegyezik tőkerészesedésükkel. Amennyiben valamelyik tagállam a megállapodásban előírt tőkebefizetést nem hajtja végre, a tartozás kiegyenlítéséig a hiányzó tőkerésszel azonos arányban csökken szavazóereje. Ha a megállapodás másként nem rendelkezik, a bank minden ügyben **egyszerű többséggel dönt**. A minősített többség a teljes szavazóerő kétharmadának támogatását jelenti, míg a különleges többség ugyancsak a szavazóerő kétharmadából áll össze azzal a kikötéssel, hogy abban az 5 alapító országból négynek támogatnia kell az adott döntést.

Az NDB **tőkeemeléséről**, illetve a befizetett és a lehívható tőke megoszlásának változtatásáról szükség szerint a Kormányzótanács dönt, különleges többséggel. A Kormányzótanács legkésőbb ötévente felülvizsgálja a bank alaptőke állományát. Egyik tag sem növelheti tőkerészesedését a többi négy tag beleegyezése nélkül. Új tagok csatlakozása esetén a BRICS-országok tőkerészesedése nem csökkenhet 55% alá. Egyetlen később csatlakozó ország szavazati aránya sem haladhatja meg a 7%-ot, illetve a nem hitelfelvevő országok szavazati súlya nem lehet több, mint a teljes szavazóerő 20%-a.

A **tőkebefizetésekre** az egyezmény hatályba lépése után 7 részletben kerül sor. Az első részlet befizetésére a szerződés hatályba lépése után 6 hónappal kerül sor, a második részlet befizetése pedig 18 hónappal a hatálybalépés után esedékes. A további 5 részlet befizetése a megelőző részlet után egy évvel történik.

¹⁶ <http://spark.parkland.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1140&context=ah>

3. AZ ÚJ FEJLESZTÉSI BANK MŰKÖDÉSE

Szervezete és döntéshozatali mechanizmusa

Az alapításról szóló megállapodásban foglaltak szerint az **NDB döntéshozatali felépítése** a következőképpen alakul: Kormányzótanács (Board of Governors), Igazgatótanács (Board of Directors), az operatív irányítást jelentő elnök és alelnökök testülete, akiknek kinevezését a Kormányzótanács hagyja jóvá. Működésüket egyéb hivatalnokok munkája is kiegészítheti, amennyiben szükséges.

Működésének kezdeti éveiben a **vezető tisztségeket** az alapító tagállamok töltik be egy meghatározott rotációs rendszer szerint. Abban az esetben, ha más országok is igényelnek tagságot, egy választott tagokból álló Kormányzótanács szavaz majd a vezetőkről. Az NDB székhelye Sanghajban van, az első regionális iroda pedig a Dél-afrikai Köztársaságban jön létre.¹⁷ Az **elnökséget** az alapító tagok ugyancsak rotációs rendszerben töltik majd be. A bank első elnöke India delegáltja lett, majd sorrendben Brazília, Oroszország, Dél-Afrika és Kína képviselője veszi át a tisztséget. Az Igazgatótanács első elnöke brazil, a bank Kormányzótanácsának első elnökét pedig Oroszország delegálhatta.

A BRICS, s így a bank jelenlegi elnökségét tehát India tölti be 2016. december 31-ig.¹⁸ A hindu ország az elnöksége jelmondatául a „**Building Responsible, Inclusive and Collective Solutions**” célt tűzte ki. Szintén India ad otthont a 2016-os BRICS Csúcstalálkozónak, Goa városában október 15-16. között.

Az indiai elnökség 5 fő irányt határozott meg az BRICS-együtműködés kapcsán:

- az együtműködés mélyítését, fenntartását és intézményesítését biztosító intézmények kiépítését („Institution building”);
- a korábbi csúcstalálkozón született döntések megvalósítását („Implementation”);
- a meglévő együtműködési mechanizmusok integrálását („Integrating”);
- új, innovatív együtműködési mechanizmusok kidolgozását („Innovation”); valamint
- a korábban közösen elfogadott együtműködési módszerek folytatását („Continuity”).

A röviden „IIIC” vagy „I4C” néven emlegetett program mellett az indiai elnökség kiemelt célként fogalmazta meg a „people-to-people” (P2P) kapcsolatok erősítését, különösen a fiatal generációt érintően, amelynek érdekében olyan programok megvalósítását tervezi, mint az U-17 Futballtorna, az Ifjúsági Csúcstalálkozó, Ifjúsági Diplomáciai Fórum, filmfesztiválok rendezése, stb.¹⁹

Kormányzótanács (Board of Governors)

Az NDB minden hatásköre a Kormányzótanácshoz tartozik, amely **országonként egy kijelölt kormányzóból és egy kijelölt póttagból áll**. A kormányzóknak **legalább miniszteri szintű** szakembereknek kell lenniük, személyük leváltható a küldő ország döntése alapján. A póttagok

¹⁷ <http://www.forbes.com/sites/realspin/2014/12/22/brics-new-development-bank-threatens-hegemony-of-u-s-dollar/#219a89672945>

¹⁸ <http://www.thehindu.com/news/national/india-to-host-8th-brics-summit-in-goa/article8385272.ece>

¹⁹ <http://brics2016.gov.in/content/innerpage/8th-summit.php>

kizárólag az eredetileg kijelölt kormányzó távollétében szavazhatnak. A tanács éves szinten választ elnököt tagjai közül.

A Kormányzótanács átruházhatja hatáskörét az Igazgatótanácsra, az alábbi területek kivételével:

- az új tagok felvételének elfogadása, illetve az elfogadás feltételei;
- a tőkeállomány növelése vagy csökkentése;
- tagság felfüggesztése;
- az alapításról szóló „Megállapodás” módosítása;
- az igazgatók által beadott, a „Megállapodást” érintő fellebbezés;
- más nemzetközi szervezetekkel történő együttműködési megállapodás megkötése;
- az NDB nettó bevételének eloszlásáról szóló döntés meghozatala;
- az NDB működésének megszüntetése és az eszközök szétosztása;
- az alelnökök számának változtatása;
- az NDB elnökének megválasztása;
- az Igazgatótanács tőkeemelésre vonatkozó javaslatának elfogadása;
- az NDB 5 évre szóló Általános Stratégiájának jóváhagyása.

A Kormányzótanács éves szinten tart ülést, illetve abban az esetben, ha a tagállamok kérésére az igazgatók összehívják azt. A Kormányzótanács bármely ülésén a határozatképességhez szükség van a kormányzók többségének részvételére, a teljes szavazati jog nem kevesebb, mint kétharmad részének biztosítása érdekében. A Kormányzótanács kidolgozhat olyan eljárást, amely révén – szükséges esetben és az NDB érdekében eljárva – az igazgatók szavazást kérhetnek a kormányzóktól a testület összehívása nélkül is.

A kormányzók és helyetteseik nem részesülnek külön kompenzációban az NDB részéről, de az elnök fizetéséről, illetve szerződésének részleteiről a Kormányzótanács dönt.

A KORMÁNYZÓTANÁCS TAGJAI

Henrique de Campos Meirelles brazil pénzügyminiszter



Henrique Meirelles 1945. augusztus 31-én született Anápolisban. Első diplomáját a São Pauló-i Egyetem építőmérnök szakán szerezte 1972-ben, majd 1974-ben közgazdász végzettséget szerzett a Rio de Janeiró-i Egyetem egyik üzleti karának MBA szakán.²⁰ Ugyanebben az évben kezdte meg munkáját a mára már megszűnt **BankBoston** amerikai bank brazil leányvállalatánál, ahol 1984-ben igazgatóvá nevezték ki. Tisztségét 12 éven át viselte, mikor felajánlották számára a BankBoston globális igazgatói címét New Yorkban, így összesen 28 évet töltött a vállalatnál.²¹

1984-ben kezdte meg a Harvard Business School kifejezetten nagyvállalatok vezetői számára meghirdetett felsőfokú menedzsment programját (Advanced

²⁰ <http://fazenda.gov.br/aceso-a-informacao/institucional/galeria-dos-ministros/pasta-republica/pasta-republica-ministros/henrique-de-campos-meirelles>

²¹ <http://jornalnacional.globo.com/Telejornais/JN/0,,MUL545254-10406,00-A+TRAJETORIA+DO+FUTURO+PRESIDENTE+DO+BANCO+CENTRAL+HENRIQUE+MEIRELLES.html>

Management Program). Később a smithfieldi Bryant Egyetem tiszteletbeli doktori címet adományozott számára. 2002-ben hazatért, hogy elfoglalja a **brazil jegybank (BCB)** elnöki székét Lula da Silva brazil elnök kérésére, akinek mindkét mandátumát végigkísérte jegybankelnökként.²² Lula utódja, Dilma Rousseff pedig felkérte, hogy koordinálja a 2016. évi riói olimpiai játékokhoz kapcsolódó beruházásokat az erre a célra felállított állami bizottság keretében.²³ Ez irányú feladatait 5 éven át látta el. A 2016 májusában megalakult ideiglenes brazil kormányban Michel Temer ügyvivő elnök kérésére elfoglalta a **pénzügyminiszteri** posztot,²⁴ ezzel vállalva, hogy kidolgozza a piacok által hosszú ideje várt megszorító csomagot. Az új jegybankelnök személyére tett javaslatát mind Temer, mind a törvényhozás elfogadta, így Ilan Goldfajn személyében olyan vezető került a BCB élére, aki Meirelleshez hasonlóan az úgynevezett háromlábú megközelítés híve: vagyis a visszafogott kormányzati költekezés, szoros inflációs cél és szabadon lebegő árfolyam hármását támogatják recesszió idején.

Anton Siluanov orosz pénzügyminiszter



Anton Siluanov 1963. április 12-én született Moszkvában. 1985-ben az orosz Moscow Finance Institute-ban (a mai Financial University előintézményében)²⁵ diplomázott pénzügy szakon. 1985 augusztusa és 1987 márciusa között az **Szovjetunió Pénzügyminisztériumában** vezető közgazdászként dolgozott, majd a hadseregben szolgált, ahonnan két év után visszatért a Pénzügyminisztériumba, ahol később osztályvezető-helyettes lett. 1992 februárjában kinevezték az orosz Gazdasági és Pénzügyminisztérium helyettes vezetőjévé. 1992 februárja és 1997 októbere között a Pénzügyminisztérium költségvetési osztályának helyettes vezetőjeként tevékenykedett, majd 1997 és 2003 között a makrogazdasági politikákkal és a bankszektossal foglalkozó osztály vezetőjeként kamatoztatta pénzügyi tudását. 2003 júliusa és 2004 májusa között pénzügyminiszter-helyettesként dolgozott. 2004 és 2005 között a Pénzügyminisztérium Kormányközi Fiskális Kapcsolatok (Intergovernmental Fiscal Relations) osztályának igazgatója volt. 2005 májusában pénzügyminiszter-helyettségé neveztek ki, majd 2011 decemberétől a tárca elsőszámú vezetője.²⁶

Arun Jaitley indiai pénzügyminiszter és vállalati kapcsolatokért felelős miniszter



Arun Jaitley 1952. december 28-án született Új-Delhiben, sikeres ügyvéd apa gyermekeként. Alapfokú diplomáját kereskedelemről szerezte, majd 1977-ben a jogász szakot is elvégezte a Delhi Egyetemen. Egyetemi éve alatt csatlakozott az Akhil Bharatiya Vidyarthi Parishad (ABVP) szervezethez, amely a pro-hindu Rashtriya Swayamsevak Shang (RSS) diákága volt. Ez előbbinek később elnöke is lett, majd 1975-ben részt vett az Indira Gandhi által bevezetett szükségállapot elleni tüntetésekben, ami miatt letartóztatták, majd 19 hónapig fogva tartották.²⁷

²² <http://www.bloomberg.com/research/stocks/private/person.asp?personId=616195&privcapId=544741>

²³ <http://politica.estadao.com.br/noticias/geral,meirelles-aceita-convite-para-comandar-autoridade-publica-olimpica,691877>

²⁴ <http://www.infolatam.com/2015/11/12/ex-jefe-banco-central-brasil-meirelles-dice-no-ha-sido-invitado-a-liderar-hacienda/>

²⁵ https://en.wikipedia.org/wiki/Financial_University_under_the_Government_of_the_Russian_Federation

²⁶ <http://government.ru/en/gov/persons/166/events/>

²⁷ <http://www.elections.in/political-leaders/arun-jaitley.html>

1980. évi alapítását követően csatlakozott a BJP (Bharatija Janata Party) párthoz, amelynek azóta is egyik prominens tagja. 1991-ben a párt legfelsőbb döntéshozatali szervének is tagja lett, majd 1999-ben kinevezték a párt szóvivőjévé, amely feladatot ellátta 2002-2003 kötött is. A BJP vezette Nemzeti Demokratikus Szövetség (National Democratic Alliance – NDA) koalíciós kormány regnálása alatt (1999-2004) több tárcát is vezetett, így szolgált **jogi, igazságügyi és vállalati kapcsolatokért felelős miniszterként, majd kereskedelmi és ipari miniszterként** is. Az NSA 2004-es választási veresége után ő lett a BJP párt főtitkára. 2000-ben parlamenti képviselővé választották Guajat állam képviselőjében, majd 2006-ban és 2012-ben is újraválasztották. A BJP 2014-es elsöprő választási sikerei után Narendra **Modi elnök kormányában Jaitley a pénzügyekért és vállalati kapcsolatokért felelős miniszter lett.** Emellett a Parlament felsőházában, a Rajya Sabhában az ellenzék vezetőjéből a ház vezetője lett.²⁸

Lu Csi-vej kínai pénzügyminiszter, az NDB Kormányzó-tanácsának alelnöke



Lu Csi-vej (Lou Jiwei) 1950. december 1-jén született Jivu (Yiwu) városában, Csöcsiang (Zhejiang) tartományban. 1968-ban kezdte meg szakmai karrierjét, majd 1973-ban lépett be a Kínai Kommunista Pártba (KKP). Egyetemi alapképzés keretein belül a pekingi Csinghua (Tsinghua) Egyetemen tanult, ahol 1982-ben szerzett diplomát számítástechnikai tanulmányokból. 1984-ben a Kínai Társadalomtudományi Akadémia (Chinese Academy of Social Sciences – CASS) intézmény posztgraduális iskolájában végezte el a mesterképzést ökonometria szakon. Tanulmányai befejeztével az **Állami Tanács központi irodájának pénzügyi és banki csoportjában lett vezető-helyettes.** Az 1980-as évek közepétől a CASS Pénzügyi és Kereskedelmi Intézetének (Institute of Finance and Trade) lett az igazgatója. 1995-ben Lu Csi-vej **Kujcsou (Guizhou) tartomány alkormányzója** lett, majd nem sokkal később pénzügyminiszter-helyettségé neveztek ki. 1999-ben az Állami Tanács tudományos bizottságának is tagja lett.²⁹ **1998 és 2007 között pedig pénzügyminiszter-helyettesi posztot töltött be.** 2007-ben rövid ideig az Állami Tanács főigazgató-helyetteseként szolgált, majd a KKP Központi Bizottságának póttagja lett. **2007-2013 között ő volt a China Investment Corporation (CIC) elnöke és vezérigazgatója.** 2012 óta a KKP 18. Központi Bizottságának tagja. 2013 óta ismét az ország **pénzügyminisztere, valamint az Állami Tanács kis- és középvállalkozások fejlesztésével foglalkozó vezető csoport igazgatóhelyettese.**³⁰

Pravin Jamnadas Gordhan, a Dél-afrikai Köztársaság pénzügyminisztere



Pravin Jamnadas Gordhan politikus és a Dél-afrikai Köztársaság pénzügyminisztere 1949. április 12-én született Durbanban. 1973-ban szerzett diplomát a University for Durban-Westville gyógyszerész szakán. 1974-ben kezdte szakmai gyakorlatát a King Edward VIII. Hospital gyógyszerészeként, ahol 1981-ig, politikai aktivitása miatti bebörtönzéséig dolgozott. 1982-ben szabadult, majd részt vett a United Democratic Front (UDF) 1983-as fokvárosi megalapításában. 1991-ben a Natal Indian Congress (NIC) és a Transvaal Indian

²⁸ <http://economictimes.indiatimes.com/topic/Arun-Jaitley>

²⁹ http://www.chinavivae.com/biography/Lou_Jiwei%7C515

³⁰ <https://books.google.hu/books?id=NIZKAgAAQBAJ&pg=PR13&lpg=PR13&dq=LOU+JIWEI&source=bl&ots=oHiseRDkzG&sig=LONTM8uUnM1QFP4BxQ9FEm3u09s&hl=hu&sa=X&ved=0ahUKEwi3-fe5geLOAhUBFCwKHfTHCYoQ6AEIwzAJ#v=onepage&q=LOU%20JIWEI&f=false>

Congress (TIC) képviselőjeként jelen volt a Convention for a Democratic South Africa (CODESA) megalakulását előkészítő üléseken, ahol 1994-ig ő látta el az elnöki teendőket és ahol az egyezmény irányító bizottságának tagjává is választották. 1994-től négyéves cikluson át a parlament tagja és az új alkotmány implementálásáért, valamint a helyi önkormányzatok apartheid utáni átalakításáért felelős bizottságának elnöke volt. 1999 és 2009 között a Dél-afrikai Köztársaság adóhatóságának biztosa, amellyel csaknem párhuzamosan a Vámigazgatások Világszervezetének (World Customs Organization) elnöke is.³¹

2009. május 10-én Jacob Zuma elnök kinevezésére átvette Trevor Manueltól a pénzügyi tárcát, amelyet 2014-ben rövid időre a nemzeti kormány, a tartományok, a helyi önkormányzatok, valamint a hagyományos bennszülött vezetők közötti együttműködésért felelős miniszteri székre cserélt, míg 2015 decemberében ismét visszavette a pénzügyminisztérium irányítását.³²

Igazgatótanács (Board of Directors)

Az Igazgatótanács **felel az NDB általános működéséért**, amelynek érdekében minden olyan feladatot ellát, amelyre a Kormányzótanács feljogosítja, különös tekintettel a következőkre:

- a Kormányzótanács általános iránymutatásával összhangban döntéseket hoz az üzleti stratégiák, ország stratégiák, kölcsönök, garanciák, tőkebefektetések, az NDB által felvett hitelek, alapvető működési eljárások és díjak, technikai segítségnyújtás és az NDB egyéb műveletei tekintetében;
- a Kormányzótanács jóváhagyását kérve minden éves ülés előtt benyújtja az adott évi elszámolást;
- jóváhagyja a bank költségvetését.

Tagság tekintetében **minden tagállam egy igazgatót és egy helyettesét jelöl ki**. A további igazgatók kijelölésére vonatkozó eljárást a Kormányzótanács dolgozhatja ki, de a testület tagsága nem lehet több 10 főnél. Az igazgatókat két évre választják és újraválaszthatók. Az igazgató távollétében a kijelölt helyettes teljes hatalmat gyakorolhat. Az Igazgatótanács tagjai közül nem-ügyvezető elnököt (non-executive chairperson) választ négyéves periódusra.

Az Igazgatótanácsnak jóvá kell hagynia az elnök által javasolt alapvető felépítést, beleértve az alkalmazottak feladatait és létszámát. Az Igazgatótanács **emellett kijelöli a Hitel- és Befektetési Bizottságot**, illetve szükség esetén egyéb bizottságokat is felállíthat. Ezen bizottságok tagsága nem korlátozódik a kormányzókra, igazgatókra és helyetteseikre.

Az Igazgatótanács **székhely nélkül működő testület, amely negyedévente ülésezik**, hacsak a Kormányzótanács nem minősített többségi szavazással nem határoz másként. Az igazgatótanács ülésein a határozatképességhez kétharmados többségre van szükség. Az NDB tagállamai képviselőket küldhetnek az igazgatótanácsi ülésekre, amennyiben az adott országot különös mértékben érintő kérdés kerül megvitatásra. A képviselő szabályait a Kormányzótanács határozza meg.

³¹ <https://www.nelsonmandela.org/omalley/index.php/site/q/03lv02424/04lv02426/05lv02500.htm>

³² <http://whoswho.co.za/pravin-gordhan-2200>

AZ IGAZGATÓTANÁCS TAGJAI

Luis Antonio Balduino Carneiro, a brazil pénzügyminisztérium nemzetközi kapcsolatokért felelős államtitkára



Luis Antonio Balduino Carneiro korábbi nagykövet, valamint a brazil külügyminisztérium pénzügyi kapcsolatokért felelős igazgatója volt.³³ Jelenleg a brazil **Pénzügyminisztérium** nemzetközi kapcsolatokért felelős államtitkárságát vezeti,³⁴ míg az NDB-ben az igazgatótanács elnöki posztját tölti be.

Szergej Storchak orosz pénzügyminiszter-helyettes



Szergej Storchak 1954. június 8-án született Olevszkben, Ukrajnában. 1976 és 1981 között a Szovjetunió Külügyminisztériumához tartozó Nemzetközi Kapcsolatok Intézetben tanult (Moscow State Institute of International Relations) nemzetközi gazdasági kapcsolatok szakon, ahol 1981-ben diplomázott. 1981 és 1988 között segédkutató, majd később vezető kutatóként dolgozott a **Világgazdasági és Külügyi Tudományos Akadémián** (Institute of World Economy and Foreign Affairs of the Academy of Sciences of the USSR). 1988 és 1992 között a Szovjetunió állandó **ENSZ képviselő**ének másodtitkára volt. 1992 és 1994 között Oroszország állandó

ENSZ képviselőének másodtitkára, valamint vezető kutatójaként dolgozott. Diplomata karrierjének köszönhetően Storchak folyékonyan beszél angolul és franciául. 1994 és 1998 között az **orosz Pénzügyminisztérium** Külföldi Hitel és Külső Adósság osztályának vezetője lett. 1998-tól 2004-ig az orosz Külgazdasági Bank (Bank for Foreign Economic Affairs) elnökhelyetteseként dolgozott. 2004 szeptembere és 2005 októbere között az orosz Pénzügyminisztérium Államadósság és Pénzügyi Eszközök osztályának igazgatója volt. 2005 novembere óta a pénzügyi tárca második számú vezetője.³⁵

Dinesh Sharma, az indiai Pénzügyminisztérium gazdasági ügyekkel foglalkozó titkára



Dinesh Sharma az indiai pénzügyminisztérium gazdasági osztályának **titkára**. 2016 januárjában Sharmát megválasztották az **Ázsiai Infrastrukturális Beruházási Bank (AIIB) igazgatótanácsának tagjává**, így Sharma Indiát mint az intézmény egyik alapító országát képviselve a 12 tagú testület tagja lett a januári titkos szavazáson elért sikere után.³⁶ Dinesh Sharma emellett az ENSZ szakosított intézménye, a római

³³ <http://www.cartacapital.com.br/revista/857/os-alvos-do-tio-sam-9756.html>

³⁴ <http://fazenda.gov.br/aceso-a-informacao/institucional/quem-e-quem/secretaria-de-assuntos-internacionais> (2016.08.19-ei állapot szerint)

³⁵ http://old.minfin.ru/en/orgstr/management/index.php?id_4=53

³⁶ <http://www.thehindu.com/business/Industry/india-elected-to-board-of-directors-of-chinabacked-aib/article8116850.ece>

székhelyű Nemzetközi Mezőgazdaság-fejlesztési Alap (International Fund for Agricultural Development, IFAD) India által delegált kormányzója. 2016 februárjában az IFAD kormányzótanácsa Rómában tartott 39. ülésén egyhangúlag megválasztotta a testület elnökévé, amely megbízatás két évre szól.³⁷

Csi-csün Cheng (Zhijun Cheng), a kínai pénzügyminisztérium igazgatóhelyettese

Az igazgatótanács kínai tagja hazájában jelenleg a Pénzügyminisztérium gazdasági és pénzügyi együttműködésért felelős igazgatóhelyettesi posztot tölti be.³⁸

Tito Mboweni, a dél-afrikai jegybank kormányzója



Tito Titus Mboweni Tanzániában született 1959. március 16-án. 1980-ban a University of the North-on szerzett kereskedelmi alapdiplomát, majd elhagyta Dél-Afrikát és a következő éveket Lesothóban töltötte száműzetésben, ahol csatlakozott az African National Congress (ANC) szervezetéhez. Itt folytatta tanulmányait és szerzett alapdiplomát közgazdaságtanból és politológiából 1985-ben, amelyet 1988-ban mesterfokozat követett a nagy-britanniai University of East Anglia-n.

Pártját, az ANC-t számos nemzetközi fórumon képviselte és a gazdaságpolitika kialakításáért felelős bizottságának alelnöke volt, majd 1994 és 1999 között Nelson Mandela kormányának munkaügyi minisztere lett. Nevéhez fűződik az állami apartheid-rendszert követő munkajogi reform véghezvitele. 1995 óta a World Economic Forum Global Leaders for Tomorrow csoportjának tagja. 1997-ben kinevezték az ANC politikai folyamatok kialakításáért felelős vezetőjévé, de miután a Dél-afrikai Köztársaság központi bankjához került, valamennyi párttiszségéről lemondott. A jegybank kormányzóinak sorában ő a nyolcadik, de első, aki színesborúként tölti be a megbízatást.³⁹

Kundapur Vaman Kamath, az NDB elnöke



K.V. Kamath az Új Fejlesztési Bank elnöke, India egyik legsikeresebb és legelismertebb üzletembere, a pénzügyi szféra vezető személyisége. 1947. december 2-án született Mangalore városában, Karnátaka államban. A Karnataka Regional Engineering College intézményben (jelenlegi nevén National Institute of Technology) folytatott gépészmérnöki tanulmányai után 1969-ben csatlakozott az Indian Institute of Management-hez, ahol üzleti menedzsment szakon tanult posztgraduális képzés keretében. Szakmai pályafutása 1971-ben, az ICI

Bankban (Industrial Credit and Investment Corporation of India) kezdődött, ahol a pénzügyi divíziónál dolgozott. A későbbiekben több osztály munkájában is részt vett, melynek köszönhetően tapasztalatot szerezhetett a kockázati-tőkealapok, a lízing, és a hitelminősítés szakterületén, majd később elfoglalhatta a vezérigazgatói széket. Vezetőként megkezdte az ICI Bank számítástechnikai programját. 1988-ban csatlakozott az 1968-ban alapított **Ázsiai Fejlesztési Bank** (ADB) Magánszektor Osztályához Manilában, illetve több vállalati testületben is ő volt az Ázsiai Fejlesztési Bank delegáltja. Ezen minőségében különböző projektek végrehajtásában vett részt többek között

³⁷ <http://economictimes.indiatimes.com/news/economy/agriculture/dinesh-sharma-elected-as-chairperson-of-ifad/articleshow/51177532.cms>

³⁸ <http://ndb.int/leadership.php>

³⁹ <http://www.bloomberg.com/research/stocks/private/person.asp?personId=25853585&privcapId=398625>

Indonéziában, a Fülöp-szigeteken, Kínában, Vietnámban és Bangladesben. 1996 májusában visszatért az ICICI Bankba, mint vezér- és ügyvezető igazgató. A következő években kiterjesztette a bank tevékenységét, amely révén az ICICI India első "univerzális" bankjává vált. 2009-ben visszavonult a vezérigazgatói és ügyvezetői pozícióból, és elfoglalta a Bank elnöki székét. 2011-ben megválasztották az Infosys elnökévé, amely a hindu ország második legnagyobb IT-vállalata. Kamath ezen kívül számos oktatási intézmény kormányzótanácsában bír mandátummal, többek között az Indian Institute of Management, a National Institute of Bank Management, a Pandit Deendayal Petroleum University, az Indian School of Business és a Ghandinagar Maipal Academy of Higher Education munkájában is segédkezik. Továbbá tagja az Indiai Iparszövetség Nemzeti Tanácsának, s független igazgatója a Great Eastern Company Limited és a Schlumberger Limited cégeknek. Kamath emellett társelnöke a World Economic Forum éves közgyűlésének Davosban, illetve az Institute of International Finance igazgatótanácsának is tagja.⁴⁰ Kamath számos díjat és kitüntetést kapott munkássága során, többek közt az amerikai CNBC hírtelevízió 2001-ben az Év Ázsiai Üzleti Vezetőjének, 2007-ben a Forbes Ázsia az Év Üzletemberének, az indiai The Economic Times pedig az Év Üzleti Vezetőjének választotta. 2008-ban Padma Bhushan kitüntetést kapott, amely India legmagasabb polgári díja.⁴¹

Operatív felső vezetés (Senior Management)

A **bank elnökét** (President) a Kormányzótanács választja meg az alapító tagállamokból rotációs rendszerben. Az elnök személye nem lehet kormányzó, igazgató, vagy azok kijelölt helyettese. Az **elnök egyben az Igazgatótanácsnak is tagja**, de a megbeszéléseken nem szavaz, kivéve szavazategyenlőség esetén, amikor is ő hozza meg a végső döntést. Szintén részt vehet a Kormányzótanács ülésein, de szavazati joggal ebben az esetben sem rendelkezik.

Az elnök az operatív ügyeket ellátó személyzet irányítója, valamint az igazgatók iránymutatása alapján biztosítja a bank általános feladatainak ellátását, különös tekintettel a következőkre:

- az elnök felelős a szervezeti működésért, az operatív tisztségviselők kinevezéséért és felmentéséért, a Kormányzótanács alelnökeinek kinevezéséért és felmentéséért;
- az elnök a hitelekért, garanciákért, tőkebefektetésekért felelős Hitel és Befektetési Bizottság vezetője, amely bizottságnak az alelnökök is tagjai.

Minden alapító ország legalább egy alelnököt jelöl ki, kivéve az elnököt küldő országot. Az **alelnököket** az elnök ajánlása alapján a Kormányzótanács nevezi ki. Az alelnökök feladatait és felelősségi területeit az Igazgatótanács határozza meg. Az elnök és az alelnökök mandátuma 5 évre szól (kivéve az első ciklusban, amely 6 évre szól) és nem megújítható.

A bank tisztségviselői nem avatkozhatnak bele a tagállamok politikai ügyeibe, és döntéseiket nem befolyásolhatja az adott tag vagy tagok politikai állásfoglalása. Döntéseikben csak a gazdasági szempontok lehetnek meghatározóak, az NDB alapító okirata szerinti célok elérése érdekében részrehajlás nélkül kell dönteniük.

⁴⁰<http://www.bloomberg.com/Research/stocks/private/person.asp?personId=236488&privcapId=306388121&previousCapId=306388121&previousTitle=The%20New%20Development%20Bank%20BRICS>

⁴¹ <http://ndb.int/kv-kamath.php>

ALELNÖKÖK

Paulo Nogueira Batista Jr., az NDB alelnöke



Paulo Nogueira az Új Fejlesztési Bank egyik alelnöke és a **kockázatkezelési területért felelős igazgatója** (Chief Risk Officer). Napjaink egyik legismertebb brazil közgazdásza, aki Brazília mellett további tíz országot képviselt⁴² a Nemzetközi Valutaalap ügyvezető igazgatóságában 2007-2015 között, azt megelőzően pedig a Tervezési Minisztérium gazdasági ügyekért felelős államtitkára volt 1985-86 között. Ezt követően a **brazil Pénzügyminisztérium** tanácsadójaként is dolgozott, ahol az államadósság-kezelésért felelős szakmai csoportot segítette 1986-87 között. Korábban Latin-Amerika legismertebb kutatóintézetének, a **Getúlio Vargas Alapítvány** igazgatója⁴³ is volt, ahol 1989 óta dolgozott kutatóként.⁴⁴ Számos közgazdasági szakkönyv szerzője. Másoddiplomáját a Londoni Egyetem gazdaságtörténész szakán szerezte 1978-ban.

Vlagyimir Kazbekov, az NDB alelnöke



Vlagyimir Kazbekov az Új Fejlesztési Bank alelnöke és **adminisztratív ügyekért felelős igazgatója** (Chief Administrative Officer). Kazbekov több mint 15 éven át az **Orosz Nemzeti Fejlesztési Bankban** (Vnyesekonombank) dolgozott vezető pozícióban. Az ott eltöltött idő alatt széleskörű tapasztalatot szerzett a fejlesztés és finanszírozás területén. Kazbekov nagyban hozzájárult a BRICS bankközi együttműködési mechanizmusának (BRICS Interbank cooperation mechanism) kialakításához, amelynek célja a BRICS-országok jövőbeli beruházási projektjei finanszírozásának és a pénzügyi szolgáltatások nyújtásának megkönnyítése. A Vnyesekonombank előtt az oroszországi Elnöki Végrehajtó Iroda külpolitikai osztályának igazgatóhelyettese volt. Kazbekov közel 20 éven át dolgozott az orosz Külügyminisztériumban, főként az ázsiai országokban teljesített külszolgálatot.⁴⁵

Xian Zhu, az NDB alelnöke



Xian Zhu az **NDB Kína által delegált alelnöke és műveleti igazgatója**. Felelősségi körébe tartozik a projektek hitelezése, egyéb befektetési eszközök működésének felügyelete, a projektek előkészítése, valamint az NDB regionális irodáinak felügyelete. Xian Zhu 1982-ben diplomázott a Pekingi Egyetem nyugati nyelvek és irodalom szakán. Az 1980-as évek közepén Heinz Ösztöndíjat nyert, amely révén közgazdaságot tanulhatott a Pittsburgh Egyetemen. Zhu az elmúlt három évtizedben **különböző vezetői tisztségeket látott el az állami szektorban**. Az 1990-es évek végéig Zhu a kínai pénzügyminisztériumban dolgozott különböző pozíciókban, legutóbb a nemzetközi terület főigazgatói feladatait látta el.⁴⁶ 1999-2001 között a Világbank-csoport Kínával foglalkozó ügyvezető

⁴² http://www.ipea.gov.br/desafios/index.php?option=com_content&view=article&id=1374:entrevistas-materias&Itemid=41

⁴³ <http://www.ndb.int/paulo-nogueira-batista-jr.php>

⁴⁴ http://www.fgv.br/eaesp/curriculo/dol_mini_curriculum.asp?num_func=239&cd_idioma=2

⁴⁵ <http://ndb.int/vladimir-kazbekov.php>

⁴⁶ <https://www.devex.com/news/leader-profile-xian-zhu-country-director-the-world-bank-29725>

igazgatója volt. 2001-ben az Ázsiai Fejlesztési Bank fülöp-szigeteki irodájában dolgozott. Kezdetben az infrastruktúrával foglalkozó osztály főtanácsadójaként tevékenykedett Nyugat-Ázsia (Dél-Ázsia) relációjában, majd kinevezték társfinanszírozásért felelős főigazgatóvá. 2002-től a Dél-Ázsiáért felelős stratégiai és műveleti igazgatóként, Bangladesért, Pápua Új-Guineáért és a csendes-óceáni szigetekért felelős igazgatóként tevékenykedett szintén a Világbank-csoport keretein belül. 2012-15 között a Világbank-csoport alelnöke és vezető etikai tisztségviselője volt.⁴⁷

Leslie Maasdorp, az NDB alelnöke



Leslie Maasdorp az Új Fejlesztési Bank dél-afrikai alelnöke és pénzügyi igazgatója, e minőségében pedig az intézmény treasury üzletágáért, portfólió-menedzsmentjéért, pénzügyi és számviteli feladataiért felel. A University of the Western Cape gazdaság és pszichológia szakán szerzett alapidiplomát, amelyet a University of London School of Oriental and African Studies mesterdiplomája követett. Az elmúlt 25 évben több vezető és szenior pozíciót töltött be mind a köz-, mind pedig a magánszektor intézményeiben.⁴⁸ Legutóbb négy éven keresztül a Bank of America Merrill Lynch dél-afrikai vezérigazgatója és elnöke volt, ezt megelőzően pedig egymással párhuzamosan töltötte be a Barclays Capital, valamint az Absa Capital alelnöki pozícióit. 2002-ben első afrikaiként nevezték ki a Goldman Sachs International nemzetközi tanácsadójává. 13 éves befektetési banki karrierjét megelőzően a Dél-afrikai Körtársaság Kormányának megbízásából számos magas rangú vezető pozíciót töltött be. 1994-ben a demokratikus átmenet során a munkaügyekért felelős minisztérium különleges tanácsadójává nevezték ki. 1999-ben az állami vállalatok irányításáért felelős minisztérium helyettes vezetőjeként irányította a köztulajdonban lévő társaságok szerkezetátalakítását és privatizációját. Maasdorp a Dél-afrikai Köztársaság vezető magánoktatási szolgáltatója, az Advtech korábbi elnök vezérigazgatója, valamint a Világgazdasági Fórum (World Economic Forum) fiatal vezetője.⁴⁹

A műveletek és a hitelezés keretei⁵⁰

Az NDB forrásait magán és állami szereplőkkel együttműködve, a BRICS-országok infrastrukturális beruházásainak és fenntartható fejlődést támogató projektjeinek finanszírozására fordítja, továbbá technikai támogatást nyújt a beruházások előkészítésében és végrehajtásában. Az alapító országok jegybankjai szolgálnak az NDB letéteményeseiként, ahol az NDB vagyona a BRICS-országok devizáiban és más eszközökben (főként dollárban) kerülnek denominálásra.

A bank működését tekintve **hagyományos** és **speciális műveleti kategóriákra** oszlik, amelyek finanszírozása és számvitele is teljesen elkülönül. A hagyományos műveleteket saját tőkéjéből, felvett hitelek, folyósított hitelek visszafizetéséből, biztosítékokból és tőkebefektetések hozamaiból, míg a speciális műveleteket a **Speciális Alap** által finanszírozza az NDB. A fejlesztési bank hitelezőként vagy harmadik személyként (pl. kezesként) vállalhat részt hitelszerződésekben,

⁴⁷ <http://ndb.int/xian-zhu.php>

⁴⁸ <http://www.bloomberg.com/research/stocks/people/person.asp?personId=20631156&privcapId=2248103>

⁴⁹ <http://www.ndb.int/leslie-maasdorp.php>

⁵⁰ <http://www.brics.utoronto.ca/docs/140715-bank.html>

sajáttőke-finanszírozáson, részvénykibocsátások során garanciavállaláson, illetve a nemzetközi tőkepiacokhoz való hozzáférés megkönnyítésén keresztül képes hozzájárulni a BRICS-országok magán és állami vállalatainak támogatásához. Az Igazgatótanács speciális helyzetben különleges többséggel dönthet úgy, hogy a **BRICS-országokon kívüli fejlődő ország vállalatait támogatja** abban az esetben, ha az valamelyik tagország érdekeit szolgálja.

A **hagyományos műveletek kintlévőségeinek** teljes állománya nem haladhatja meg a bank jegyzett tőkéjének, eredménytartalékainak és mérleg szerinti eredményének összegét. A speciális műveletek kintlévőségeinek összege nem haladhatja meg a Speciális Alap szabályozásában előírt mennyiséget.

Az NDB a kockázatok megfelelő értékelését, illetve az ésszerű és megbízható banki hitelezés alapelvét figyelembe véve végzi tevékenységét és csak olyan vállalkozást finanszíroz, amelynek tevékenységét az illetékes **tagország nem ellenzi**. A bank kellőképpen diverzifikálja befektetéseit a tagországok között annak érdekében, hogy egyik tag se részesüljön előnytelen haszonszerzésben a többi tag kárára. Az NDB alapelvei között rögzíti, hogy az általa finanszírozott vállalkozásoknak beszerzéseik során **előnyben kell részesíteniük a tagországok termékeit és szolgáltatásait**.

Az NDB által biztosított **finanszírozási formák az árfolyamkockázat kivédése érdekében a beruházás célországának fizetőeszközében kerülnek denominálásra**. A hitelek késedelmessé válása esetén az NDB módosíthatja a hitelszerződés feltételeit a törlesztés megkönnyítése érdekében. A bank hagyományos működésének, az előrelátható veszteségeinek fedezése érdekében **céltartalékot** képez. A céltartalékot meghaladó mértékű veszteség a mérleg szerinti eredményt terheli, az ezen felüli veszteség a különleges tartalékot csökkenti. Amennyiben a fent említett tartalékok nem elégségesek, akkor a tőketartalék, az eredménytartalék és a jegyzet tőke áll a bank rendelkezésére a veszteség rendezésére. A tartalékokon kívül a lehívható jegyzett tőke segít megőrizni a bank fizetőképességét. Az NDB értékesítheti követeléseit, ha a hitelezett entitás országa hozzájárul ahhoz. Amennyiben az értékesítendő követelés valamelyik tagország fizetőeszközében van denominálva, az érintett országoknak is jóvá kell hagynia az NDB követelésének értékesítését.

4. AZ ÚJ FEJLESZTÉSI BANK OPERATÍV TEVÉKENYSÉGE

Az eddig elfogadott projektek

Az Új Fejlesztési Bank vezetői 2016 elejétől kezdve gyakran említették nyilatkozataikban, hogy a bank aktívan készül első projekt-csomagjára. A támogatni kívánt projektekkel kapcsolatban már a bank létrejöttkor kihangsúlyozták, hogy mindenképpen a zöld energiával kapcsolatos, vízenergiára, szélenergiára és egyéb megújuló energiaforrásokra épülő kezdeményezéseket szeretnék előnyben részesíteni. Az év hátralevő részére összesen 10-15 projektet terveztek, amelyből eddig az alábbi ötről született döntés:⁵¹

Döntés időpontja	Kedvezményezett ország	Kedvezményezett intézmény	Támogatás összege (millió dollár)	Támogatási célterület
2016. április 15.	India ⁵²	Canara Bank	250	Megújuló energia
2016. április 15.	Brazília ⁵³	Banco Nacional de Desenvolvimento Economico e Social	300	Megújuló energia
2016. április 15.	Kína ⁵⁴	Shanghai Lingang Hongbo New Energy Development Co.	81	Megújuló energia (tetőtéri napenergia panelek kiépítése)
2016. április 15.	Dél-afrikai Köztársaság ⁵⁵	Eskom Holding SOL LTS	180	Megújuló energia szállítására alkalmas távvezeték
2016. július 21.	Oroszország ⁵⁶	Eurázsiai Fejlesztési Bank, Nemzetközi Befektetési Bank	100	Kisléptékű energiaprojektek

Az első négy projekt elfogadására a Kormányzótanács 2016. április 15-i ülésén került sor, amelyet az IMF és a Világbank tavaszi értekezletének idején tartottak. A bank vezetői jelentős sikerként könyvelték el, hogy az intézmény tényleges működésének megkezdése után mindössze néhány hónappal sor került az első projektek elfogadására. A multilaterális fejlesztési bankoknál a projekt megvalósítása átlagosan 2 évet vesz igénybe a tervezéstől a jóváhagyásig, az NDB viszont szeretné ezt az intervallumot 6 hónapra csökkenteni.⁵⁷

⁵¹ <http://www.ndb.int/new-brics-bank-set-to-fund-green-energy-projects.php>

⁵² <http://www.ndb.int/canara-bank-gets-first-loan-from-brics-bank-for-renewable-energy.php>

⁵³ <http://www.ndb.int/brics-bank-gives-811-million-in-first-round-green-energy-loans.php>

⁵⁴ <http://www.ndb.int/shanghai-solar-project-wins-nations-first-ndb-loan.php>

⁵⁵ <http://www.ndb.int/south-africas-eskom-gets-180-mln-ndb-loan-for-renewable-energy.php>

⁵⁶ <http://www.ndb.int/BRICS-banktoallocate100mln-forfinancingsmall-scaleenergyprojectinKarelia.php>

⁵⁷ <http://www.ndb.int/shanghai-solar-project-wins-nations-first-ndb-loan.php>

Legfrissebb fejlemények

Az Új Fejlesztési Bank tevékenysége 2016 áprilisa, azaz az első hitelek jóváhagyása⁵⁸ óta igen aktív. 2016 májusában a szervezet bejelentette, hogy **egyetértési megállapodást köt az indiai ICICI Bankkal** – amelynek vezetésében a jelenlegi elnök, Kundapur Vaman Kamath is dolgozott korábban –, annak érdekében, hogy felmérjék a **rúpiaalapú kötvénykibocsátással, a fejlesztési projektek társfinanszírozásával, pénzeszköz-gazdálkodással és a humán erőforrással kapcsolatos együttműködési lehetőségeket.**⁵⁹ Az NDB igazgatójának kapcsolódó nyilatkozata szerint a bank egyik mandátuma az, hogy **helyi fejlesztési bankokkal lépjen partnerségre**, melynek révén a pénzügyi segítségnyújtás hatékonyabb eredményeket hozhat. Ennek érdekében már született hasonló megállapodás Brazília legnagyobb fejlesztési bankjával, a BNDES-sel is. A memorandum megerősíti az NDB azon szándékát is, miszerint helyi valutában denominált kötvényeket bocsát ki az árfolyamkockázat kivédése érdekében.⁶⁰

Júniusban az NDB közölt néhány részletet a **jövő évi projektjeivel** kapcsolatban: Kamath szerint a bank 2,5-3 milliárd dollár összegűre becsüli a 2017. évi projektfinanszírozási kiadásokat, míg az azt követő évben azok elérhetik a 3,5 milliárd dollárt is.⁶¹ Ekkor jelentették be azt is, hogy az első oroszországi projektet júliusban terjesztik a Kormányzótanács elé, valamint, hogy az első rubelben denominált kötvények kibocsátását az idei év végére tervezik. Az **orosz reláció** kapcsán az NDB részt kíván venni a **Moszkva-Kazany gyorsvasút** megépítésének finanszírozásában is.⁶² Júliusban pedig döntés⁶³ született az **első adósságvállalásról**, vagyis arról, hogy 3 milliárd renminbi (jüan) (azaz közel 450 millió dollár) értékben bocsátanak ki ötéves futamidejű **zöld kötvényeket** a kínai bankközi piacon.

Júliusban került sor az **NDB első éves ülésére**: a Sanghajban tartott kétnapos eseményen a kormányzótanács tagjai az Új Fejlesztési Bank előtt álló kihívásokat és lehetőségeket vitatták meg.⁶⁴ Az NDB egyik alelnöke, Zhu Xian beszédében kitért a **tagság bővítésének** kérdésére is, bár előrevetítette, hogy a folyamat hosszadalmas lesz, így valószínűleg csak 2017-18. folyamán lehet konkrét bővítésre számítani. Xian azzal érvelt, hogy ahhoz, hogy a bank egy tényleges globális hatalom legyen, elkerülhetetlen új tagok felvétele.⁶⁵

Szakértők szerint az **NDB haladó szemlélettel közelít az együttműködés felé**. A sanghaji ülésen Csang Kao-li (Zhang Gaoli) kínai alelnök elmondta, hogy kormánya a jövőben is támogatni és segíteni fogja a bank fejlődését.⁶⁶ Kao-li azt is hozzátette, hogy a BRICS-országok közötti együttműködésre számos platform kínálkozik, hiszen az országok erőforrásaikat és ipari struktúrájukat tekintve jól kiegészítik egymást. A kínai alelnök üdvözölte az infrastrukturális projektek indítását, valamint hozzátette azt is, reményei szerint **a bank új finanszírozási formákat is alkalmazni fog a jövőben**, amelyekkel tovább növelhetőek az **infrastrukturális beruházások**.⁶⁷ Bár

⁵⁸ Az NDB ekkor jelentette be, hogy Brazília 300, Kína 81, India 250, míg Dél-Afrika 180 millió dollár összegben jut majd hitelhez.

⁵⁹ <http://ndb.int/New-Development-ICICI-ink-preferred-partner-pact.php>

⁶⁰ <http://in.reuters.com/article/russia-forum-brics-bank-idINKCNOZ61FD>

⁶¹ <http://www.ndb.int/BRICS-bank-says-to-issue-bonds-in-members-local-currencies.php>

⁶² <http://tass.ru/en/economy/883211>

⁶³ <http://ndb.int/BRICSbankNDBtosellGreenrenminbibonds.php>

⁶⁴ http://ndb.int/NDB_Programme_85x120.pdf

⁶⁵ <http://ndb.int/BRICS-New-Development-Bank-hopes-to-expand-by-drawing-other-nations-as-members.php>

⁶⁶ <http://www.americaeconomia.com/economia-mercados/finanzas/banco-brics-demuestra-ser-progresista-tras-un-ano-de-su-establecimiento>

⁶⁷ <http://ndb.int/China-urges-BRICS-bank-to-strongly-support-infrastructure-construction.php>

személyesen nem tudott részt venni, de **Arun Jaitley**, indiai pénzügyminiszter az első éves találkozó kapcsán felhívta az NDB figyelmét arra, hogy a szervezetnek az **energiatermelési projektek** ösztönzésére kell összpontosítania, legyenek ezek megújuló, vagy nem megújuló energiaforrások, amelyeket a közlekedési és városi infrastruktúra fejlesztésére fordíthatnak majd. „*A fenntartható infrastruktúrába való befektetés kulcsszerepet játszhat a gazdasági növekedés elősegítésében*” – nyilatkozta Jaitley.⁶⁸

A bank elnöke, K.V. Kamath szerint az elmúlt évben az **NDB három területen ért el sikereket**, így az elsőként **hitelben részesülő projektek kiválasztását**, a **részvényesek számára történő osztalékfizetést**, és az **első hétéves futamidőre kibocsátott, jüanban denominált kötvénycsomagot** lehet sikerként értékelni. Vang Lej (Wang Lei), a Pekingi Egyetem kutatója szerint a bank működése hatékony és megbízható. Az NDB-nek jelenleg 70 alkalmazottja van, 2016 év végére azonban ez a szám 100-ra is nőhet, miután megnyílik a bank johannesburgi regionális irodája – tette hozzá Kamath.⁶⁹ A Kormányzótanács arról is döntött, hogy jövőre a bank éves ülését Indiában tartják meg.⁷⁰

A jelenlegi tervek szerint a **következő BRICS-csúcsra idén októberben kerül sor** az indiai Goában, ahol a nemzetközi kereskedelemmel kapcsolatos kérdések mellett a **nemzetközi pénzügyi rendszer reformja** is napirendre kerül.⁷¹ A BRICS-országok eddig több mint 60 együttműködési mechanizmust alakítottak ki, amelyek olyan területeket fednek le, mint a gazdaság, kereskedelem, pénzügyek, mezőgazdaság, oktatás, tudomány és technológia, kultúra. A **pénzügyi téren tapasztalható együttműködés** az egyik leggyümölcsözőbb, amelynek kiváló példája az NDB létrejötte.⁷²

⁶⁸ <http://ndb.int/NDB-should-focus-on-creating-strong-project-pipeline-Finance-Minister-Jaitley.php>

⁶⁹ <http://www.americaeconomia.com/economia-mercados/finanzas/banco-brics-demuestra-ser-progresista-tras-un-ano-de-su-establecimiento>

⁷⁰ <http://ndb.int/NDB-should-focus-on-creating-strong-project-pipeline-Finance-Minister-Jaitley.php>

⁷¹ <http://www.thehindu.com/news/international/after-forming-new-development-bank-brics-can-lead-the-global-south-chinese-scholar/article8886978.ece>

⁷² <http://www.americaeconomia.com/economia-mercados/finanzas/banco-brics-demuestra-ser-progresista-tras-un-ano-de-su-establecimiento>