

# A Kassar fivérek portréja és a Fransabank bemutatása

2015. május 29.

MAGYAR NEMZETI BANK

---

Készítette:

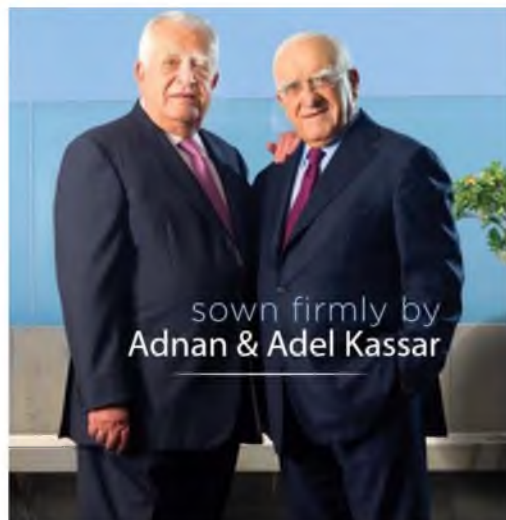
Látta:

Jóváhagyta:

## A KASSAR fivérek

---

A Kassar fivérek, Adnan Wafic Kassar és Adel Wafic Kassar, köztisztviselőként álló személyek Libanonban, akik az üzleti világban, a közéletben és a kultúra támogatásában egyaránt hírnevet és megbecsülést szereztek maguknak. Nagyon gazdag emberek, vagyonuk alapja a Libanon legnagyobb pénzügyintézményei közé számító Fransabank, amelynek nemcsak vezető tisztségviselői, de négyötöd részben tulajdonosai is.



A magyar-libanoni gazdasági kapcsolatok fejlesztése érdekében végzett tevékenységükért, és a 2012-es budapesti Magyar–Arab Gazdasági Fórum megszervezésében vállalt szerepükért – a kormányfő előterjesztésére – Áder János köztársasági elnök a Magyar Érdemrend Középkeresztjét adományozta a két Kassar fivérnek. Nyilván szerepe volt a két fivérnek abban is, hogy – hála hasznos kapcsolataiknak – már nem először rendezik Budapesten az **The International Arab Banking Summit** éves összejövetelét 2015. június 9-10-én.

---

### **H. E. Adnan Kassar**     [www.adnankassar.com](http://www.adnankassar.com)

1930-ban született Libanonban. A Fransabank igazgatótanácsának elnöke, a BLC Bank SAL, a Fransabank (France) SA és a Fransabank Syria SA igazgatótanácsának tagja. Fivérével együtt alapította meg a Fransabankot 1980-ban. Adnan Kassar Libanon gazdasági és kereskedelmi minisztereként szolgált 2004-2005-ben, majd államminiszteri funkciót töltött be 2009-től 2011-ig. 2000 óta potenciális miniszterelnökként tartják számon. Najib Mikati miniszterelnök 2013 márciusi lemondása után állandó miniszterelnök jelöltnek titulálta magát, bár a fő frakciók nem támogatták. Első arab üzletemberként választották meg a Nemzetközi Kereskedelmi Kamara (ICC) elnökének, és 1999-től 2000-ig ő vezette a World Business Organization szervezetét is.

1972 és 2002 között elnöke volt a libanoni Kereskedelmi, Ipari és Mezőgazdasági Kamarák Szövetségének. Jelenleg is elnöke a Libanoni Gazdasági Szervezeteknek és tiszteletbeli elnöke az Arab Országok Kereskedelmi, Ipari és Mezőgazdasági Kamarái Általános Szövetségének, amely több millió céget és társaságot fog össze a 22 arab tagállamból.

Adnan Kassar számos díjat és magas kitüntetést kapott államfőktől és nemzetközi szervezetektől, melyek közül a legutóbbi az Oslo Business for Peace díja. Jogi diplomáját a Saint Joseph Egyetemen szerezte és tiszteletbeli doktor a Libanoni Amerikai Egyetemen (LAU). Nős, egy leánygyermek apja.

## Adel Kassar

1932-ben született Libanonban. A Fransabank elnökhelyettese és egyik főigazgatója, a Fransabank France SA és a Fransabank Syria SA igazgatótanácsának elnöke, a Bancassurance SAL és a Lebanese Leasing Company SAL vezérigazgatója és igazgatótanácsának elnöke. A BLC Bank SAL igazgatótanácsának tagja, a Fransabank Belorusszia felügyelőbizottságának tagja, a libanoni Bankszövetség volt elnöke és Magyarország Tiszteletbeli Konzulja Libanonban. Libanoni és francia jogi diplomát szerzett a Saint Joseph Egyetemen. 54 éven át irányította a Malév libanoni képviseletét.

Mindkettőjük magyarbarátsága azonos törőlfakad: sógornőjük, a harmadik Kassar fivér már elhunyt felesége magyar asszony volt (akinek a lánya állítólag talán már meg is szerezte a magyar állampolgárságot). Sok időt töltöttek el Magyarországon – üzletileg is, privát kedvtelésből is –, és nem lehet azzal vádolni őket, hogy mindig csak az éppen hatalmon lévők keltették fel érdeklődésüket. Valószínűsíthető, hogy a jelenlegi kormányzat élvezi a szimpátiájukat. Adnan Kassar – mint az Arab Kereskedelmi és Iparkamarák Általános Szövetségének elnöke – számára egyértelmű volt, hogy közreműködjön egy budapesti arab–magyar gazdasági fórum létrehozásában, hasonlóan a korábban Bejrútban az EU és az arab országok gazdasági együttműködéséért tevékenykedve rendezett hasonló összeövetel esetében is tette az éppen hivatalban lévő libanoni miniszterelnök fővédnöksége mellett. Kassar gondolatvilágában több mint magától értetődő, hogy a politikának fontos helye van az üzleti kapcsolatok előmozdításában.



Fransabank Headquarters, Hamra Str.,  
Riad El Solh Beirut 1107 2803  
Lebanon

P.O.Box 11-0393

Call Center: 1552 from Lebanon, or +961 1 734 000 from abroad.

<http://www.fransabank.com>

# A FRANSABANK bemutatása

## A libanoni bankszektor

A libanoni bankszektor az egyik legerősebb a közel-keleti térségben. A Libanoni Nemzeti Bank szerint 70 külföldi beruházási és kereskedelmi bank működik az országban, 947 fiókkal. A vezető 10 bank (alfa bankoknak is hívják őket) ellenőrzi a teljes piaci részesedés 80%-át. A bankszektor teljes eszközállománya 2012-ben elérte a 144 milliárd USD-t és 21 000 alkalmazottat foglalkoztatott. A dollárnak a libanoni gazdaságban betöltött szerepe miatt a banki mérlegek kétharmada amerikai dollárban, egyharmaduk libanoni fontban van nyilván tartva. A szektor fő jellemzője a magas szintű likviditás, a hitelcélra rendelkezésre álló szabad banki források értéke elérte 117 milliárd USD-t 2012-ben, míg a magán szektornak nyújtott kölcsönök meghaladták a 41 milliárd USD-t. A magas likviditás miatt a libanoni bankok rendkívül rugalmasak. A betétek 83-85%-a libanoni lakosoktól, 15-17%-a külföldről, utóbbiak döntő része a külföldön élő libanoni diaszpórától származik. A bankszektor relatíve függ a kormányzati szerepvállalástól, ez 2012-ben 28 milliárd USD kormányzati hitelfelvételt jelentett, és ez jelenti számára a legnagyobb kockázatot is. A libanoni bankok arról is ismertek, hogy mindig a legújabb és legjobb nemzetközi gyakorlatot alkalmazzák, így pl. a Basel III egyezményt. A libanoni bankszektor nyitott a pénzügyi versenyre és a központi bank tartalékai történelmi nagyságot értek el, a szintje – aranytartalmak nélkül - meghaladja a 30 milliárd USD-t. A világ legjobb 1000 kereskedelmi bankjának listáján 8 libanoni bankot is találhatunk, köztük a Fransabank az 552. a listán.

## A Fransabank

A Fransabank Csoport banki és pénzügyi hagyatéka több mint kilenc évtizedre vezethető vissza a gazdaság és a közösség multifunkcionális és felelősségteljes kiszolgálásában. A Csoport vezető szerepet játszik a libanoni bankok közösségében valamint azokban az országokban, ahol jelenléttel bír (Franciaország, Algéria, Szíria, Szudán, Belorusszia, Ciprus, Irak, Kuba, Egyesült Arab Emírátságok (Dubai)), illetve a közeljövőben tervezik a nyugat-afrikai megjelenést. Libanonban, ahol a legerősebb 5 bank között találjuk, széles körben nyújt teljes körű banki szolgáltatást az egyéneknek és közösségeknek 124 bankfiókján keresztül, 3265 alkalmazottjával stratégiaileg is lefedve az országos igényeket. Értékeik között szerepel az integritás, a hűség, a felelősség és az átláthatóság. A Moody's Investors Service értékelése szerint is a Fransabank a libanoni bankok között a legjobbak csoportjába tartozik 'B' stabil kilátású besorolásával.

A Fransabank elnyert díjai között találhatjuk elnöküknek, H.E. Adnan Kassarnak 2012-2013-ban odaítélt „Év Legjobb Arab Bankára” elismerést, a 2012-ben elnyert „Legjobb Bankcsoport és Legjobb Beruházó Bank Libanonban” díjat. Szintén 2012-ben nyerték el a 2012-es „Év Üzlete – Hitel – Közel-Kelet” címet, amelyet a Medgulf Insurance 400 millió USD-os akvizíciójáért kaptak.

## Rövid cégtörténet

- 1921** az első Libanonban regisztrált bank, mint a francia (Crédit Foncier D'Algérie et de Tunisie – CFAT) leányvállalata
- 1980** Adnan és Adel Kassar testvérpár a Moyen-Orient SAL pénzügyi csoportjuk által bankalapítókka és banktulajdonosokká váltak
- 1984** számos névváltoztatás után felvették a Fransabank SAL nevet. Együttműködési megállapodás a francia Crédit Agricole bankkal, közösen megalapítva a Fransabank France-t
- 1995** a Fransabank megalapította a Lebanese Leasing Company-t
- 1999** a Fransabank a Predica-val közösen megalapította a Bancassurance SAL céget
- 2001** a Fransa Invest Bank (FIB) megkezdte működését és a Fransabank megnyitja fiókját Damaszkuszban
- 2006** számos felvásárlás után első libanoni bankként megjelennek Algériában, majd Szudánban
- 2009** a Fransabank megkezdte tevékenységét Szíriában
- 2012** a Fransabank megkezdte tevékenységét Abu Dhabi-ban
- 2014** megnyílik a bagdadi és a kurdisztáni Erbil-i leányvállalatuk

A két fő tulajdonos, a Kassar testvérek 39,52-39,52 %-os részvénytulajdonnal rendelkeznek a Fransabankban. A két Kassar fivér mellett ott találjuk a bank végrehajtó bizottságában Nadim Kassar ügyvezető igazgatót, aki szintén a Kassar családot képviseli.

## Tevékenységi kör

- hagyományos banki tevékenység
- KKV szolgáltatások; hitelek, leasingek
- vállalati szolgáltatások
- beruházások és privát banki szolgáltatások
- kínai osztály.

## Kínai osztály

Régi elképzelést valósítottak meg 2013-ban a Kínai osztály felállításával. Első arab bankként építették ki kapcsolataikat Kínával, kínai vállalatokkal, partnerré emelve a Fransabankot kínai befektetési és kereskedelmi ügyletekhez. Bevezették saját bank és hitelkártyájukat, az UnionPay Card-ot, amely lehetővé tette a Fransabank ügyfeleinek a Kínával való készpénz nélküli kereskedést.

## Társadalmi felelősség, szerepvállalások (a teljesség igénye nélkül)

- A Brave Heart Fund és más egészségügyi alapítványok (gyermekek kórházi kezelése és ápolása, valamint közúti balesetet szenvedettek ellátása) támogatása,
- Három hónapos felkészítési segítség huszonöt 16-18 év közötti fiatal számára, lehetővé téve a diákoknak, hogy megismerjék a bank különféle osztályait, hogy vállalati keretek között tapasztalják meg a céges lét formáját,
- 2013 végéig 1984 egyetemi tanulmányi hitelt folyósítottak 13.344.179 USD értékben,
- Együttműködési megállapodás a Libanoni Amerikai Egyetemmel (LAU), melynek keretében a Fransabank konzekvens támogatást nyújt 60.000USD éves ösztöndíj formájában, hozzájárulva tíz jó képességű, a School of Business-re<sup>1</sup> felvett tanuló oktatási költségéhez,
- Fiatal képzőművészek támogatása a JABAK (Libanon ifjú kortárs tehetségeinek támogatása és bemutatkozási lehetősége) keretében szervezett kiállításokon és képzőművészeti vásárokon,
- Szponzorálták a Nemzeti Múzeum, a Beirut Színház és a Tripoli-i Koura Plaza újjáépítését és rekonstrukcióját, valamint kiemelt támogatói az évente megrendezésre kerülő libanoni fesztiváloknak.

## Magyar kapcsolat

A nyolcvanas évek végén a Bank még a libanoni terjeszkedéssel volt elfoglalva, amikor különböző profilba vágó cégeket vásárolt fel, biztosítótársaságoktól lízing cégekig. Még Fransabank kirendeltség is működött Budapesten az egyik Kassar testvér vezetésével abban az időben, amikor a Malév rendszeresen és folyamatosan telt gépekkel repült Bejrútba, és Magyarország igen jó kapcsolatokat ápolt a Jasszer Arafat vezette palesztin felszabadítási mozgalommal. A magyarországi érdeklődés folyamatosan fennmaradt az évek során és ma sem szűnt meg teljesen. A többszörös tulajdonos- és névváltozáson átment, ma már többségi magyar tulajdonban lévő, a 2013-ban evoBank Zrt. néven jegyzett, majd újabb tulajdonosi struktúraváltozás során 2014-ben NHB Növekedési Hitel Bank Zrt. nevet felvett pénzügyintézetben 1,53%-os részesedéssel bír a Fransa Holding.

## Fransabank szerepe a közel-keleti térségben

2001-től kezdett a bank külföldi terjeszkedésbe a damaszkuszi fiók megnyitásával, majd következett Algéria, Szudán és Szíria. A Közel-Keleten és az arab világban való terjeszkedés egyrészt a szűk belső piac, a kereskedelmi banki finanszírozási tevékenység miatt (energiahordozók - Algéria, fegyverkereskedelem – Szudán, stb.), illetve az igen szoros szír-libanoni politikai kapcsolatok miatt következhetett be. Mint ismert, Libanonból 2005-ben vonultak ki a szír csapatok, a libanoni miniszterelnök, Rafik Hariri meggyilkolása utáni nemzetközi nyomásra. A kapcsolatok normalizálása után kerülhetett sor a Fransabank átfogó szíriai nyitására.

2010-ben nyílt meg a ciprusi Fransabank, mivel az európai pénzügyi központok sorában említést érdemel Ciprus is, mely az utóbbi évtizedben jelentős változáson ment át. Kedvező földrajzi elhelyezkedése mellett a térségben zajló konfliktusokból eredő feketepénzek atmoszférájának a lehetősége is vonzóvá tette a szigetor-

---

<sup>1</sup> A Libanoni Amerikai Egyetem (LAU) 2015. április 15-től Adnan Kassar School of Business névre keresztelte át a School of Business üzleti iskoláját, abból az alkalomból, hogy az egyetem történetének egyik legnagyobb adományát kapták a Fransabank elnökétől és fő részvényesétől.

szágot. Mindenképpen indokoltnak látszik tehát a Libanonhoz közeli, a Libanonból igen könnyen elérhető és pénzügyileg vonzó európai uniós tagországban banki tevékenységet folytatni.

2011-ben bekövetkezett az Arab Tavasz néven jegyzett megmozdulások sorozata, amely súlyos háborúba torkollott Szíriában, visszavetve a libanoni bankok jövedelmezőségét. Az események során az iraki kurdok, tekintettel nagyfokú politikai és gazdasági önállóságukra, illetve hála olajtermelésüknek, egyre fontosabb gazdasági tényezővé váltak a térségben. Indokolt volt tehát mind az iraki, mind az iraki kurd területeken való banki terjeszkedés.

2012-ben került sor az Abu Dhabi-i Fransabank megnyitására. Kétség kívül a Közel-Kelet és a térség rohamléptekkel fejlődő pénzügyi központja az Egyesült Arab Emírátság. Dubai New York és London számára is komoly kihívást jelenthet, ugyanis az Emírátság igen jelentős földrajzi előnyben van a Kelet és Nyugat között elhelyezkedő nagyobb nemzetközi pénzügyi központokkal szemben. Olyan on-shore központról beszélhetünk, amely teljesen transzparens. A 2001. szeptember 11-i terrortámadások következtében a közel-keleti pénzügyi központokban a vagyonkezelés és a privát banki tevékenység erős növekedésbe kezdett, amihez az amerikai kormány a terroristák pénzmosása elleni küzdelme is lökést adott, ami a közel-keleti vagyon sokkal barátságosabb környezetbe való relokálásához vezetett. Dubai továbbra is a nemzetközi befektetők egyik fő központja, ahol a világ legbefolyásosabb és legerősebb 25 bankja közül 21 képviselteti magát. Átalakulnak azok a nemzetközi központok, amelyek a GFCI rangsorban előkelő helyen helyezkednek el, de érzékenyen reagálnak a versenyképességi tényezők bármelyikének a változására. Ennek alapján Dubai tekinthető a leginkább formálódó pénzügyi központnak, amelynek igen nagy az esélye villámgyorsan a vezetők csoportjába emelkedni.

Ennek megfelelően - Libanonnal ellentétben, amely 4 millió lakosával kis országnak számít, relatíve kis belső piaccal és külső terjeszkedési kényszerrel, s ahol a Fransabank a legerősebb pénzintézmények közé tartozik - a Közel-Keleten nem tulajdoníthatunk kiemelkedő szerepet a Banknak, amely jelenleg a 31. legerősebb a régiós kereskedelmi banki rangsorban. A vezető libanoni bankok ugyan sorra nyitják meg az Egyesült Arab Emírátságban kirendeltségeiket, köszönhetően a sok Közel-Keleten élő és dolgozó libanoninak, tevékenységük ennek ellenére sem tekinthető meghatározó jellegűnek a pénzügyi központ szempontjából. Regionális szinten, az ország pénzügyi presztízsének megfelelően Libanon és a libanoni bankok mindig is kedvelt eszközei lesznek a közel-keleti pénzügyi mozgásoknak.