



FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI JELENTÉS



2025. június – 2026. május

Y - 8 5



FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI JELENTÉS

A MAGYAR NEMZETI BANKRÓL SZÓLÓ
2013. ÉVI CXXXIX. TÖRVÉNY
14. § (10) BEKEZDÉSE ALAPJÁN

2025. június – 2026. május

Y - 8 5

Kiadja: Magyar Nemzeti Bank

Felelős kiadó: Farkas Milán

1054 Budapest, Szabadság tér 8–9.

www.mnb.hu

ISSN 2939-7901 (nyomtatott)

ISSN 2939-791X (on-line)

Tartalom

Bevezető	5
Vezetői összefoglaló	7
A) rész	
A felügyelőbizottság tevékenységének keretei	9
1. A felügyelőbizottság jogállása, hatásköre, feladata, személyi összetétele	11
2. A felügyelőbizottság működési rendje	15
3. A felügyelőbizottság kapcsolata az Országgyűléssel, a tulajdonossal, az Állami Számvevőszékkel	16
3.1. A felügyelőbizottság kapcsolata az Országgyűléssel és a részvénytulajdonost képviselő miniszterrel	16
3.2. A felügyelőbizottság és az Állami Számvevőszék együttműködése	16
4. A felügyelőbizottság működését elősegítő személyi, technikai és pénzügyi feltételek	17
B) rész	
A felügyelőbizottság ellenőrzési tevékenysége során szerzett tapasztalatok	19
1. A felügyelőbizottság tevékenységének fő jellemzői	21
2. Kapcsolat és együttműködés az MNB vezetésével	22
3. A felügyelőbizottság által indított vizsgálatok	25
4. Az MNB 2025. évi gazdálkodásának kérdései	26
4.1. A gazdálkodás tulajdonosi ellenőrzésének megvalósulása 2025-ben	26
4.2. Az MNB 2025. évre vonatkozó pénzügyi terve	29
4.3. Az MNB tőkeszerkezete 2025. 12. 31-én	30
4.4. Az MNB 2025. évi pénzügyi számviteli beszámolója	31
4.5. Az MNB működési költségei 2025-ben	32
4.6. Az MNB leányvállalatainak működése és gazdálkodása 2025-ben	36
4.7. Az MNB beruházásai 2025-ben	40
4.8. Az MNB ráfordításai	41
4.9. Az MNB 2026-ra vonatkozó pénzügyi terve	42
4.10. Összefoglaló vélemény a jegybank 2025. évi gazdálkodásáról	43

5. A Pénzügyi Békéltető Testület 2025. évi tevékenysége, határozatai	44
6. A belső ellenőrzési szervezet tevékenysége 2025-ben	48
Mellékletek	50
1. számú melléklet	50
2. számú melléklet	53
3. számú melléklet	58

Bevezető

A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény (a továbbiakban: MNB-törvény, Jegybanktörvény) [14. § (10). bek.] alapján a felügyelőbizottsági tag az őt megválasztó Országgyűlésnek, illetőleg az őt megbízó miniszternek tájékoztatási kötelezettséggel tartozik.

Az MNB Felügyelőbizottságának (a továbbiakban: FB) 2025. március 28-i ülésén, 26/2025. (III.28.) számú határozatával elfogadott ügyrendje 2. §-nak (8) bekezdése a tájékoztatási kötelezettségre vonatkozóan kimondja: „Az FB elnöke és tagjai – az MNB tv-ben előírt kötelezettségnek megfelelően – évente saját tevékenységükről közös beszámolót készítenek, és azt megküldik az Országgyűlésnek, illetőleg a miniszternek. Ezen túl is az FB elnöke és tagjai – igény szerint – tájékoztatási kötelezettséggel tartoznak az őket megválasztó Országgyűlésnek, illetőleg az őket megbízó miniszternek.”

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága a tárgyalat beszámolási időszak 13 ülésén 74 témát tárgyalat érdemben, 112 határozatot hozott, melyből 107-et egyhangúlag fogadott el.

Vezetői összefoglaló

Az MNB-törvény 14. § (10) bekezdése alapján a felügyelőbizottsági tag az őt megválasztó Országgyűlésnek, illetve az őt megbízó miniszternek tájékoztatási kötelezettséggel tartozik. A felügyelőbizottság 2025. március 28-án elfogadott, a részvényest képviselő miniszter 2/2025. (V. 15.) számú határozatával 2025. május 15-én jóváhagyott ügyrendjének 2. § (8) bekezdése szerint az FB elnöke és tagjai – az MNB-törvényben előírt kötelezettségnek megfelelően – évente saját tevékenységükről közös beszámolót készítenek, és azt megküldik az Országgyűlésnek, illetőleg a miniszternek.

A felügyelőbizottság és az igazgatóság együttműködése jogi szempontból a normák által megkövetelt és megengedett mozgástér betartásával zajlott, ugyanakkor a 2025 márciusában leköszönt, régebbi vezetésen a felügyelőbizottság számos alkalommal kérte számon az alapítói jogok gyakorlását a számára elérhető jogi eszközökkel. A felügyelőbizottság mindig szilárdan képviselte azt az alapvető tulajdonosi érdeket, hogy a jegybank reagáljon a folyamatosan átalakuló pénzügyi, szabályozási és digitális környezet keltette aktuális kockázatokra, valamint használja ki az új technológiák által kínált lehetőségeket. A felügyelőbizottság mindezekén túl, a korábbi években folyamatosan számonkérte a működési költségek, kiadások csökkentését, és napirenden tartotta a takarékosagra vonatkozó elvárásait. Ebbéli törekvéseinek fontosságát az újonnan belépő vezetés azonosan értékelte, és a hivatalba lépést követő helyzetelemzés eredményeként jelentős létszámleépítést határozott el és hajtott végre az elmúlt évben. A korábbi években folyamatos nehézséget okozott a leányvállalatokkal kapcsolatos kérdések megtárgyalása is, ám az új vezetés hivatalba lépését követően ezek a problémák javarészt orvoslásra kerültek.

A felügyelőbizottság elnökének javaslatára az igazgatóság az előző elnöki ciklus utolsó időszakától kezdve visszatért a személyes megjelenésen alapuló ülésrendhez, mely üléseken a felügyelőbizottság elnöke állandó meghívottként vesz részt, igaz, kizárólag a felügyelőbizottság hatáskörébe tartozó ügyek tárgyalása során.

A felügyelőbizottság 111/2025. (XI. 10.) számú határozatában lefektette a MNB Belső ellenőrzési főosztályának jövőbeni ellenőrzési tevékenységét meghatározó szakmai elvekkel kapcsolatos legfontosabb elvárásait. Ezen belül az informatika kiemelt, és egyre hangsúlyosabbá váló szerepe miatt szükségesnek ítélte a személyi állományon belül az informatikai szakértelem erőteljes megerősítését. A fentieket figyelembe véve a felügyelőbizottság folyamatosan napirenden tartotta, több ízben kezdeményezte a főosztály létszámának ilyen szellemben történő bővítését. Ezekén túl a felügyelőbizottság javasolta az előző ciklusban a compliance szervezeti egység megerősítését is.

A felügyelőbizottság a korábbi években több alkalommal javasolta a részvényesi jogok gyakorlójának az MNB-re vonatkozó törvényi rendelkezések ellenőrzési rendszerre vonatkozó normáinak megváltoztatását. A szabályozás, amit az akkori miniszter (a jelenlegi MNB-elnök) és a kormány elfogadott, kétirányú volt. Az egyik irány esetében a felügyelőbizottság a leányvállalatokat is ellenőrizhette volna közvetlen formában, függetlenül attól, hogy azok saját felügyelőbizottsággal rendelkeznek. A kormány a kodifikációt követően az Európai Központi Banknak (EKB) megküldte a normaszöveget, de ott az MNB függetlenségének védelme érdekében lényegében visszautasították a szabályozást. A másik esetben az MNB által életre hívott alapítványok működésének és gazdálkodásának vizsgálata terén kapta volna meg az MNB FB a vizsgálati jogkört. Ezt is hasonló érvek alapján buktatta el az EKB rendszere. A felügyelőbizottság a kodifikációra tett javaslatát nem vonta vissza.

A Magyar Nemzeti Bank felügyelőbizottsága a folyamatos tulajdonosi ellenőrzés szerve a magyar állam megbízásából. A felügyelőbizottság tevékenysége megfelel a jegybanktörvénynek és a bank alapkormányának. Ellenőrzéseivel és javaslataival támogatja az igazgatóság munkáját, segíti az MNB gazdálkodásának jogszerűségét, átláthatóságát és hatékonyságát, a testület szándéka szerint segíti a Magyar Nemzeti Bank eredményes kormányzását.

A testület a 2013. évi CXXXIX. törvény (jegybanktörvény) felhatalmazása alapján működik, felügyeli a jegybank gazdálkodását, figyelemmel kíséri a vagyoni, pénzügyi és a jövedelmi helyzet változásait, követi a beruházások tervezési és megvalósulási folyamatait, a működési költségek és a ráfordítások alakulását, valamint éves beszámolójukon keresztül

a leányvállalatok gazdálkodását. A 2013. évi CXXXIX. törvény 14.§ (2) és (3) hatásköri korlátozásokat szab meg, melyeket az MNB alapvető dokumentumai is tartalmaznak, továbbá a szervezeti és működési szabályzat konkretizál. A testület hatásköre elsősorban a jegybank banküzemi működési költségeinek, ráfordításainak és a közvetlen beruházási tevékenységének ellenőrzésére terjed ki, melyek az MNB összes ráfordításának csak csekély részét képezik. Ugyanakkor a biztonságos, fenntartható és stabil banküzemi működés elengedhetetlen feltétele a jegybanki alapfeladatok megfelelő színvonalú ellátásának.

A felügyelőbizottság áttekintette az MNB 2025. évi auditált pénzügyi számviteli beszámolójában rögzített adatokat, elfogadta a könyvvizsgáló által hitelesített mérleget és eredménykimutatást, tudomásul vette a 26 481 968 millió forintban megállapított mérlegfőösszeget és az 554 000 millió forint tárgyévi veszteséget. Bár profitelvárás a jegybankkal szemben továbbra sem merül fel, a felügyelőbizottság újfent felhívta a menedzsment figyelmét azon elvárására, hogy működésének költséghatékonyságát folyamatosan növelje, vagyonát gyarapítsa, sőt a kockázatokat továbbra is eredményesen kezelje. Egyben üdvözl minden olyan intézkedést, mely az elsődleges jegybanki mandátumok veszélyeztetése nélkül szolgálja a takarékosági és fenntarthatósági célokat.

A 2025-ös realizált és nem realizált eredménytételekkel együtt a fordulónapon a jegybank saját tőkéje a tavalyinál mérsékeltebb tőkevesztést mutat. A költségvetésnek a negatív saját tőke ellenére rövidtávú veszteségrendezési kötelezettsége nem merül fel.

A) rész

**A felügyelőbizottság tevékenységének
keretei**

1. A felügyelőbizottság jogállása, hatásköre, feladata, személyi összetétele

A felügyelőbizottság működésére (jogállására, hatáskörére, feladatára) alapvetően az MNB-törvényben és a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvényben (a továbbiakban: Ptk.) foglaltak az irányadók. Az MNB-törvény 7. §-a értelmében a Ptk. rendelkezéseit az MNB tekintetében az e törvényben meghatározott eltérésekkel kell alkalmazni.

Az MNB-törvény 14. §-a szerint a felügyelőbizottság feladata az MNB folyamatos tulajdonosi ellenőrzése. Hatásköre nem terjed ki a Magyar Nemzeti Banknak (a továbbiakban: MNB, jegybank, Bank) az MNB-törvény 4. §-ának (1)–(9) bekezdéseiben meghatározott feladataira, illetve azoknak az MNB-eredményre gyakorolt hatására, valamint a jegybank tulajdonában lévő alapítványok és leányvállalatok, illetve „unokák” működésének közvetlen ellenőrzésére. (Itt kell megjegyezni, hogy a fenti korlátozások ellenére egyes, az MNB-Ingatlan Kft. felelősségi körében végrehajtott beruházások [így a Szabadság téri székház és a Balatonakarattyai Oktatási- és Konferenciaközpont] kapcsán felmerült kérdések miatt a felügyelőbizottság a Belső ellenőrzési főosztályon keresztül vizsgálatot folytatott le, és napirenden van a valamikori Burg Hotel [Pallas Athéné Konferenciaközpont] felújításának vizsgálata is.)

A hivatkozott, felügyelőbizottság hatáskörébe nem tartozó MNB-feladatok a következők:

1. a monetáris politika meghatározása és megvalósítása,
2. bankjegy- és érmekibocsátás;
3. deviza- és aranytartalék-képzés és -kezelés;
4. devizatartalék-kezeléssel és árfolyam-politikával kapcsolatos devizaműveletek végzése;
5. fizetési, elszámolási és értékpapír-elszámolási rendszerek kialakítása, felvigyázása;
6. statisztikai információk gyűjtése, nyilvánosságra hozatala;
7. makroprudenciális politika kialakítása, a rendszerkockázatok feltárása, megelőzése, kezelése, hitelpiaci zavar esetén hitelezés ösztönzése, túlzott hitelkiáramlása esetén a hitelezés visszafogása;

8. szanalási hatósági feladatok ellátása;

9. pénzügyi közvetítő rendszer felügyeletének ellátása, zavartalan, átlátható és hatékony működésének biztosítása, szervezetek és személyek prudens működésének elősegítése, tulajdonosok gondos joggyakorlatának felügyelete, kockázatok feltárása, csökkentése, megszüntetése, megelőző intézkedések alkalmazása, szolgáltatásokat igénybe vevők érdekeinek védelme, a pénzügyi közvetítő rendszerrel szembeni közbizalom erősítése.

A felügyelőbizottság MNB-törvény szerinti további feladata az MNB belső ellenőrzési szervezetének – az említett korlátozásokkal történő – irányítása. (A felügyelőbizottság hatáskörébe nem tartozó feladatok tekintetében a belső ellenőrzés feletti irányítási jogot az MNB igazgatósága gyakorolja.)

Az MNB Alapító Okirata és saját Ügyrendje szerint a felügyelőbizottság az ellenőrzési hatáskörébe tartozó kérdésekben a vezető tisztségviselőktől (igazgatóság tagjai), az ügyvezető igazgató(k)tól és az igazgatóktól szóban vagy írásban felvilágosítást kérhet, amelyet a megkeresetteknek vagy az általa kijelölt személynek 5 munkanapon belül kell írásban teljesítenie.

A felügyelőbizottság a Ptk. 3:121. §-ának (1) bekezdése alapján egyes ellenőrzési feladatok elvégzésével bármely tagját megbízhatja, illetve az ellenőrzést állandó jelleggel is megoszthatja tagjai között.

A felügyelőbizottság haladéktalanul köteles értesíteni az MNB elnökét – és szükség esetén a magyar államot mint részvénytulajdonost képviselő, az MNB-ért felelős minisztert –, ha ellenőrzési tevékenysége során – megítélése szerint – jogellenességet, az Alapító Okiratba ütköző tény, vagy az MNB érdekeit sértő körülményt észlel.

Az MNB-törvény 14. §-ának (4) bekezdése szerint a felügyelőbizottság tagjai:

- a) az Országgyűlés által választott elnöke;
- b) az Országgyűlés által választott további három tag;
- c) a miniszter képviselője;
- d) a miniszter által megbízott szakértő.

A felügyelőbizottság elnökének megválasztása és eskütétele eltér a tagokétól. A tagokat külön szavazással választják meg és tesznek esküt az Országgyűlés előtt. Felügyelőbizottsági tagnak hitelintézeti, pénzügyi, illetve számviteli kérdésekben kiemelkedő szakmai ismeretekkel rendelkező, valamint az országgyűlési képviselők választásán választható magyar állampolgárt lehet jelölni. A felügyelőbizottság tagjai az MNB-törvénynek megfelelően évente nyilvános vagyonyilatkozatot tesznek.

Az MNB-törvény 14. § (8) bekezdése alapján a felügyelőbizottság elnökének és tagjainak a megbízatása határozott időtartamra (mandátum), az MNB elnöke megbízatásának időtartamára szól.

2025. május 1-jei hatállyal – Banai Péter Benő FB-tag lemondását követően – a felügyelőbizottság összetétele a következőképpen alakult:

1. táblázat



Dr. Papcsák Ferenc
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának elnöke



Madarász László
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának
választott tagja



Dr. Szényei Gábor András
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának
választott tagja



Kisgergely Kornél
a Magyar Nemzeti Bank
Felügyelőbizottságának delegált tagja



Hoffmann Mihály
a Magyar Nemzeti Bank
Felügyelőbizottságának delegált tagja

Az Országgyűlés 2025. június 1-jei hatállyal Dr. Kovács Zoltánt a felügyelőbizottság tagjává választotta, így a testület aktuális személyi felépítése az alábbi:

2. táblázat



Dr. Papcsák Ferenc
a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának elnöke



Madarász László
a Magyar Nemzeti Bank
Felügyelőbizottságának választott tagja



Dr. Kovács Zoltán András
a Magyar Nemzeti Bank
Felügyelőbizottságának választott tagja



Dr. Szényei Gábor András
a Magyar Nemzeti Bank
Felügyelőbizottságának választott tagja



Kisgergely Kornél
a Magyar Nemzeti Bank
Felügyelőbizottságának delegált tagja



Hoffmann Mihály
a Magyar Nemzeti Bank
Felügyelőbizottságának delegált tagja



Balról jobbra: Dr. Kovács Zoltán András, Madarász László, Dr. Szényei Gábor András, Dr. Papcsák Ferenc, Hoffmann Mihály, Kisgergely Kornél

A tagok vagyonyilatkozat-tételi kötelezettségüknek eleget tettek.

2. A felügyelőbizottság működési rendje

Az MNB-törvényben meghatározott felügyelőbizottsági feladatkör fókuszja a jegybank működésének és gazdálkodásának folyamatos ellenőrzésén alapul. A felügyelőbizottság a rá vonatkozó törvények, valamint a saját ügyrendje alapján végzi tevékenységét.

Ellenőrző tevékenységének fő formája a felügyelőbizottsági ülések, amelyek témáit az audit univerzumon alapuló éves, ún. gördülő munkaterve állapítja meg. A hivatalos összejöveteleket havonta tartják, ezeken az MNB illetékes vezetőinek és meghívott szakértőinek jelenlétében a jegybank tevékenységére vonatkozó írásos dokumentumokat (beszámolókat, előterjesztéseket, tájékoztatókat, valamint vizsgálati jelentéseket) tárgyal.

A bizottsági ülések állandó meghívottja az MNB elnöke, akit a tagok személyesen is kérdezhetnek a napirenden lévő ügyekről, kérdésekről. Az MNB új, a tavalyi évben belépő elnöke a beszámoló készítésének időszaka alatt több alkalommal vett részt a felügyelőbizottság rendes ülésén. Az FB továbbra is fontosnak tartja az MNB elnökének jelenlétét a felügyelőbizottság ülésein, erre vonatkozóan folyamatos jelzéssel él. Az MNB elnökének akadályoztatása esetén – állandó jelleggel – az MNB operatív igazgatója vesz részt az üléseken.

A felügyelőbizottság két ülés között elektronikus úton is hozhat határozatot. Szükség esetén a testület vizsgálatot rendel el – az eljárás tárgyának, céljának, időtartamának és a hozzáférhető forrás meghatározásával –, melynek vezetésével valamely tagját bízza meg. A felügyelőbizottság döntéseit – többségi szavazással hozott – határozati formába önti, emellett ajánlásokat és kéréseket, figyelemfelhívásokat is megfogalmazhat.

A felügyelőbizottság működésének szervezése – a jegybank szervezetén belül működő titkárság segítségével – a felügyelőbizottság elnökének feladata. A felügyelőbizottság üléseire meg kell hívni az MNB elnökét és a belső ellenőrzés vezetőjét. Amennyiben az ülésen nem tud részt venni az MNB elnöke, az MNB-tv. 10. § (8) szerinti helyettese helyettesíti, amennyiben a törvény szerinti helyettese sem tud részt venni az ülésen, akkor az MNB elnöke, egy nevében nyilatkozattételre feljogosított személyt delegálhat az ülésre.

A felügyelőbizottság elnöke, vagy akadályoztatása esetén az általa ülés levezetésére kijelölt felügyelőbizottsági tag

az ülésekre meghívja a felügyelőbizottsággal való kapcsolattartásra kijelölt személyt.

Az eltelt időszakban, valamint az előző 11 évben az elnök akadályoztatására nem került sor.

Az egyes napirendek tárgyalásához – felügyelőbizottsági tag vagy a felügyelőbizottsági ülés állandó meghívottja, illetőleg valamely napirendi pont előadója előzetes kezdeményezésére is – további személyeket is meghívhat. Az Állami Számvevőszék képviselője a felügyelőbizottság üléseire eseti jelleggel meghívható.

Az egyes napirendi pontokhoz rendszerint maguk az előterjesztők javasolják további személyek meghívását, amely elé a testület soha nem gördít akadályt. A felügyelőbizottság és a könyvvizsgáló között létrejött megegyezés értelmében az auditor az ülések állandó meghívottja, s egyéb elfoglaltsága, valamint a tárgyalandó témák általi érintettsége figyelembevételével határoz jelenlétéről. A könyvvizsgáló vagy az általa kijelölt személy (egy alkalom) minden felügyelőbizottsági ülésen részt vett.

A felügyelőbizottság ülése fő szabályként nem nyilvános, azon csak a jogszabály és az ügyrend által megszabott személyek vehetnek részt. A testület ezen túl kihelyezett és zárt ülést is tarthat, utóbbin csak a tagok, valamint a felügyelőbizottság által meghatározott személyek vehetnek részt. A felügyelőbizottság üléseiről hitelesített, írásos, nem nyilvános jegyzőkönyv és hangfelvétel is készül, melynek elkészítéséről – a jegybank illetékes szervezeti egysége, valamint gyorsíró igénybevétele révén – a titkárságvezető gondoskodik.

A felügyelőbizottság a hatáskörébe tartozó ügyekben folyamatosan tájékozódik az MNB működésével kapcsolatos döntésekről és azok háttéréről, emellett módja van az ülései közötti időszakban a halaszthatatlan, aktuálissá váló ügyekben azonnali felvilágosítást kérni, az MNB vezetőivel kapcsolatot kezdeményezni. A felügyelőbizottság az ülésekről, illetve a határozatairól közlemény formájában – fő szabályként az elnök útján – a nyilvánosságot tájékoztathatja, mindemellett éves jelentését, valamint az egyes vizsgálatok megállapításainak kivonatait elektronikus úton is elérhetővé teszi a <https://www.mnb.hu/kiadvanyok/felugyelobizottsagi-jelentes>, valamint a <https://www.mnb.hu/a-jegybank/kozerdeku-adatok/gazdalkodasi-adatok/a-mukodes-torvenyes-sege-ellenorzesek/egyeb-ellenorzesek-vizsgalatok> címen.

3. A felügyelőbizottság kapcsolata az Országgyűléssel, a tulajdonossal, az Állami Számvevőszékekkel

A felügyelőbizottság tevékenységét az Országgyűléstől nyert felhatalmazás, valamint a Magyar Nemzeti Bank tulajdonosának, a magyar államnak a képviseletében eljáró miniszter megbízása alapján végzi, melyre tekintettel a felügyelőbizottság beszámolási kötelezettséggel tartozik az Országgyűlésnek és a részvényesi jogokat gyakorló miniszternek. A felügyelőbizottság az MNB folyamatos működését a tulajdonos érdekei alapján, azok képviseletében ellenőrzi.

3.1. A FELÜGYELŐBIZOTTSÁG KAPCSOLATA AZ ORSZÁGGYŰLÉSSEL ÉS A RÉSZVÉNYTULAJDONOST KÉPVISELŐ MINISZTERREL

Az elmúlt években a felügyelőbizottság beszámolóit az Országgyűlés – mint testület – és a képviselők megkapták. Az aktuális beszámolási időszakban az Országgyűlés és bizottságai részéről személyes konzultációk indokoltsága nem merült fel, ilyenekre nem került sor. A felügyelőbizottság beszámolóit a tulajdonost képviselő miniszter is rendszeresen megkapja. A miniszter a felügyelőbizottság írásbeli beszámolóit, valamint a felügyelőbizottságba delegált szakértőjének

és képviselőjének tájékoztatása alapján informálódik a felügyelőbizottság tevékenységéről.

3.2. A FELÜGYELŐBIZOTTSÁG ÉS AZ ÁLLAMI SZÁMVEVŐSZÉK EGYÜTTMŰKÖDÉSE

Az Állami Számvevőszék elnökével 2022-ben megállapodás született az együttműködés formáiról. Képviselője részt vehet a felügyelőbizottság ülésein, az Állami Számvevőszék rendszeresen megküldi a felügyelőbizottságnak az MNB ellenőrzésére vonatkozó programját. A 2022-es esztendő megelőző években a felügyelőbizottság elnöke többször is kísérletet tett személyes egyeztetésekre, de a korábbi elnöknél a folyamatban lévő ügyekben nem talált fogadókészségre, így a kapcsolattartás a minimálisra korlátozódott. Két esztendőn keresztül, 2020 és 2022 között a világvárványra figyelemmel nem volt személyes kapcsolat, ugyanakkor az MNB FB elnöke folyamatosan kereste az összeköttetést az akkori vezetéssel. Az új elnök beiktatását követően a felügyelőbizottság és az Állami Számvevőszék elnökei rendszeres találkozókon beszélnek át az együttműködés aktuális kérdéseit, a vizsgálatokat, valamint összehangolják ellenőrzéseiket és kölcsönösen tájékoztatják egymást.

4. A felügyelőbizottság működését elősegítő személyi, technikai és pénzügyi feltételek

A Magyar Nemzeti Bank elnökének a Magyar Nemzeti Bank Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 1/2025. (04. 17.) MNB-utasítása szerint a felügyelőbizottság működésének és feladatai zavartalan ellátásának tárgyi, személyi és pénzügyi feltételeiről az MNB gondoskodik.

Ennek részeként a felügyelőbizottság mellett – ellenőrzési tevékenységének segítése érdekében – titkárságot működtet, amely az MNB belső szabályai és a felügyelőbizottság ügyrendje szerint ellátja a felügyelőbizottság munkájával kapcsolatos egyeztetési, szervezési és egyéb titkársági feladatokat. Gondoskodik a felügyelőbizottság munkavégzéséhez szükséges adminisztratív feltételek megteremtéséről – irodahelyiséget, irodai berendezéseket és eszközöket biztosít

a felügyelőbizottság titkársága és a felügyelőbizottsági tagok számára. A titkárság kapcsolatot tart az MNB munkaszervezetének képviselőjében eljáró operatív igazgatóval, a számviteli és kontrolling igazgatósággal, a belső ellenőrzési szervezet vezetőjével, valamint szervezi és koordinálja a felügyelőbizottság kapcsolattartását az Országgyűléssel, a kijelölt bizottsággal, a részvényesi jogokat gyakorló minisztériummal, a könyvvizsgálóval és az Állami Számvevőszékkel.

A felügyelőbizottság 2024. november 29-én tartott ülésén, a 104/2024. (XI. 29.) számú határozatával elfogadott, utóbb két ízben (2024. december 13-án és 2025. augusztus 27-én) is csökkentett, 2025. évi költségvetésének felhasználását az alábbi táblázat szemlélteti:

3. táblázat		
Költségnem-megnevezés	2025. év TERV (eFt)	2025. év TÉNY (eFt)
Üzleti vendéglátás költségei	2 000	1 808
Taxi- és utazási költség, parkolási díj	500	70
Saját gépjármű használatának, valamint a személyi juttatásként adott parkolóbérlet költsége	1 000	543
MNB tulajdonú gépjárművek üzemanyag-költsége	4 000	4 936
Szakkönyvek, folyóirat-előfizetési költségek	0	0
Irodaszerek, fénymásolás, nyomtatás költsége	500	479
Mobiltelefonok költsége (mobilinternet költségével együtt)	700	696
Felügyelőbizottsági jelentés nyomdai költsége	800	217
Futárszolgálat	1 500	760
Összes költség a költségkeretek nélkül	11 000	9 508
Költségkeretek		
Igénybe vett jogi szakértés költsége	100 000	101 314
Egyéb szakértői díjak, szolgáltatások költsége	40 000	36 145
Informatikai szakértői díjak	0	0
Összesen	151 000	146 967

A 2026. évre vonatkozó költségvetést a felügyelőbizottság 2025. november 28-i ülésén 121/2025. (XI. 28.) számú határozatával fogadta el:

A fenti összegeket az MNB az éves pénzügyi tervében elkülönítette, a rendelkezésre bocsátás és a felhasználás során fennakadás, probléma nem volt.

4. táblázat	
Költségnem-megnevezés	Összeg (eFt)
Üzleti vendéglátás költségei	2 000
Taxi- és utazási költség, parkolódíj	500
Saját gépjármű használatának, valamint a személyi juttatásként adott parkolóbérlet költsége	1 000
MNB tulajdonú gépjárművek üzemanyag-költsége	6 000
Szakkönyvek, folyóirat-előfizetési költségek	0
Irodaszerek, fénymásolás, nyomtatás költsége	500
Mobiltelefonok költsége (mobilinternet költségével együtt)	700
Felügyelőbizottsági jelentés nyomdai költsége	500
Futárszolgálat	800
Összes költség a költségkeretek nélkül	12 000
Költségkeretek	
Igénybe vett jogi szakértők költsége	100 000
Egyéb szakértői díjak, szolgáltatások költsége	36 000
Informatikai szakértői díjak	0
Összes tervezett költség a költségkeretekkel együtt	148 000

B) rész

**A felügyelőbizottság ellenőrzési
tevékenysége során szerzett tapasztalatok**

1. A felügyelőbizottság tevékenységének fő jellemzői

Az MNB gazdálkodásának egészére vonatkozóan a felügyelőbizottság rendszeresen az alábbi anyagokat tárgyalja:

- az éves pénzügyi terv irányelveiről és az éves tervről szóló tájékoztatókat;
- a negyedévenkénti és az egész évi gazdálkodásról szóló tájékoztatókat;
- az MNB tulajdonában álló társaságok működéséről szóló beszámolókat;
- a Belső ellenőrzési főosztály negyedéves működéséről szóló beszámolókat.

A felügyelőbizottság foglalkozik az MNB működésének más fontos kérdéseivel is.

Ülésein tájékoztatókat vitat meg a munkatervében szereplő témákban, az MNB által adott felvilágosításokkal kapcsolatban és a felügyelőbizottság belső ügyeiről. A testület folyamatos tulajdonosi ellenőrzésének másik súlypontját a belső ellenőrzési szervezeti egység ellenőrzési munkatervében szereplő – a felügyelőbizottság által is jóváhagyott,

emellett hatáskörébe tartozó – vizsgálatok figyelemmel kísérése jelenti.

Mindemellett az FB elnöke és tagjai igyekeznek figyelemmel kísérni a szakmai és tudományos élet alakulását, ezért rendezvényeken, konferencián és társadalmi eseményen vesznek részt.

A belső ellenőrzési szervezet éves munkatervének meghatározása során az MNB Igazgatósága és a felügyelőbizottság egyeztet, melynek során a tárgyévre vonatkozóan is több közös vizsgálati feladat került meghatározásra és elvégzésre. Itt is szükséges megjegyezni a főosztály létszámának kérdését, amit a felügyelőbizottság a jövőre vonatkozóan is javasol megemelni a szükséges és elvárható szintre. Erre vonatkozó felszólalását a felügyelőbizottság a korábbi években is megtette.

A felügyelőbizottság javaslatot fogalmazott meg annak érdekében, hogy az MNB vezetése, valamint a belső ellenőrzés vezetője tekintse át a leányvállalatoknál fellelhető belső, ellenőrzéssel foglalkozó munkatársak létszámát, feladatait és kompetenciáikat, ezzel összefüggésben pedig a vezetés vizsgálja meg az anyavállalatnál történő bevonásuk lehetőségét, ezzel is segítve az ellenőrzési teendők végrehajtását, valamint a színvonal és a hatékonyság növelését.

2. Kapcsolat és együttműködés az MNB vezetésével

A felügyelőbizottság és az igazgatóság együttműködése jogi szempontból a normák által megkövetelt és megengedett mozgástér betartásával zajlott. Az MNB – eleget téve a jogszabályban foglalt kötelezettségeinek – negyedévente beszámolt az ügyvezetésről és az MNB vagyoni helyzetéről, amelynek keretében megküldte a felügyelőbizottság részére az aktuális negyedévben hozott, a felügyelőbizottság feladatkörét érintő igazgatósági határozatokat, beszámolókat, melyek – a vonatkozó előterjesztésekkel egyetemben – a tagok részére hozzáférhető volt. Ugyanez vonatkozik az MNB érdekeltségében lévő leányvállalatokra és az „unoka” cégekre.

I.

Tartalmi szempontból vizsgálva az együttműködést, szükséges kiemelni, hogy a 2025 márciusában leköszönt, régebbi vezetés részére a felügyelőbizottság folyamatosan észrevételeket tett együttműködésük időszaka alatt, amelyek csak részben találtak meghallgatásra. Az előd, 2014-ig mandátummal rendelkező felügyelőbizottság **érdemben kifogásolta** az alapítványok életre hívását, emiatt a 2015-től folyamatosan újraválasztott testület első vizsgálatai közé azonnal felvette a jegybank ezen döntését.

A záródokumentum megállapította: *A hat alapítványról egyöntetűen megállapítható, hogy az MNB Alapító Okiratának megfelelően és az MNB igazgatóságának ügyrendje szerint igazgatósági döntések alapján kerültek megalapításra, továbbá jogerős bírósági bejegyző végzés alapján legitim jogi személyek. Az alapítványok létesítő okiratai megfelelnek a jogszabályi elvárásoknak, valamint az MNB igazgatósági döntéseinek, továbbá megfelelő és kellő jogokat biztosítanak az alapítványi működés törvényességének alapító általi ellenőrzéséhez.*

A felügyelőbizottság vizsgálati köre ugyanakkor nem terjed ki az alapítványok működésének közvetlen ellenőrzésére, hatóköre az MNB, mint alapító döntéseinek, alapítói jogai gyakorlásának ellenőrzésére korlátozódik. Fentiekből adódóan a felügyelőbizottság több ízben, utóbb számos alkalommal kérte számon az **alapítói jogok** gyakorlását a számára rendelkezésre álló jogi eszközökkel.

II.

Hasonlóképpen kevés visszhangot váltottak ki a felügyelőbizottságnak a jegybank informatikai felzárkózását sürgető sorozatos figyelmeztetései. A már hivatkozott, folyamatos tulajdonosi ellenőrzési jogkör birtokából adódóan a felügyelőbizottság szilárdan képviselte azt az alapvető tulajdonosi érdeket, hogy a jegybank reagáljon a folyamatosan átalakuló pénzügyi, szabályozási és digitális környezet keltette aktuális kockázatokra, valamint használja ki az új technológiák által kínált lehetőségeket.

Ennek megfelelően a tulajdonosi ellenőrzésnek fontos eleme volt annak vizsgálata is, hogy az MNB felkészültsége iméntiek tekintetében vajon mennyire megfelelő, ahogy ennek felderítése során elengedhetetlen volt a hazai és nemzetközi szereplők meglévő és ideáltipikus gyakorlatának összegzése s annak meghatározása, hogy mindezek alapján reálisan mi várható el a jegybanktól. Mindezekre figyelemmel a felügyelőbizottság kiemelt feladatának tekintette a 21. század informatikai és digitalizációs fejlődéséből fakadó, a központi bankra háruló szabályozói és egyéb kockázatok/kihívások definiálását, a nemzetközi gyakorlatban erre már megszületett, működő válaszok, gyakorlatok (best practice) összegzését, valamint annak számba vételét, hogy ehhez képest hogyan működik az MNB, milyen tanulságok vonhatóak le a jegybank szempontjából a hazai és nemzetközi gyakorlat figyelembevételével, és hogyan kellene működnie egy 21. századi kihívásokra felkészült központi jegybanknak.

III.

A felügyelőbizottság mindezekon túl, a korábbi években folyamatosan számonkérte a működési költségek, kiadások csökkentését, és napirenden tartotta a takarékoságra vonatkozó elvárásait. Ebbéli törekvéseinek fontosságát az újonnan belépő vezetés azonosan értékelte, és a hivatalba lépést követő helyzetelemzés eredményeként jelentős létszámleépítést határozott el és hajtott végre az elmúlt évben. A működési költségek, kiadások csökkentése terén is elindult egy pozitív folyamat, amelynek részeként a felügyelőbizottság járt elől jó példával.

A megtakarítási célok elérése során további pozitívumként kell értékelni, hogy az MNB-Biztonsági Zrt. által ellátott feladatok egy részének beolvasztása megtörtént, valamint a társaság folyamatban lévő beolvadása révén is jelentős megtakarítás érhető el.

A korábbi években folyamatos nehézséget okozott a leányvállalatokkal kapcsolatos kérdések megtárgyalása is. Számos ízben fordult elő, hogy a felügyelőbizottság által feltett kérdésekre a cégek menedzsmentje nem adott értékelhető választ, illetve üzleti és egyéb titoktartási kötelezettségre vagy pusztán a hatáskör hiányára hivatkozva megtagadta azt. Az új vezetés hivatalba lépését követően ezek a problémák is javarészt orvoslásra kerültek.

IV.

A felügyelőbizottság elnökének javaslatára az igazgatóság az előző elnöki ciklus utolsó időszakától kezdve visszatért a személyes megjelenésen alapuló ülésezési rendhez, melyeken a felügyelőbizottság elnöke állandó meghívottként vesz részt, igaz, kizárólag a felügyelőbizottság hatáskörébe tartozó ügyek tárgyalása során. Meg kell említeni, hogy a felügyelőbizottság és az igazgatóság korábbi együttműködése során a felügyelőbizottság elnöke a korábbi években az ülés teljes tartama alatt a teremben tartózkodhatott, értelemeszerűen hatásköre függvényében dinamikusan változó megfigyelői vagy hozzászólói státusszal. 2024-től minden hatáskörébe tartozó napirendhez kapcsolódó előterjesztést az FB írásban, a tárgyalást megelőzően megkapott, azt megelőzően nem.

Év	Határozatok száma	Tájékoztatás	Döntés
2023	102	18	41
2024	116	20	36
2025	121	30	29
2026 (májusig)	41	13	12

Megjegyzés: az összes határozatból a megállapítás alátámasztására csak az érdemi döntések lettek figyelembe véve, ezért nem teszik ki a tájékoztatás/döntés oszlopok a határozatok összegét.

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026.05.26
MNB éves átlaglétszám (fő)	727	1192	1274	1326	1411	1434	1453	1470	1529	1568	1561	1606	1660	1686
BEL aktív auditori létszám (fő)	9	10	10	11	13	12	13	11	11	12	12	12	11	9
MNB létszám / auditor (fő)	80	119	127	120	109	119	112	134	139	131	130	134	151	187
Auditor létszám / MNB létszám (%)	1,24%	0,84%	0,78%	0,83%	0,92%	0,84%	0,89%	0,75%	0,72%	0,77%	0,77%	0,75%	0,66%	0,53%

A felügyelőbizottság szervezeti beágyazottságáról árulkodik az 5. számú táblázat is. Látható, hogy a határozatok számának növekedése mellett a munka a döntések felől a tájékoztatás irányába tolódott el.

V.

Ezzel egyidőben a felerészben felügyelőbizottsági alárendeltségben működő belső ellenőrzés létszáma évek óta a nemzetközi sztenderdek által megkívánt normák alatt marad. A felügyelőbizottság évek óta jelzi a hiányt, és felhívja a figyelmet az ebből fakadó lehetséges problémákra.

A felügyelőbizottság 111/2025. (XI. 10.) számú határozatában lefektette a MNB Belső ellenőrzési főosztályának jövőbeni ellenőrzési tevékenységét meghatározó szakmai elvekkel kapcsolatos legfontosabb elvárásait. Ennek értelmében a Belső ellenőrzési főosztály ellenőrzési tevékenységének 5 évente le kell fednie a jegybank teljes tevékenységét (**teljes audit univerzum**). Mindezen tevékenység során a külön meghatározott TOP20 kockázati elemet kiemelten monitoroznia és ellenőriznie kell. Az új igazgatóság az FB határozatának maradéktalanul történő végrehajtása mellett tette le a voksát, azt mint az ellenőrzési rendszer fő célkitűzése, változtatás nélkül elfogadta.

A fentiek maradéktalan és hatékony ellátása érdekében meg kell erősíteni és növelni a főosztály személyi állományát. Ezen belül az informatika kiemelt és egyre hangsúlyosabbá váló szerepe miatt szükséges a magasabb színvonalú informatikai szakértelem, emberi erőforrás megteremtése a szervezeti egységen belül, de kizárólag a jelenlegi személyi állomány megtartása és/vagy növelése mellett. A fentiek megvalósítása során azt kell szem előtt tartani, hogy az ennek eredményeként életre hívandó szakmai kompetencia és emberállomány alkalmas legyen a leányvállalatok ellenőrzésére is. A fentiek figyelembe véve a felügyelőbizottság folyamatosan napirenden tartotta, több ízben kezdeményezte a főosztály létszámának ilyen értelemben történő bővítését.

A 6. számú táblázat bemutatja a MNB munkavállalóinak és a főosztálynak létszámát és annak változását.

Jelenleg a főosztály rögzített létszáma 10 fő, ebből 8 fő auditor. Meg kell említeni, hogy a felügyelőbizottság ismeretei szerint a tavalyi évben volt két betöltetlen álláshely, ezek feltöltése már az iparágban nemzetközileg elfogadott 1,3–1,6 %-os arány (22–27 fő) megvalósítása irányába tett első lépést jelentené.

VI.

Kiemelt figyelemmel fordult a felügyelőbizottság a jegybank compliance szervezeti egységének átalakítási folyamatai felé. Maga a felügyelőbizottság javasolta az előző ciklusban a szervezeti egység megerősítését. A felügyelőbizottság elnöke évek óta szorgalmazza az MNB szerepvállalását e területen, így jött létre az egyik nagy hagyományokkal rendelkező egyetemmel egy gyümölcsöző együttműködés, amelyen a felügyelőbizottság és az MNB vezetése is részt vett az elmúlt években (konferenciák, szakmai egyeztetések). A tárgyévben megtörtént a terület szervezeti és személyzeti átalakítása, a felügyelőbizottság ezután is figyelemmel fogja kísérni a folyamatokat, mely MNB megbízható működésének kiemelt záloga.

VII.

A fentiekben már írtunk a leányvállalatokkal kapcsolatos kérdésekről. Összefoglalóan megállapítható, hogy a társaságok szinte mindegyike tiszta, rendezett, eredményes és magas szakmai színvonalú munkát végzett és végez.

A felügyelőbizottság kapcsolata ezekkel a társaságokkal korábban és jelenleg is együttműködésen alapuló, a tevékenységük ellenőrzött, átlátható és informatív. Nagy tapasztalattal bír, kiemelkedő szakmai színvonalat képviselő menedzsment vezet a nagy múltú és a fiatalabb vállalatokat is. A társaságok felett eddig is és ezután is erős kontrollok érvényesülnek, a felügyelőbizottság a maga eszközeivel igyekezett a társaságok beszámolóinak meghallgatása, személyes egyeztetések útján információt szerezni és azokat értékelni.

A fentieket kiegészítve az elmúlt esztendő során is folytatódott azon leányvállalatok tevékenységének figyelemmel kísérése is, amelyek szükségtelenül zárkóztak el korábban a felügyelőbizottság kérdései, megkeresései elől, így kiemelten az MNB-Ingatlan Kft. Az általa előterjesztett beszámoló a testület csak a második nekifutásra tartotta elfogadásra alkalmasnak az előző évben. Mára az MNB-Ingatlan Kft. is megadja a felügyelőbizottság számára a szükséges információkat és adatokat, a területért felelős Csoportirányítási igazgatóságnak köszönhetően.

VIII.

A felügyelőbizottság a korábbi években több alkalommal javasolta a részvényesi jogok gyakorlójának az MNB-re vonatkozó törvényi rendelkezések ellenőrzési rendszerre vonatkozó normáinak megváltoztatását. A szabályozás, amit az akkori miniszter (a jelenlegi MNB-elnök) és a kormány elfogadott, kétirányú volt. Az egyik irány esetében a felügyelőbizottság a leányvállalatokat is ellenőrizhette volna közvetlen formában, függetlenül attól, hogy azok saját felügyelőbizottsággal rendelkeznek. A kormány a kodifikációt követően az Európai Központi Banknak (EKB) megküldte a normaszöveget, de ott az MNB függetlenségének védelme érdekében lényegében visszautasították a szabályozást. A másik esetben az MNB által életre hívott alapítványok működésének és gazdálkodásának vizsgálata terén kapta volna meg az MNB FB a vizsgálati jogkört. Ezt is hasonló érvek alapján buktatta el az EKB rendszere. A felügyelőbizottság a kodifikációra tett javaslatát nem vonta vissza, azonban le kell írjuk, hogy a hivatalban lévő vezetéssel egy új rendszer alakult ki.

Eszerint a felügyelőbizottság kérésére bármikor, bármilyen, az adott leányvállalatra vonatkozó információt megkap és azokhoz hozzáfér, ide nem értve az MNB-törvényben meghatározott speciális információkat. Az új együttműködésnek köszönhetően fejeződhetett be a Szabadság téri székház vizsgálata, illetve indul el a folyó év második félévében a felügyelőbizottság által kezdeményezett, ún. Burg Hotel beruházásának vizsgálata. Részben ennek is köszönhetően a felügyelőbizottság által kezdeményezett, ún. üzemeltetési szerződések vizsgálata szintén útjára indult. Az új szervezeti egységgel, a Csoportirányítási Igazgatósággal a kapcsolat folyamatos és informatív.

IX.

A felügyelőbizottság hosszú évek próbálkozásait követően 2024. év végére elérte, hogy a jegybank mindenkori vezetése a következő időszak pénzügyi tervét véleménynyilvánításra a felügyelőbizottság elé terjessze. A gyakorlat azóta is töretlenül működik, bár megjegyzendő, hogy a 2025 elején leköszönt menedzsment az észrevételek közül semmit nem vett figyelembe.

Összegezve: Az MNB ellenőrzését erősíteni kell, mindig is lehet, lehetett. Az MNB szervezeti egységeinek, leányvállalatainak is az az érdeke, hogy a felügyelőbizottság munkáját támogassák és segítsék. Mindannyiunk érdeke az MNB-nél a költségtakarékos, magas szakmai színvonalú és eredményes munkavégzés, valamint az átlátható működés.

3. A felügyelőbizottság által indított vizsgálatok

I.

A felügyelőbizottság vonatkozó határozataival a tárgyidőszakban elrendelte és lezárta a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának és rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti bank Belső ellenőrzési főosztálya által lefolytatandó felügyelőbizottsági vizsgálatát.

7. táblázat	
Vizsgálat tárgya	Lezárás időpontja
A Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának és rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti bank Belső ellenőrzési főosztálya által lefolytatandó felügyelőbizottsági vizsgálata	2025. július 7.

II.

A tárgyalta időszak során a Belső ellenőrzési szervezet igénybevételel lefolytatta a jegybanki beszerzések vizsgálatát, melynek általános tapasztalata — 23 db részletesen áttekintett beszerzési eljárás alapján — az volt, hogy az MNB a vizsgált időszakban a beszerzési eljárásainak döntő részét a jogszabályi feltételeknek megfelelően, szabályozottan és kontrolláltan bonyolította le.

A kontrollok gyengítését jelenti ugyanakkor és kockázatot hordoz, hogy 2025-ben a helyszíni vizsgálat lezárásáig két eljárást az MNB biztonsági indokokra hivatkozva a Közbeszerzési törvény hatálya alól mentesített, az eljárások lebonyolításába külső szakértőt vont be úgy, hogy a mentesített eljárások lebonyolításának szabályzati keretei korábbi tapasztalatok és időhiány miatt nem kerültek kialakításra.

Az egyik mentesített eljárás az Ingatlanok üzemeltetése, a másik eljárás az étterem, büfé, catering tárgyában került meghirdetésre. Mindkettő az MNB és az MNB-Ingatlan Kft. közös ajánlatkérése.

Az Ingatlanok üzemeltetése kapcsán a megkötött szerződés értéke 3 évre nettó 28,937 Mrd forint, amelyből az MNB-re

jutó rész nettó 8,277 Mrd forint. Az étterem, büfé, catering beszerzés kapcsán megkötött szerződés értéke 3 évre nettó 450 M forint, amelyből az MNB-re jutó rész 450 M forint.

A vizsgálat eredménye alapján a beszerzési folyamat és kontrollkörnyezetének minősítése megfelelő, különösen figyelembe véve, hogy a **Kbt. hatálya alól mentesített eljárások gyakorlatának további alkalmazása reputációs, pénzügyi és működési kockázatot hordozhat**, amennyiben az eljárások meghirdetése és bonyolítása során a normál piaci verseny feltételei és a szakmai minőségi elvárások követelményei bármilyen ok miatt nem teljesülnek.

III.

A fenti megállapítások tükrében, szintén a belső ellenőrzési főosztály révén az FB eljárás alá vonta az aktuális üzemeltetési szerződést, s az annak alapján nyújtott szolgáltatásokat, ahogyan elrendelte a jegybanki informatikai beszerzések vizsgálatát is.

IV.

Emellett a felügyelőbizottság egyértelművé tette, hogy foglalkozni kíván a Magyar Nemzeti Bank munkavállalóinak leányvállalatokban és egyéb jogi személyekben betöltött pozícióival összefüggésben **esetleg fennálló összeférhetlenség kérdéseivel**, azok megszüntetésének lehetséges módjaival is. A menedzsment áttekinti és vizsgálja a kérdést, ennek eredményéről tájékoztatja a felügyelőbizottságot.

V.

Elrendelte az ún. Burg Hotel felújításával kapcsolatos ellenőrzést is, a minden szükséges részletre kiterjedő vizsgálati fókusz véglegesítése megtörtént.

VI.

A Balatonakarattyai Oktatási és Konferenciaközpont (BOKK) beruházással összefüggésben a felügyelőbizottság büntető feljelentést tett a hatóságoknál a jelentős mértékű vagyoni hátrányra figyelemmel.

4. Az MNB 2025. évi gazdálkodásának kérdései

4.1. A GAZDÁLKODÁS TULAJDONOSI ELLENŐRZÉSÉNEK MEGVALÓSULÁSA 2025-BEN

A Magyar Nemzeti Bank felügyelőbizottsága a folyamatos tulajdonosi ellenőrzés szerve a magyar állam megbízásából. A testület a 2013. évi CXXXIX. törvény felhatalmazása alapján működik, felügyeli a jegybank gazdálkodását, figyelemmel kíséri a vagyoni, pénzügyi és a jövedelmi helyzet változásait, követi a beruházások tervezési és megvalósulási folyamatait, a működési költségek és a ráfordítások alakulását, valamint éves beszámolójukon keresztül a leányvállalatok gazdálkodását.

A 2013. évi CXXXIX. törvény 14.§ (2) és (3) hatásköri korlátozásokat határoz meg, melyeket az MNB alapvető dokumentumai is tartalmaznak, továbbá a szervezeti és működési szabályzat konkretizál. Az MNB-tv. 14. § (3) szerint a felügyelőbizottság ellenőrzési hatásköre nem terjed ki a 4. § (1)-(9) bekezdésében meghatározott feladatokra, illetve azoknak az MNB eredményére gyakorolt hatására. A felügyelőbizottság a számvitelről szóló törvény szerinti beszámolóval összefüggésben előírt jelentési kötelezettségének ezeknek a korlátozásoknak megfelelően tesz eleget. Ennek értelmében a felügyelőbizottság nem vizsgálja a monetáris politikát, a pénzügyi felügyeleti, szanálási és a bankrendszer működtetésével kapcsolatos tevékenységet, és nem véleményezi, csak tudomásul veszi e működés eredményhatásait.

A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény 162. § (5) szerint az MNB által létrehozott alapítvány gazdálkodását az Állami Számvevőszék ellenőrzi, a felügyelőbizottság feladatköre erre sem terjed ki. Nem indíthat önálló vizsgálatot a testület a leányvállalatok gazdálkodásának részleteivel kapcsolatban, megállapításait a szokásos éves leányvállalati beszámolókra, a leányvállalatok éves audit jelentésére és felügyelőbizottságaiknak éves jelentésére alapozhatja.

A felügyelőbizottság e korlátok között működik és irányítja az MNB belső ellenőrzési szervezetét (BEL). Jóváhagyja a belső ellenőrzés audittervét, továbbá eseti ellenőrzési feladatokat határoz meg számára, amennyiben azt indokoltnak tartja. A BEL negyedévente tájékoztatást ad a felügyelőbizottság

számára a vizsgálatai eredményéről, a munkafolyamatok állásáról, a megállapításokról és az utóvizsgálatok lefolytatásáról. A felügyelőbizottság a jegybank tevékenységének szabályszerűségét, a belső szabályzatoknak való megfelelést közvetlenül a belső ellenőrzés munkája révén felügyeli. A felügyelőbizottság korábban többször jelezte az igazgatóság felé, hogy a belső ellenőrzési szervezet feladat- és hatáskörének, valamint kettős alárendeltségének újragondolását látná szükségesnek, mert a jelenlegi megoldás felveti az összeférhetetlenséget, és a vizsgálatok hatékonyságát nagyban akadályozza. Az MNB elnökváltással felállított új szervezeti struktúrája ebben nem hozott változást. Szintén számos alkalommal felmerült a BEL elégtelen létszámának kifogása, különös tekintettel az informatikai belső audit nagyon alacsony kapacitására. Az elnökváltás évében végrehajtott csoportos létszámleépítés a BEL-létszámot is csökkentette; a takarékosági intézkedésekkel összhangban kapacitásbővítésre rövid távon nincs is szándék az MNB vezetése részéről.

A felügyelőbizottság tevékenységi kereteire a jegybanktörvényen kívül több egyéb jogforrás hatással van. A 2013. évi, a Polgári Törvénykönyvről rendelkező V. törvény 3:284. §-a a következőket rögzíti.

- 1) *Az igazgatóság az ügyvezetésről, a társaság vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról legalább évente egyszer a közgyűlés, ha a részvénytársaságnál felügyelőbizottság működik, legalább háromhavonta a felügyelőbizottság részére jelentést készít.*
- 2) *Semmis az alapszabály olyan rendelkezése, amely az igazgatóság jelentés előterjesztésére irányuló kötelezettségét kizárja vagy korlátozza.*

Az MNB alapszabályai az alábbiak szerint vonatkoznak a felügyelőbizottság működési kereteire, jogköreire és módszereire.

Az MNB Alapító Okirata 10.3.1.3. szerint

a felügyelőbizottság az ellenőrzési hatáskörébe tartozó kérdésekben a vezető tisztségviselőktől és az ügyvezető igazgató(k)tól szóban vagy írásban felvilágosítást kérhet, melyet a megkeresettnek vagy az általa kijelölt

személynek 5 munkanapon belül írásban, majd a soron következő ülésen lehetőleg szóban is teljesítenie kell.

Az Alapító Okiratban tartalmi és formai változtatások történtek 2025. április 22-i hatállyal, köztük a székhely visszahelyezése a felújított Szabadság téri székház birtokbavételének megfelelően – 1. fejezet 1.2 pont – és a részvényesi tájékoztatás kiegészítése – 4. fejezet 4.2.3 pont –, továbbá az elnök munkáltatói jogkörére vonatkozóan – 11. fejezet 11.5 pont – az egyéb kisebb módosítások mellett. A felügyelőbizottságot közvetlenül érintő változtatás nem történt az Alapító Okiratban a 2025. évi vezetőváltást követően.

Az MNB szervezeti és működési szabályzata (SZMSZ) a beszámolási időszakban két ízben változott jelentős mértékben, melyekről az 1/2025 (IV. 17.) és a 2/2025 (VIII. 7.) MNB-utasítás határozott. Az MNB új vezetése jelentős változtatásokat hajtott végre a szervezeti struktúrában, átalakították az elnöki, alelnöki és egyéb vezetői feladatköröket, hatásköröket és jogköröket, módosították a szervezeti konfigurációt. Az új SZMSZ 1.5.1.4. pontja az alábbiakban rögzíti a felügyelőbizottságot illető jogkörü és hatáskörü korlátozásokat:

1.5.1.4. A felügyelőbizottság

Szabályozási hatáskör: működési szabályainak megállapításán túl nincs.

Operatív döntési hatáskör: az ellenőrzési terv jóváhagyása az MNB tv.-ben foglalt korlátozással.

Munkáltatói jogkör: nincs.

Felügyeleti jogkör: a hatáskörébe tartozó ügyekben a belső ellenőrzési szervezet vezetőjének beszámoltatása az MNB tv.-ben foglalt korlátozásokkal.

A felügyelőbizottság az országgyűlés megbízásából a jegybank felett gyakorolja a tulajdonosi kontrollt anélkül, hogy vizsgálataival és beszámoltatási formáival a jegybanktv. által rögzített korlátokat áthágná és a jegybanki függetlenséget bármely módon akadályozná. Tevékenységéről évente egyszer éves jelentésben számol be az országgyűlés felé és részvényesi jelentésben a pénzügyminiszteri feladatokat ellátó miniszternek. A jegybanktv. 131–148.§-ai tartalmazzák az alapító képviselője, a pénzügyminiszter, az országgyűlés, annak gazdasági ügyekért felelős állandó bizottsága, a minisztériumok, egyéb szervek és intézmények, valamint a jegybank további információcseréit, beleértve az MNB elnökének beszámolási kötelezettségeit. A 2013. évi CXXXIX. törvény 131. § (2) értelmében az MNB elnöke féléves rendszerességgel írásban számol az Országgyűlés

gazdasági ügyekért felelős állandó bizottságának. A fenti tájékoztatási kör részeként az MNB-tv. 131.§ (5) bekezdése szerint az éves tervezett és a tényleges működési költségek, valamint a beruházási kiadások alakulásáról készített összehasonlító elemzést a jegybank a könyvvizsgáló véleményével ellátva az éves beszámolóval egyidejűleg megküldi az országgyűlés gazdasági ügyekért felelős állandó bizottsága, valamint az Állami Számvevőszék részére.

A kapcsolattartás mindezen módjai kiegészítik a tulajdonosi ellenőrzést megvalósító felügyelőbizottsági tevékenységet. Az ellenőrző tevékenység egyik formája sem eredményezhet ugyanakkor beavatkozást a jegybank alaptevékenységébe, és semmilyen módon nem veszélyeztetheti az MNB döntéshozó szerveinek függetlenségét.

Az MNB Zrt. választott könyvvizsgálójának tevékenységére a független auditori működést szabályozó jogszabályok, elsősorban a Polgári Törvénykönyv és a könyvvizsgálati sztenderdek érvényesek. A jegybanki könyvvizsgálatra vonatkozó speciális szabályokat a 2013. évi CXXXIX. törvény 6., 15. és 144. §-ai, továbbá az MNB Alapító Okirata tartalmazza. A 2025-ös üzleti év könyvvizsgálatát az Ernst & Young Könyvvizsgáló Korlátolt Felelősségű Társaság könyvvizsgálója, Dr. Hruby Attila (kamarai tagsági szám: 007118) irányította. A választott auditor a felügyelőbizottsági ülések során meghívottként rendszeresen megjelent.

A könyvvizsgáló a felügyelőbizottság soros ülésén, 2025. november 28-án bemutatott prezentációjával részletesen tájékoztatta a tagokat a könyvvizsgáló társaság MNB számára nyújtott szolgáltatásai tartalmáról, az auditterv részleteiről, és válaszolt az FB-tagok kérdéseire. Bemutatta a könyvvizsgálati munkacsoportot, ismertette a könyvvizgálat hangsúlyos területeit, az azonosított legfőbb kockázatok, a lényegességi és hibahatár küszöbértékeit és a könyvvizsgáló szempontjából kiemelt egyéb kérdéseket. A 2025. évi audit tapasztalatainak ismertetésére a szokásos gyakorlat szerint az MNB éves beszámolójának tárgyalásakor, az FB 2025. május 7-i ülésén került sor.

A független auditor megbízása a pénzügyi számviteli beszámoló hitelesítésén túl a működési költségek és beruházási kiadások tervezett és tényleges alakulásáról készített összehasonlító elemzésre is kiterjed, amely a felügyelőbizottság számára is megbízható kontrollt jelent.

Az MNB tevékenységének törvényességét a 2011. évi LXVI. törvény szerint az Állami Számvevőszék is ellenőrzi. A hivatkozott törvény 5.§ (10) az alábbiakat rögzíti.

Az Állami Számvevőszék ellenőrzi a Magyar Nemzeti Bank gazdálkodását és a Magyar Nemzeti Bankról szóló

törvényben foglaltak alapján folytatott, az alapvető feladatok körébe nem tartozó tevékenységét. E körben az Állami Számvevőszék azt ellenőrzi, hogy a Magyar Nemzeti Bank a jogszabályoknak és alapszabályának megfelelően működik-e.

A felügyelőbizottság és az Állami Számvevőszék elnöke többéves gyakorlat szerint legalább évente konzultálnak ellenőrzési tapasztalataikról. Az információcsera az ÁSZ és az FB oldaláról is elsősorban a folyamatban lévő vizsgálatok előrehaladását szolgálták.

A gazdálkodást szabályozó pénzügyi, számviteli és adójogi keretek, valamint a speciális tevékenységre vonatkozó jegybanktörvény és egyéb jogi korlátok mellett az MNB belső szabályzatai, kézikönyvei, kódexei és irányelvei is a szabályozott működést szolgálják. A gazdálkodás szempontjából a legfontosabb belső szabályzatok a Szervezeti és Működési Szabályzat, a Gazdálkodási Kézikönyv és a Számviteli Kézikönyv. A jegybank Szervezeti és Működési Szabályzatát a 2013. évi CXXXIX. törvény 12. § (4) bekezdés c) pontjában foglaltakkal összhangban elnöki utasítás szabályozza, és meghatározza a gazdálkodás területén is a szervezeti egységek és vezetők feladat- és hatásköreit, felelősségét, az utasítások és az ellenőrzések rendjét.

- A Gazdálkodási Kézikönyvet korábban a bank főigazgatója adta ki, 2026. április 11-től operatív igazgatói utasítás határozza meg a tartalmát. A szabályzat tartalmazza többek között a pénzügyi tervezés és az évközi gazdálkodás szabályait, a kötelezettségvállalások, valamint az utalványozás rendjét, az adózással és az osztalékelszámolással kapcsolatos ügyviteli folyamatokat, a vagyonnevelés rendjét és a távmunkavégzés elszámolásának szabályait. A kézikönyv az SZMSZ-módosítások és jogszabályváltozások miatt módosult 2026-ban.
- A Számviteli Kézikönyv tartalmát a Számvitel, kontrolling és beszerzési igazgatóság vezetője határozza meg a 2000. évi C. törvény és a Magyar Nemzeti Bank éves beszámolóképzési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló 221/2000. (XII. 19.) Kormányrendeletnek megfelelően. Tartalmazza egyebek mellett a számviteli értékelések szabályait, a pénztárkezelés és a leltározás rendjét, a számlarendet és a bizonylatolás belső szabályait.
- Egyéb dokumentumok és a bizottság munkáját befolyásoló kódexek: A Szabályozási Kézikönyv a 2023. VIII. 15-én elfogadott állapotában volt hatályos 2025-ben. Az Etikai Kódex 2023. IV. 26-án született, kisebb, az SZMSZ-módosításokkal összefüggő javításokkal hatályos maradt 2025-ben is. 2025-ben változatlan formában hatályos maradt a Kollektív Szerződés 2020. IV. 1-jei tartalommal, benne

az MNB nemdohányzó munkahellyé minősítése, élve az 1999. évi XLII. tv. adta lehetőséggel.

A Magyar Nemzeti Bank, megfelelően a jogszabályi előírásoknak, negyedéves rendszerességgel nyújtja be a felügyelőbizottság számára a gazdálkodásra és a vagyon alakulására vonatkozó írásbeli beszámoló jelentését, mely beszámolókat a felügyelőbizottság napirendje szerint tárgyalja. Ezek az írásos beszámolók és a bizottsági üléseken megjelenő előterjesztők szóbeli kiegészítései szolgálnak a bizottsági tagok elsődleges információs forrásaként a jegybanki gazdálkodás ellenőrzésében. Az FB tagjai, élve a fenti lehetőséggel, rendszeresen oly módon is tájékozódnak a bank és leányvállalatai gazdálkodását érintően felmerülő aktuális kérdésekről, hogy az üléseken kérdéseket fogalmaznak meg a menedzsment jelen lévő tagjai felé. A gyakorlat szerint a feltett kérdésekre adott válaszokat a tagok a titkárság közvetítésével írásban megkapják, vagy a következő ülésen a menedzsment szóban megválaszolja.

A felügyelőbizottság tagjai tematikus vizsgálatokat is indíthatnak a kompetenciájukba tartozó kérdések részletes vizsgálatára. Ezekben a vizsgálatokban a BEL, a felügyelőbizottság titkárságának tagjai, valamint külső szakértők is közreműködhetnek a bankbiztonsági szabályok szigorú betartatása mellett.

A felügyelőbizottság általában havonta ülésezik. Az üléseken az ügyrendnek megfelelő módon megtárgyalják az elkészült MNB-előterjesztéseket, és meghallgatják az előterjesztők szóbeli kiegészítéseit, a felmerülő kérdésekre adott válaszait. Szintén a havi ülések előterjesztéseiként kerülnek a felügyelőbizottság asztalára az eseti vizsgálati és utóvizsgálati témákban készült jegybanki jelentések és szakértői anyagok. A rendszeres jegybanki beszámolók kiterjednek a tervezési folyamatok állására, az igazgatóság által elfogadott működési költségtervre, a beruházási terv főbb adataira, az eltelt negyedévek összefoglaló gazdálkodási adataira és tendenciáira. Az ülések jellemzően jelenléti formában valósulnak meg, kivételesen indokolt esetben az ülésekbe való online bekapcsolódásra a tagoknak és a meghívottaknak is lehetőségük van, az informatikai biztonsági feltételek teljeskörű garanciája mellett.

A felügyelőbizottság éves rendszerességgel tárgyalja a leányvállalatok gazdálkodásáról összeállított írásos beszámolókat. A leányvállalati beszámolókat általában a leányvállalati vezetők és a jegybank által kijelölt csoportirányítási vezetők prezentálják évente egy alkalommal, a közzétételt követően, általában a tárgyévét követő őszi során. A leányvállalatok gazdálkodási kérdései így jelentős csúszással kerülnek a felügyelőbizottság elé. A felügyelőbizottság éves jelentéseiben, így jelen összefoglalójában is csak az MNB által e

témakörben továbbított, korlátozott információtartalom jelenik meg a leányvállalatok tárgyévi gazdálkodásáról.

A felügyelőbizottság tagjai mindezen intézményi támogatás és szabályrendszerbeli keretek között folytatják a tulajdonosi ellenőrzést az Országgyűlés megbízása, illetve a részvénytulajdonosi feladatkört ellátó miniszter kinevezése szerint. A testület hatásköre az MNB és a ECB jogértelmezése szerint elsősorban csak a jegybank banküzemi működési költségeinek, ráfordításainak és a közvetlen beruházási tevékenységének ellenőrzésére terjed ki, melyek az MNB összes ráfordításának csak csekély részét képezik. Ugyanakkor a biztonságos, fenntartható és stabil banküzemi működés elengedhetetlen feltétele a jegybanki alapfeladatok megfelelő színvonalú ellátásának.

4.2. AZ MNB 2025. ÉVRE VONATKOZÓ PÉNZÜGYI TERVE

A 2013. évi CXXXIX tv. 131.§ (5) bekezdése az alábbiak szerint rendelkezik az MNB tervezési feladatáról.

Az MNB a pénzügyi év kezdete előtt működési költségeire, valamint beruházásaira vonatkozóan – az alapvető és egyéb feladatai vonatkozásában elkülönítetten – részletes éves tervet készít. A pénzügyi év lezárását követően összehasonlító elemzést készít a tervezett és a tényleges működési és beruházási költségek alakulásáról. Az elemzést a könyvvizsgáló véleményével ellátva az éves beszámolóval egyidejűleg megküldi az Országgyűlés gazdasági ügyekért felelős állandó bizottsága, valamint az Állami Számvevőszék részére.

A 2025. évi pénzügyi tervet az igazgatóság 163/2024 (11. 12.) számú határozatával hagyta jóvá. A tervezés folyamata nem tért el a korábbiaktól, többlépcsős eljárás során a BEL közreműködésével történt. A bankvezetés a működési költségek 2025. évi összegét 106 milliárd forintban, a központi tartalék összegét 1,6 milliárd forintban határozta meg. 2025-re 124,5 milliárd forint összegben terveztek beruházásokat és 21 milliárdos ráfordítással kalkuláltak.

A menedzsment tájékoztatása szerint a 2025-ös eredeti pénzügyi tervet az alábbi kondíciókkal tervezték:

- A létszámhoz kapcsolódó juttatások 1790 fős prognosztizált 2025. évi átlagos statisztikai létszám alapján kerültek meghatározásra.
- A személyi jellegű ráfordítások terve a Bértömeg-gazdálkodási Bizottság határozata alapján a területi bértömegkeretek 10+1%-os növelésével készült.

- A területi bértömegkereteket 2025-re megemelték, és a bérsávokat is módosították.

- A 2025 tavaszán átadásra kerülő Szabadság téri székház üzemeltetése jelentősen növeli az MNB működési (elsősorban üzemeltetési és amortizációs) költségeit; ennek többletköltségét 2025-re 11 milliárd forinttal kalkulálták.

- Úgy kalkuláltak, hogy a biztonsági feladatok 2024. december 1-jével történt „visszaszervezésével” összhangban várhatóan megtakarítás adódik a fegyveres őrzés-védelem költségénél, valamint a bankbiztonsági szakértői, tanácsadói díjaknál. A megtakarítás összege a várakozások szerint 2 milliárdot meghaladó lett volna 2025-ben.

- Az IT-költségeknél a funkcióbővítések, az áremelkedések, az új igények és a tervezett beruházások támogatási költségének hatását számszerűsítették a 2025. évi tervben, 20%-os költségnövekedést valószínűsítve.

- Az új és a korábbi döntések alapján már folyamatban lévő beruházási előirányzatot számba véve a 2025–2027. évek-re összesen 126,5 milliárd forint beruházással kalkuláltak.

- A működési költségek azon részének előirányzatainál, amelyeknél konkrét szerződés, árajánlat vagy egyéb információ nem állt rendelkezésre, az MNB szeptemberi inflációs jelentésében szereplő előrejelzéseket és a 2024. évi tényleges költséget vették figyelembe.

- A devizában felmerülő beszerzések tervezése során egyégesen az MNB szeptember 30-án közzétett hivatalos devizaárfolyamait alkalmazták a tervezési folyamat során.

A fenti premisszákkal előállt eredeti tervszámok a 163/2024 (11. 12.) számú igazgatósági határozat szerint az alábbiak voltak:

- Működési költségekre 2025-ben 106 021 millió forintot szántak,

- tartalékként ennek 1,5%-át, 1590 millió forintot terveztek.

- Ráfordításokra 2025-ben eredetileg 21 196 millió forintot terveztek.

- A beruházási előirányzat 2025-re a normál tervezési folyamatban 124 478 millió forint volt, melyből 105 128 millió volt a székházberuházásra címkezett összeg.

A 2025. március 4-ével lezajlott vezetőváltás sok tekintetben stratégiai irányváltást is jelentett, így szükségesnek látták az

eredeti terv módosítását. A működési költségek tartalékot is tartalmazó tervét 2025-re 107,6 milliárd forintról 96,8 milliárdra csökkentették, a ráfordítási előirányzatot 22,7 milliárd forintban, a beruházási tervet 2025-re 96,3 milliárd forintban rögzítették, melyből a székházrekonstrukcióra 79,8 milliárdot irányoztak elő.

4.3. AZ MNB TŐKESZERKEZETE 2025. 12. 31-ÉN

A jegybank mérlege a bank 2025. december 31-ei eszköz- és forrásstruktúráját mutatja. A mérlegtételek értékelése a vonatkozó jogszabályok, az értékelési szabályzat és az Európai Központi Bank iránymutatása alapján történt, amit a független könyvvizsgáló jelentése megerősített.

A jegybank auditált beszámolója szerint a 2025. évi eredmény 554 milliárd forint veszteség volt, amely 235 milliárd forinttal alacsonyabb a 2024. évinél. Megjegyzendő ugyanakkor, hogy a 2024-es veszteség nagyobb részét az MNB és az Államadósság Kezelő Központ év végi ügylete keletkeztette az államadósság csökkentése és a jegybank hosszú távú kamatterheinek csökkentése érdekében.

Az MNB tájékoztatása szerint 2025 során a mérleg és az eredmény alakulására az alábbi főbb folyamatok hatottak:

- a nemzetközi tartalékok monetáris politika által meghatározott szintje és összetétele, a tartalék szintjét befolyásoló devizavásárlások és devizaeladások, továbbá az EU-transzferekből származó devizabeáramlás, az ÁKK és a Kincstár devizakonverziói;
- a forintlikviditást lekötő instrumentumok alakulása és a készpénzállomány változásai;

- a forintkamatok és a nemzetközi devizakamatszint változásai, valamint

- a devizaárfolyamok és az arany árfolyamának alakulása.

A forint kamatveszteség huzamos ideje lassan csökkenő pályán van, így a 2023 első negyedévi, 500 milliárdot meghaladó nagyságrendről 2025 negyedik negyedévére hozzávetőleg 170 milliárd forintra csökkent. A kamatszint ugyan érdemben nem változott, de az MNB mérlegében a kamatozó forint-kötelezettségek átlagállománya a kifizető jegybanki programok, a banki forintbetétek alakulása és az ÁKK 2024. év végi állampapír visszavásárlása miatt több mint 3000 milliárd forinttal esett vissza. A forint kamatbevételek is csökkentek az alacsonyabb állampapír-állomány és jegybanki programok lejáratái miatt. Mindezek összhatásaként a forint kamateredménye 2024-ben még 1096, 2025-ben 726 milliárd forint veszteséget keletkeztetett a jegybank számára.

A deviza kamateredmény ugyanezen időszak alatt végig pozitív volt, 2025-ben negyedévente 60 milliárd forint nyereség körül stabilizálódott. A forint erősödése és az alacsonyabb devizahozamok miatt a nemzetközi tartalékok utáni kamatbevételek csökkentek, de a devizás ügyletek csaknem 300 milliárddal csökkentették a veszteséget.

Mindezek, továbbá az értékvesztések, céltartalékok korrekciói és a működési ráfordítások együttes hatása következtében 2025-ben a jegybank 554 milliárdos veszteséggel zárta az évet. Kiemelendő, hogy a jegybank mérlegében az arany- és devizatartalékok értéke 2024-ben 2426 milliárd forinttal, 2025-ben további 1074 milliárddal emelkedett. Az aranytartalék jelentős értéknövekedése ugyanakkor nem realizált eredményként nem az éves eredményt, hanem a saját tőkét növelte.

8. táblázat

Az MNB saját tőkéje 2021–2025

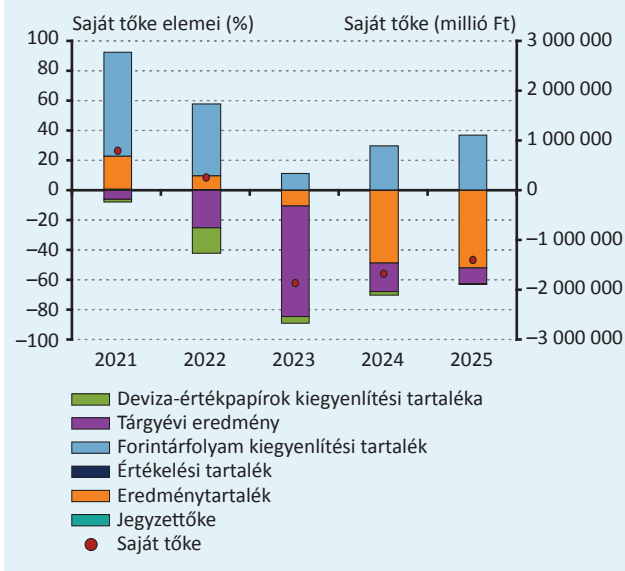
(adatok millió forintban és %-ban)

	2021.12.31	2022.12.31	2023.12.31	2024.12.31	2025.12.31	Index 2025/2024
MNB saját tőkéje	798 902	255 877	-1 854 590	-1 665 182	-1 395 400	84%
Jegyzett tőke	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	100%
Eredménytartalék	208 333	151 239	-250 714	-2 013 959	-2 802 652	139%
Értékelési tartalék	0	0	0	0	0	0%
Forintárfolyam kiegyenlítési tartalék	654 452	774 944	258 009	1 233 168	1 995 976	162%
Deviza-értékpapírok kiegyenlítési tartaléka	-16 789	-278 352	-108 641	-105 698	-44 724	42%
Tárgyévi eredmény	-57 094	-401 954	-1 763 244	-788 693	-554 000	70%
Mérlegfőösszeg	26 307 422	28 060 849	27 213 994	27 929 741	26 481 968	95%
Jegyzett tőke aránya a mérlegfőösszeghez	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%	0,04%	105%
Saját tőke aránya a mérlegfőösszeghez	3,04%	0,91%	-6,81%	-5,96%	-5,27%	88%

A következő ábra a saját tőke elemeinek megoszlását mutatja az elmúlt öt év adatsorának összehasonlításával.

1. ábra

Az MNB Saját tőke elemeinek megoszlása %-ban (bal tengely) és Saját tőke értéke millió Ft (jobb tengely) 2021–2025



Látható, hogy a saját tőke negatív értéke döntően a Monetáris Tanács által célszerűnek tartott, az MNB alapfeladataihoz illeszkedő intézkedések (kamatpolitika, árfolyampolitika, tartalékezelés, értékpapír műveletek stb.) eredménye. A mérlegtételek értékelése a vonatkozó jogszabályok, az értékelési szabályzat és az Európai Központi Bank iránymutatása alapján történt, melyet a független könyvvizsgáló jelentése igazolt.

A bank tevékenységének megítélése a jegybanki alaptevékenységek magas színvonalú ellátása, a prudens működés és az ezek veszélyeztetése nélkül folytatott takarékos gazdálkodás alapján történik, profitelvárás a tulajdonos soha nem fogalmazott meg a jegybank felé. A működési veszteség mértékét mégis figyelemmel kíséri a tulajdonost képviselő miniszter a kormányzati felelősségvállalás ténye miatt. A 2022. évi LXXVII. törvény 24. § (3) bekezdése az azonnali veszteségrendezés kormányzati terhét megszüntette azzal, hogy lehetővé tette a veszteségrendezés öt évre való elosztását. A veszteség 2023-as mértéke és a közeljövő kilátásai miatt azonban ez is súlyos költségvetési tehertélt jelentett volna. Nem egyedi jelenségről van szó, számos európai központi bank és maga az Európai Központi Bank is negatív saját tőkével működik, amely a for profit szférával ellentétben a központi bankok esetében kisebb jelentőségű. A 2013. évi CXXXIX. törvény 166. § (3) bekezdése a 2023. évi CXII. törvény 6. §-ban rögzítettek alapján az alábbiak szerint módosult.

Ha a saját tőke hosszabb ideig a jegyzett tőke szintje alatt van, a központi költségvetés terhére közvetlenül az eredménytartalék javára történő tétítéssel biztosítani kell, hogy elfogadható időn belül – a pénzügyi függetlenség elvének való megfelelés érdekében – legalább a jegyzett tőke mértékének megfelelő mértékű saját tőke álljon az MNB rendelkezésére.

A kormányzati veszteségrendezés felelőssége így sarkalatos törvényben maradt, de az időbeli korlát lazult, esélyt adva annak is, hogy a soron következő időszakok nyereséges gazdálkodása legalább részben kompenzálhatja a negatív tőkehelyzetet. A veszteség döntő részben a felügyelőbizottság kompetenciáján kívül eső monetáris tevékenységből ered, a saját tőke összege pedig nem befolyásolja az MNB alapfeladatainak ellátását, mégis egy olyan körülmény, melynek még felelősebb gazdálkodásra kell ösztönöznie a jegybankot.

4.4. AZ MNB 2025. ÉVI PÉNZÜGYI SZÁMVITELI BESZÁMOLÓJA

A Magyar Nemzeti Bank 2025. évi auditált pénzügyi számviteli beszámolóját a felügyelőbizottság 2026. május 7-ei ülésén tárgyalta. Eleget téve a 2013. évi CXXXIX. törvény előírásának, az abban foglalt korlátozásokkal, az MNB Alapító Okirat 10.3.1.2. pontjában foglalt jelentési kötelezettségnek és a 2013. évi V. törvény gazdasági társaságok tulajdonosi felügyeletéről rendelkező 3:120. § (2) rendelkezésének is, a felügyelőbizottság írásbeli jelentést ad az MNB zártkörű részvénytársaság számviteli jogszabályoknak megfelelően elkészített 2025. évi éves beszámolójáról az Országgyűlés számára. Az alábbiakban foglaltakat az MNB által szolgáltatott mérleg, eredménykimutatás és kiegészítő melléklet adatai támasztják alá, melyek mellett a felügyelőbizottság figyelembe vette a folyamatos tulajdonosi ellenőrzési tevékenysége keretében szerzett tapasztalatait és a független könyvvizsgáló jelentését.

A jegybank 2025. évi éves beszámolójához a választott könyvvizsgáló, az Ernst & Young Kft. auditora a következő véleményt adta ki a tulajdonos részére.

Elvégeztük a Magyar Nemzeti Bank („Társaság”) mellékelt Éves jelentés 2025_Kiegészítő melléklet_0423.pdf digitális fájlban lévő 2025. évi éves beszámolójának könyvvizsgálótát, amely éves beszámoló a 2025. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 26 481 968 millió Ft, a tárgyévi eredmény 554 000 millió Ft veszteség –, az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint az éves beszámoló megbízható és valós képet ad a Társaság 2025. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Számvitelről szóló 2000. évi C. törvényben („számviteli törvény”) foglaltakkal összhangban.

Az üzleti jelentés tartalma a vezetés felelőssége, a könyvvizsgáló feladata, hogy feltárja az éves beszámoló és az üzleti jelentés esetleges ellentmondásait. Az MNB független

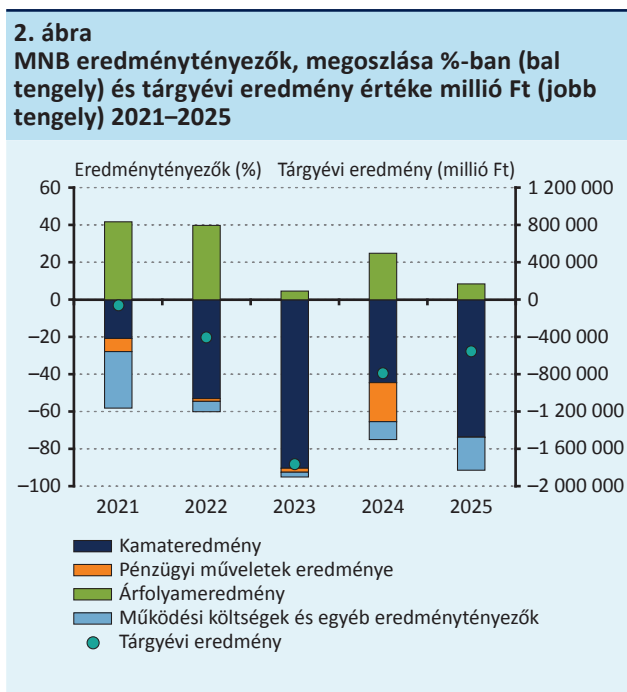
könyvvizsgálója erre vonatkozóan az alábbi nyilatkozatot tette.

Véleményünk szerint a Társaság 2025. évi üzleti jelentése minden lényeges vonatkozásban összhangban van a Társaság 2025. évi éves beszámolójával és a számviteli törvény vonatkozó előírásaival.

Az alábbi táblázat a jegybank kiemelt pénzügyi adatait tartalmazza az elmúlt öt év gazdálkodásának eredményeként.

9. táblázat						
Kiemelt pénzügyi adatok 2021–2025						
(adatok millió forintban és %-ban)						
	2021	2022	2023	2024	2025	Index 2025/2024
MNB bevételei összesen	532 793	1 353 506	985 714	1 315 767	812 952	62%
MNB ráfordításai összesen	589 887	1 755 460	2 748 958	2 104 460	1 366 952	65%
Tárgyévi eredmény	-57 094	-401 954	-1 763 244	-788 693	-554 000	70%
Jóváhagyott osztalék	0	0	0	0	0	0%
Mérlegfőösszeg	26 307 422	28 060 849	27 213 994	27 929 741	26 481 968	95%
Tárgyévi eredmény aránya a bevételekhez	-10,72%	-29,70%	-178,88%	-59,94%	-68,15%	114%
Tárgyévi eredmény aránya a mérlegfőösszeghez	-0,22%	-1,43%	-6,48%	-2,82%	-2,09%	74%

Az alábbi ábra a tárgyévi eredmény összetevőit és alakulásuk tendenciáját illusztrálja az elmúlt öt év távlatában.



2025-ben a banküzemi működés költségei, beleértve az értékvesztéseket és egyéb ráfordításokat az MNB teljes ráfordításösszegének 8,5%-át adták, a bázisévben pedig ennél is csekélyebb mértékben, 7,2%-ban járultak hozzá

a ráfordításokhoz. A felügyelőbizottság mégis fontosnak tartja azon elvárás hangsúlyozását, hogy a jegybank tegyen meg mindent működési költségei és egyéb ráfordításai csökkentése érdekében, és járjon el a lehető legmegfontoltabb módon a beruházási tervezésében és megvalósításában a költséghatékony működtetés érdekében, ha azzal alapfeladatai magas szintű ellátását nem veszélyezteti.

4.5. AZ MNB MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEI 2025-BEN

A felügyelőbizottság negyedéves rendszerességgel, utólag kap tájékoztatást az MNB vagyoni helyzetéről, működési költségeinek és beruházási kiadásainak alakulásáról. Az e tárgyban összeállított jelentéseket az MNB Számviteli és kontrolling igazgatósága készíti el és annak vezetője prezentálja a bizottság tagjainak. A tulajdonosi kontrollt erősítette az a gyakorlat, hogy 2024-től már a költségtervezés folyamatát is követhette a felügyelőbizottság, bár takarékosagra való rendszeres felhívásai korábban mérsékelt eredménnyel jártak.

A működési költségeket 2025-ben is azok a kiadások adták, melyek a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény, valamint a Magyar Nemzeti Bank éves beszámolóképzési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló 221/2000. (XII. 19.) Kormányrendelet értelmében ekként kerültek elszámolásra a jegybank könyveiben. A működési költségeket

a jegybank költségnemenkénti bontásban, költséggazdák és tevékenységek szerint is nyilvántartja.

Az MNB igazgatósága 2024 novemberében 106 milliárd forintban rögzítette a 2025. évi működés költségtervét, melyhez a belső szabályok szerint kötelező 1,5%-os, 1,6 milliárdos központi tartalékot is hozzárendeltek. A költségterv 16%-os költségnövekedést mutatott a bázisévi tervszámhoz és 18%-os, mintegy 16 milliárdos költségemelkedést a bázisévi tényadatokhoz képest. Az MNB költségei az elmúlt 12 évben jellemzően az inflációt számottevően meghaladó mértékben nőttek. Csak a 2019-es és 2023-as év volt e tekintetben kivétel, amikor a költségnövekedés kevéssel az éves átlagos CPI alatt maradt. A felügyelőbizottság visszatérő rendszerességgel szót emelt, jelezte a menedzsment számára, hogy egészségtelennek tartja a tendenciát még akkor is, ha a költségnövekedések feladatbővüléssel indokolhatók. Számottevően nőtt az alkalmazotti létszám, a telephelyek száma, mely mögött a korábbi menedzsment tájékoztatása szerint elsősorban feladatbővülés állt. Előbb a pénzügyi felügyeleti feladatok kerültek a jegybank kompetenciájába, azt követte a jegybanktvényben meghatározott feladatkör bővülése, mely növekedéstámogató szerepet is rendelt az MNB számára, de a Covid-hatás mérséklésében is stratégiai feladatkört vállalt magára a jegybank. A zöldmandátumnak való megfelelés, sőt az európai szinten is irányadónak számító magyar zöldpénzügyek rendszerének kialakítása szintén létszám- és költségnövelő tétel volt az elmúlt években. Az MNB egyes részlegeinek kutatási és tudományos tevékenysége is számottevő volt, élénk konferenciaélet és kiterjedt publikációs tevékenység jellemezte a jegybankot. Bővült a dolgozók számára biztosított jóléti szolgáltatások köre is, bölcsőde és vállalati üdülő is nyílt az elmúlt ciklusban.

A 2025. március 4-vel történt vezetéváltás láthatóan új szemléletet hozott, a menedzsment a költséghatékonyabb működtetés szándékát fogalmazta meg. A stratégiaváltás és az új helyzetértékelés a 2025-ös terv módosítását hozta magával. A 2025-ös tényadatokat tehát a korábbi

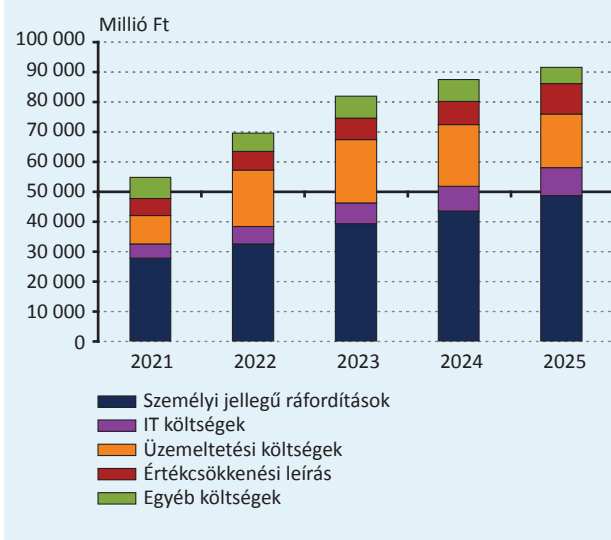
tendenciák és a módosított terv viszonylatában érdemes értékelni.

A működési költségek 2025-ben 91 milliárd forintot tettek ki, mely 4,75%-os költségnövekedést jelent a bázisévhez képest, és a korábbi évekhez hasonló mértékű, 95,6%-os szintű tervteljesítést jelent.

A 10. számú táblázat a működési költségek utóbbi öt évi alakulását mutatja, tehát a 2021–2025 közötti időszak tényadatait tartalmazza. A táblázatban szereplő összegek a számviteli törvényben, valamint az MNB beszámolási kötelezettségéről szóló kormányrendeletben és a Gazdálkodási Kézikönyvben meghatározott szabályoknak megfelelő elszámolások és értékelések eredményei a könyvvizsgálói záradék szerint. Szintén a költségalakulást szemlélteti az azt követő ábra.

3. ábra
A működési költségek alakulása 2021–2025

(adatok millió forintban)



A felügyelőbizottság negyedéves rendszerességgel tájékozik az évközi költségalakulásról és a tervvel való illeszkedésről.

10. táblázat

A működési költségek alakulása 2021–2025

(adatok millió forintban)

	2021	2022	2023	2024	2025	Index 2025/2024
Személyi jellegű ráfordítások	27 722	32 533	39 274	43 493	48 615	112%
IT-költségek	4 723	5 736	6 956	8 216	9 366	114%
Üzemeltetési költségek	9 523	18 948	21 120	20 646	17 862	87%
Értékcsökkenési leírás	5 668	6 189	7 153	7 692	10 206	133%
Egyéb költségek	7 034	6 164	7 395	7 365	5 455	74%
Átvezetések	-242	-288	-530	-421	-379	90%
Működési költségek összesen	54 428	69 282	81 368	86 991	91 125	105%

11. táblázat**A működési költségterv teljesülése 2024-ben és 2025-ben***(adatok millió forintban és %-ban)*

	Személyi jellegű ráfordítások	IT- költségek	Üzemeltetési költségek	Értékcsökkenési leírás	Egyéb költségek	Átvezetések	Működési költségek összesen
2025. évi eredeti terv	52 196	9 943	21 101	16 113	7 050	-382	106 021
2025. évi módosított terv	49 961	9 797	17 827	10 785	7 365	-382	95 353
2025. évi tény	48 615	9 366	17 862	10 206	5 455	-379	91 125
2024. évi terv	44 424	8 871	20 936	8 247	9 084	-331	91 231
2024. évi tény	43 493	8 216	20 646	7 692	7 365	-421	86 991
<i>Index 2025. tény/ 2025. végleges terv</i>	<i>97,3%</i>	<i>95,6%</i>	<i>100,2%</i>	<i>94,6%</i>	<i>74,1%</i>	<i>99,2%</i>	95,6%
<i>Index 2024. tény/ 2024. terv</i>	<i>97,9%</i>	<i>92,6%</i>	<i>98,6%</i>	<i>93,3%</i>	<i>81,1%</i>	<i>127,2%</i>	95,4%

A tervezés területén az elmúlt években sokat javult a jegybanki gyakorlat, nincsenek kiugró kerettülpések. Láthatóan bevált az utóbbi években alkalmazott többkörös, gördülő tervezés gyakorlata.

A jegybanki könyvelésben a működési költségeknek a költségnevek és költséggazdák szerinti bontásán túl a tevékenységek szerinti besorolását is elvégzik. A jegybank tájékoztatása szerint 2025-ben az alaptevékenységhez 44,6 milliárd, a felügyeleti tevékenységhez 39,3 milliárd forint kapcsolódott, a működési költségek maradék 7,2 milliárdját egyéb feladatokra (pl.: szanalási tevékenységre, oktatási, digitalizációs célokra) számolták el. A működési költségek megoszlása az alaptevékenység, a felügyeleti és az egyéb tevékenység között az utóbbi évek során stabilnak tekinthető.

A tevékenységi besorolás alapján a jegybank az alábbi adatokat közölte a felügyelőbizottsággal.

A létszám alakulása 2025-ben

Az MNB 2017 óta folytatott gyakorlata bértömeg-gazdálkodás volt, ez érvényesült még 2025 nagyobb részében. A bértömeg-gazdálkodás felső létszámkorlátot nem határozott meg. Az eredetileg jóváhagyott 2025. évi terv 1790 fős átlagléttszámon alapult, a tényleges átlagléttszám 1660 fő volt, amely 54 fővel (3,4%-kal) haladja meg a 2024. évi értéket. A fordulónapi statisztikai létszám 1556 fő volt, mely 202 fővel (11,5%-kal) alacsonyabb az előző év azonos időszakában mért létszámnál. A jelentős átlagléttszám-növekedés fő oka az MNB tájékoztatása szerint, hogy korábbi leányvállalatától, az MNB Biztonsági Zrt.-től 2024. december 1-jétől visszaszervezték az őrzésvédelmi tevékenységet a gazdasági egység átvételével. Az év végi alacsonyabb létszámot a 2025. év második negyedében lefolytatott csoportos létszámleépítés okozta. 2025-ben 397 főnek szűnt meg a munkaviszonya az MNB-vel, és 186 új munkaszerződést kötöttek.

12. táblázat**A működési költségek tevékenységi besorolása 2025-ben***(adatok millió forintban)*

	Alapvető tevékenység terve	Felügyeleti tevékenység terve	Egyéb tevékenység terve	Összesen 2025 tervadatok	Alapvető tevékenység	Felügyeleti tevékenység	Egyéb tevékenység	Összesen 2025 tényadatok
Személyi jellegű ráfordítások	23 735	22 367	3 859	49 961	22 916	21 528	4 171	48 615
IT költségek	5 944	3 417	437	9 798	5 431	3 470	464	9 365
Üzemeltetési költségek	9 667	6 997	1 163	17 827	8 640	7 592	1 630	17 862
Értékcsökkenési leírás	5 527	4 623	635	10 785	5 161	4 417	628	10 206
Egyéb költségek	3 364	3 597	403	7 364	2 727	2 419	309	5 455
Átvezetések	-240	-125	-17	-382	-283	-87	-8	-378
Működési költségek összesen	47 997	40 876	6 480	95 353	44 592	39 339	7 194	91 125

13. táblázat
A főbb létszámadatok alakulása 2021–2025

(adatok főben)

	2021	2022	2023	2024	2025	Index 2025/2024
Tervezett átlagléttség	1 514	1 560	1 600	1 580	1 790	113,3%
Tényleges átlagléttség	1 529	1 568	1 561	1 606	1 660	103,4%
Év végi statisztikai létszám	1 557	1 573	1 566	1 758	1 556	88,5%
Év végi munkajogi létszám	1 673	1 711	1 679	1 886	1 674	88,8%

2025. december 31-én az MNB munkajogi létszáma 1674 fő volt. A munkajogi és a statisztikai létszám közötti különbségetbe tartozó 118 fő – a teljes munkajogi létszám 7%-a – jogi állományban volt.

Az év végén az aktív dolgozók 94%-a (1464 fő) teljes munkaidőben dolgozott, 92 fő élt a részmunkaidős foglalkoztatás lehetőségével. Az állomány 95,1%-a (1480 fő) szellemi foglalkozású, 4,9%-a (76 fő) fizikai munkát végez a jegybank számára.

A személyi jellegű ráfordítások alakulása 2025-ben

A személyi jellegű ráfordítások tárgyévi terve 49 961 millió forint volt, ami mintegy 12%-kal haladta meg a 2024. évi tervet és 6,5 milliárdos költségnövekedést jelentett a 2024-es tényadathoz viszonyítva. Végül 97,3%-os tervteljesülés mellett, 48 615 millió forint lett a teljes évi értéke a költségnemnek. A költségnemcsoportok döntő részénél a költségtervet a jóváhagyott bértömegkeret emelkedése és a biztonsági feladatokat ellátó gazdasági egység létszámának átvétele, továbbá a csoportos létszámleépítés determinálta. Az elért 1,346 milliárdos megtakarítás legnagyobb tételei az alapbéreknél (-321 millió Ft), a jutalmaknál (-128 millió Ft), a jóléti költéseknél (-157 millió forint), a reprezentációs költségnél (-224 millió forint) és a végkielégítéseknél (-316 millió forint) jelentkeztek.

Az IT-költségek alakulása 2025-ben

Az informatikai költségek az alaptevékenységet támogató infrastrukturális és adatfeldolgozó rendszerek folyamatos és biztonságos üzemeltetését szolgálják. Hosszabb távú tendencia, hogy a jegybanki IT-költségek legnagyobb részét a szoftverek üzemeltetési díjai, az informatikai rendszerekhez kapcsolódó támogatások és az informatikabiztonsági szolgáltatások adják.

Az IT-terv 2025-re 9797 millió forint volt, a tényleges költségek pedig 9366 milliót tettek ki. A tervteljesítés ennek következtében 95,6%-os volt, a tényleges költés pedig 1,1

milliárd forinttal haladta meg a bázisév kiadási szintjét. Néhány informatikai szolgáltatás a tervezettnél később indult, a beszerzési folyamatok csúszása pedig összességében mintegy 450 millió megtakarítást okozott 2025-ben.

A szabályozási környezet és a digitalizáció okozta kockázatok miatt a felügyelőbizottság több alkalommal jelzéssel élt, mert úgy ítélte meg, hogy kérdéseket vet fel a jegybank felkészültsége ezen kihívásokra, az informatikai területet pedig stratégiai szintre kellene emelni a jegybankban. Szintén szükség lenne az IT-auditori erőforrás erősítésére az egyébként is elégtelen létszámmal működő BEL területén is.

Az üzemeltetési költségalakulás 2025-ös összefoglalása

Az üzemeltetési költségek több mint 90%-át az ingatlanokkal kapcsolatos költségek, a közüzemi, ingatlanfenntartási, továbbá a bérleti díjak teszik ki. Szintén jelentősek a fegyveres őrzés és védelem kiadásai, továbbá a készpénzlogisztikai feladatokkal járó költségek.

Az üzemeltetés költségei 2021-től megugrottak, összességében az elmúlt tíz év alatt mintegy nyolcszoros költségterhet okozva a jegybanki költségvetésben. A működési költségek között a személyi jellegű kiadások után ez a második legnagyobb arányt képviselő költségtényező.

Üzemeltetési költségekre a 2024-es üzleti évre 17,8 milliárd forintot tervezett a menedzsment, végül 17,9 milliárd forintot könyveltek erre a költséghelyre, így összességében 0,2 %-os tervtúllépés keletkezett. Az őrzésvédelmi és a közüzemi költségeknél megtakarítások keletkeztek, a székház bankbiztonsági rendszereinek felülvizsgálata és az épületek üzemeltetése viszont a tervezettnél több száz millió forinttal többbe került.

Az értékcsökkenési leírás alakulása 2025-ben

Az értékcsökkenési leírás összege algoritmus szerint alakul, az aktivált tárgyeszköz-állomány és az immateriális javak bekerülési értéke alakítja. A költségek több mint háromszoros

növekedését, ami az elmúlt évtizedben bekövetkezett, az eszközállomány növekedése és a beszerzési árak emelkedése okozta. A tárgyi eszközök és immateriális javak 2025. évi értékcsökkenési leírásának összege 10,2 milliárd forint volt, ami a tervtől 0,6 milliárd forinttal, 5,4%-kal marad el, összhangban a 2025-ben megvalósított, a normál üzletmenethez kapcsolódó beruházások alakulásával. A számvitel tájékoztatása szerint a megtakarításhoz hozzájárult, hogy a Szabadság téri székház eszközeinek tételes átvételekor az eszközkategóriák értékcsökkenéseit pontosították.

Az egyéb költségek 2025-ben

Az egyéb költségek számos, máshova be nem sorolható költségtípust összegez, a kommunikációs, oktatási, kiküldetési, jogi költségeken kívül például tanácsadási, adatvásárlási, hatósági és audit díjakat tartalmaz. Az egyéb költségek terve 7,4 milliárd forint, a tényköltség pedig 5,5 milliárd forint volt. Az 1,9 milliárdos megtakarítás nagyrészt a visszafogott kommunikációs költségeken (-1165 millió forint), a konferenciákon (-424 millió forint), a képzési (-176 millió forint) és a kiküldetési költségeken (-179 millió forint) keletkezett.

Átvezetések

Az átvezetések célja, hogy a bank működési költségei soron az MNB beszámolója a ténylegesen terhelő kiadásokat mutassa, pl. a saját informatikai fejlesztések teljesítményének elszámolásával. Az átvezetések terve 382 millió forint volt, ténylegesen 379 milliót könyveltek el e jogcímen a tárgyév során.

A központi tartalék alakulása 2025 végére

Az MNB Gazdálkodási Kézikönyvről szóló főigazgatói utasítás XVI. könyve („A Magyar Nemzeti Bank pénzügyi tervezése és az évközi gazdálkodás szabályai”) tartalékképzést ír elő. A szabályzat 1.2.2. 27. pontja az alábbiakban rendelkezik.

A működési költségek tervén belül a jóváhagyott igények változatlansága mellett keletkező pénzügyi előirányzat túllépések, illetve a tervezés időszakában nem ismert vagy bizonytalan felmerülésű tételek fedezetére központi tartalékokat kell képezni, amelynek nagysága a tételes költségterv 1,5%-a. E mértéktől az Igazgatóság a működési költségterv jóváhagyásakor eltérhet. A központi tartaléknak a terv elfogadásakor meghatározott értéke a teljes gazdasági évben változatlan marad, kivéve, ha év közben termódosításra kerül sor.

A központi tartalék összege a 2025. évi végleges pénzügyi tervben 1430 millió forint volt.

A jegybanktörvénynek megfelelően a Magyar Nemzeti Bank az adott évi tervezett és tényleges működési költségek alakulásáról összehasonlító elemzést készített. A működési költségek alakulását a könyvvizsgáló nem kifogásolta. A könyvvizsgáló véleményével kiegészített elemzést az MNB az éves beszámolóval együtt megküldi az Országgyűlés Gazdasági Bizottságának és az Állami Számvevőszéknek.

4.6. AZ MNB LEÁNYVÁLLALATAINAK MŰKÖDÉSE ÉS GAZDÁLKODÁSA 2025-BEN

A kizárólagos jegybanki tulajdonban álló, Magyarországon bejegyzett gazdasági társaságok 2025. december 31-én az alábbiak voltak:

- Magyar Pénzverő Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Magyar Pénzverő Zrt.),
- Pénzjegynyomda Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Pénzjegynyomda Zrt.),
- Pénzügyi Stabilitási és Felszámoló Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (PSFN Kft.),
- GIRO Elszámolásforgalmi Zártkörűen Működő Részvénytársaság (GIRO Zrt.),
- MNB-Bankjóléti Szolgáltatások Zártkörűen Működő Részvénytársaság (MNB-Bankjóléti Zrt.),
- MNB-Ingatlan Korlátolt Felelősségű Társaság (MNB-Ingatlan Kft.),
- MNB-EduLab Kompetencia Korlátolt Felelősségű Társaság (MNB-EduLab Kompetencia Kft.).

A többségi jegybanki tulajdonban álló gazdasági társaságok az alábbiak:

- KELER Központi Értéktár Zártkörűen Működő Részvénytársaság (KELER Zrt.) és
- Budapesti Értéktőzsde Zártkörűen Működő Részvénytársaság (Budapesti Értéktőzsde Zrt.).

A jegybanknak szerény közvetlen részesedése van a KELER KSZF Központi Szerződő Fél Zártkörűen Működő Részvénytársaságban (KELER KSZF Zrt.).

A jegybank 100%-os leányvállalatain keresztül az alábbi társaságokat birtokolta a tárgyév fordulónapján:

- DIPA Diósgyőri Papírgyár Zártkörűen Működő Részvénytársaság (DIPA Zrt.),
- BISZ Központi Hitelinformációs Zártkörűen Működő Részvénytársaság (BISZ Zrt.),
- Optimum-Omega Ingatlanbefektetési Korlátolt Felelősségű Társaság (Optimum-Omega Kft.) és
- Windirect Korlátolt Felelősségű Társaság (Windirect Kft.).

A jegybank Optimum-Gamma Ingatlanbefektetési Kft. „unokavállalata” 2025-ben már nem folytatott tevékenységet, végelszámolás alatt állt.

A Magyarországon kívüli székhellyel rendelkező, devizakülföldinek minősülő gazdasági társaságok, melyekben az MNB-nek tulajdonrésze van: Európai Központi Bank, BIS és SWIFT Igazgatóság.

A felügyelőbizottság a tulajdonos érdekében végzett ellenőrzése keretében igyekszik folyamatosan figyelemmel kísérni a jegybanki leányvállalatok tevékenységét, vagyonuk gyarapodását és jövedelmezőségük alakulását. Bár a leányvállalatok gazdálkodását közvetlenül nem ellenőrizheti, a leányvállalatok általában évente egyszer, az éves beszámoló leadását követően tájékoztató jelentést adnak az előző üzleti évről. Az MNB és az ECB érvényes jogértelmezése szerint a felügyelőbizottság a leányvállalatok gazdálkodásának ellenőrzését csak azok éves beszámolóit, valamint felügyelőbizottságaik és könyvvizsgálóik jelentése alapján végezheti el, közvetlen vizsgálati joga nem terjed ki a leányvállalatokra.

A jegybank belföldi leány- és unokavállalatainak fordulónapra vonatkozó tulajdonrészeit és a leányvállalatok 2025. évi fontosabb beszámoló adatait a következő táblázat tartalmazza. Az adatokat a jegybank bocsátotta a felügyelőbizottság rendelkezésére.

14. táblázat

Belföldi leányvállalatok kiemelt mérlegadatai

(adatok millió forintban)

	Adózás előtti eredmény 2025	Mérlegfőösszeg 2025.12.31.	Saját tőke 2025.12.31.
Pénzjegynyomda Zrt.	4 379	28 185	25 107
DIPA Zrt.	82	6 274	5 655
Magyar Pénzverő Zrt.	812	6 227	5 366
GIRO Zrt.	2 567	23 801	22 252
BISZ Zrt.	992	3 701	3 356
MNB-Ingatlan Kft.	-9 727	178 349	171 118
Optimum-Omega Kft.	-6 759	3 903	3 475
Windirect Kft.	7	195	125
MNB-EduLab Nonprofit Kft.	-2 449	6 454	4 873
MNB-Bankjóléti Zrt.	-1 566	1 693	1 416
PSFN Kft.	-	336	53
Budapesti Értéktőzsde Nyrt.	8 692	36 705	35 399
KELER Zrt.	10 454	111 304	43 343
KELER KSZF Zrt.	4 499	256 504	21 290

15. táblázat

(adatok millió forintban és %-ban)

	Tulajdoni hányad 2025.12.31.	Könyv szerinti érték 2024.12.31.	Könyv szerinti érték 2025.12.31.	Kapott osztalék 2024	Kapott osztalék 2025
Pénzjegynyomda Zrt.	100,0%	11 827	11 827	-	10 700
Magyar Pénzverő Zrt.	100,0%	1 309	1 309	200	400
PSFN Kft.	100,0%	50	50	-	-
MNB-Bankjóléti Zrt.	100,0%	3 467	1 397	-	-
GIRO Zrt.	100,0%	14 779	14 779	-	-
MNB-Ingatlan Kft.	100,0%	181 256	171 117	-	-
MNB-EduLab Kompetencia Kft.	100,0%	7 986	4 905	-	-
Budapesti Értéktőzsde Zrt.	81,4%	14 619	14 619	493	546
KELER Zrt.	53,3%	643	643	3 734	933
KELER KSZF Zrt.	0,1%	17	17	4	4
Befektetések összesen		235 953	220 663	4 431	12 583

A leányvállalatok 2025. évi működése az alábbiakban foglalható össze.

A Pénzjegynyomda alapfeladata az ország bankjegyszükségletének kielégítése. A termékeihez szükséges, magas minőségű és megfelelő védelmi elemekkel ellátott alapanyagot 100%-os leányvállalata, a Diósgyőri Papírgyár Zrt. szolgáltatja számára. A forintbankjegyek mellett a Pénzjegynyomda papír- és műanyag kártya formátumú biztonsági okmányokat, adó- és zárjegyeket és értékpapírokat állít elő, valamint okmánymegszemélyesítési szolgáltatásokat nyújt hazai és külföldi megrendelők számára. A Pénzjegynyomda Zrt. fókuszában 2025-ben is a hazai bankjeggyel kapcsolatos megrendelői igények, az állampolgári igényeken alapuló megszemélyesített okmányok, valamint a zárjegyek zökkenőmentes, határidőben és megfelelő minőségben való kiszolgálása állt. A társaság saját fejlesztői apparátust tart fenn a bankjegy- és okmánybiztonság, a hamisítás elleni védelem növelése és az egyedi technológiai fejlesztési igények megvalósítása érdekében. A beruházások 2025-ben is a gyártástechnológia fejlesztését, valamint a biztonságos üzletmenetet szolgálták, összességében 1,3 milliárd forintot tettek ki. A Pénzjegynyomda Zrt. 2025-ben is nyereséggel működött, 4,4 milliárd forint adózás előtti eredménye képződött, és a tárgyévben 10,7 milliárd forint osztalékot fizetett a tulajdonos részére.

A DIPA Zrt. fő feladata 2025-ben is a hazai bankjegy alapanyag papír szükséges mennyiségű és megfelelő minőségű időbeli kibocsátása, illetve a gyártási kapacitások megrendeléssel való lekötése volt. A kutatásfejlesztési tevékenység kiemelkedő eredménye egy védelmi megoldás kifejlesztése volt, melynek tekintetében folytatódott a szabadalmaztatási eljárás. 2025-ben az üzembiztonság növelésére irányuló beruházások folytatódtak, a beruházási kiadások 409 millió forintot tettek ki. A DIPA Zrt. 2025-ben 82 millió forint adózás előtti eredményt realizált, és 500 millió forint osztalékot fizetett a tulajdonos részére.

A Magyar Pénzverő Zrt. elsődleges feladata a magyarországi készpénzforgalom zavartalan lebonyolításához szükséges forgalmiérme-gyártás a Magyar Nemzeti Bank megrendelése alapján. Ezen túlmenően emlékpenzérme előállítását végzi, továbbá saját éremprogramja mellett egyedi megrendelések alapján gyárt érméket, vereteket és állami kitüntetések. Kereskedelmi tevékenysége keretében elsődleges forgalmazója a jegybank által kibocsátott emlékérméknek, továbbá gyűjtői célú bankjegyeket, forgalmi érmesorokat és forgalmiérme-emlékváltozatokat és import befektetési aranytermékeket is értékesít. 2025-ben a beruházásai főként a gyártási tevékenységéhez kapcsolódtak, beruházási kiadása 578 millió forintot tett ki. A Magyar Pénzverő Zrt. 2025-ben 812 millió forint adózás előtti eredményt ért el,

és 2025-ben 400 millió forint osztalékot fizetett a tulajdonos részére.

A Pénzügyi Stabilitási és Felszámoló Nonprofit Kft. kizárólagos jogkörrel végzi a pénzügyi szervezetek felszámolását, végelszámolását és a kockázati tőkealapok megszüntetését, valamint szükség esetén ellátja a pénzügyi szervezetek szanálásával összefüggő közreműködői és tanácsadói jellegű részfeladatokat, továbbá felfüggesztett tevékenységi engedélyű pénzügyi szervezetek esetében a felügyeleti biztosi teendőket. Feladata a válsághelyzet kezelése, az operatív irányítás ellátása és a szervezet zökkenőmentes kivezetése a pénzügyi rendszerből. Működése legfőbb célkitűzése, hogy a pénzügyi szervezetek megszüntetése egységes szemlélet és módszertan szerint, a prudencia és a transzparencia elvének megfelelően, a lehető leghamarabb megtörténhessen, a hitelezők számára a legnagyobb arányú megtérülést biztosítsák, és a fogyasztók érdekei se sérüljenek. A PSFN Kft. díjbevétele a vonatkozó jogszabályokban meghatározottak szerint maximalizált, 2025-ben végelszámolási eljárás vonatkozásában 22 millió forint végelszámolói díjbevétele, felszámolási eljárás tekintetében 36 millió forint felszámolói díjbevétele, illetve további 35 millió forint összegű egyéb árbevétele realizált. A társaságnak 2025-ben 10 millió forint beruházási kiadása merült fel informatikai eszközeihez kapcsolódóan.

A GIRO Zrt. üzemelteti a belföldi forintátutalások és -beszedések bankközi elszámolását végző Bankközi Klíring Rendszert. A társaság 100%-os leányvállalata a BISZ Központi Hitelinformációs Zrt. A társaság sikeres működésének záloga az Azonnali Fizetési Rendszer 2020 óta folytatott biztonságos üzemeltetése. Az MNB tájékoztatása szerint a GIRO által biztosított központi infrastruktúrára épülő innovatív fizetési megoldások köre folyamatosan bővül, és egyre magasabb szolgáltatási színvonalat kínál az ügyfelek számára. A vállalat 2025-ben indult szolgáltatása a csalások kiszűrésének segítésére létrehozott Központi Visszaélésszűrő Rendszer. Ezekon kívül egyéb, nem pénzügyi szolgáltatásokat is nyújt a bankszektor, pénzügyi vállalkozások, költségvetési intézmények és telekommunikációs vállalatok részére. 2025-ben a beruházások értéke 2238 millió forintot tett ki, melynek nagy része a pénzügyi szolgáltatásokhoz kapcsolódó informatikai beruházás volt. A GIRO 2667 millió forint adózás előtti eredménnyel zárta a 2025-ös évet, ahogy 2024-ben, úgy 2025-ben sem fizetett osztalékot.

A GIRO Zrt. leányvállalata, a BISZ Központi Hitelinformációs Zrt., a magyar pénzügyi szektor központi hitelinformációs szolgáltatója. Elsődleges feladata a hitelezés támogatása és a hitelezési kockázatok csökkentése naprakész adatszolgáltatással. A vállalat üzemelteti a hazai hitelezési kockázatminősítés alapjául szolgáló Központi Hitelinformációs Rendszert, a hitelbírálatához szükséges jövedeleminformációs rendszert,

valamint az állami készpénzfelvételi kedvezményekhez kapcsolódó díjmentes készpénzfelvételt lehetővé tevő fogyasztói nyilatkozatok központi nyilvántartását. 2025-ben a beruházások értéke 151 millió forint volt, főként pénzügyi szolgáltatásokhoz kapcsolódó informatikai jellegű kiadás. A BISZ 992 milliós adózás előtti eredménnyel zárta a 2025-ös évet az MNB tájékoztatása szerint.

Az MNB-Bankjóléti Szolgáltatások Zrt. 2025-ben fenntartóként működtette az MNB munkahelyi bölcsődéjét, az MNB részére teljes körű rendezvényszervezési munkát látott el, munkahelyi büfé üzemeltetési tevékenységet végzett, be-készítési szolgáltatásokat biztosított az MNB, illetve annak munkavállalói részére, valamint 2025. májusáig teljes körűen üzemeltette a Balatonakarattya Oktatási és Konferencia Központot. Az Alapító döntése szerint a társaság várhatóan 2026. augusztus 31-ig beolvad az MNB-Ingatlan Kft.-be. Az MNB éves beszámolója szerint a társaság 2025-ben csaknem 1,6 milliárd forint veszteséget realizált.

Az MNB-Ingatlan Kft. ingatlan-bérbeadási, üzemeltetési, ingatlankezelési és fejlesztési tevékenységet végez az MNB és leányvállalatai számára. A társaság 100%-os tulajdonában áll az Optimum-Gamma Ingatlanbefektetési Kft. (végelszámolás alatt), az Optimum-Omega Ingatlanbefektetési Kft. és a Windirect Kft. A fordulónapon a társaság tulajdonában álló ingatlanok: a Bölcs Vár, az MNB Felügyeleti Központ és Pénzmúzeum, az MNB Budai Központ, a Balatonakarattya Oktatási és Konferencia Központ és az Optimum-Omega Ingatlanbefektetési Kft. üzletrészén keresztül a Burg Hotel. Az MNB-Ingatlan Kft. feladata elsősorban a saját tulajdonú ingatlanok az MNB, illetve az MNB leányvállalatai részére történő bérbeadására, valamint a bérbeadott ingatlanok üzemeltetésére terjedt ki 2025-ben, ingatlanfejlesztési tevékenységei 2025-ben lezárultak. A társaság tulajdonában lévő művészeti gyűjtemény további gyarapítása a következő időszakban nem valószínűsíthető, a jelenlegi gyűjtemény múzeumi letétbe került az Alapító döntése alapján. A 2025-ben kifizetett beruházások értéke 9 milliárd forint volt, melynek nagy része az MNB Szabadság téri székházához kapcsolódott; a székházfelújítás összkiadása 2025 végéig 83 milliárd forintra rúgott a projektgazda MNB-Ingatlan Kft.-nél, az MNB az épületben 2025. július 1-jével került birtokba. A társaság 9,7 milliárd forint veszteséggel zárta az évet ingatlanvagyonához kapcsolódó értékvesztés elszámolása miatt.

Az Optimum-Omega Ingatlanbefektetési Kft. az MNB-Ingatlan Kft. leányvállalataként a Pallas Athéné Konferencia Központ-tervezet megvalósítását végezte. A végleges átadás-átvételre 2025. július 8-án került sor. Az MNB igazgatósága 2025. szeptember 29-i határozatában döntött arról, hogy az ingatlant nem kívánja igénybe venni, az ingatlanban jelenleg állagmegóvások üzemeltetés folyik. A 2025-ben kifizetett

beruházások értéke 458 millió forint volt, mely teljes egészében a Pallas Athéné Konferencia Központ-programhoz kapcsolódott. Az Alapító 2026-ban döntött a társaság MNB-Ingatlan Kft.-be történő beolvadásáról. A társaság a 2025-ös évet 6,8 milliárd forintos veszteséggel zárta, mely elsősorban ingatlanvagyonával összefüggő értékvesztéshez kapcsolódott.

Az Optimum-Gamma Ingatlanbefektetési Kft. az MNB-Ingatlan Kft. végelszámolás alatt lévő leányvállalata 2025-ben nem folytatott gazdasági tevékenységet.

A WINDIRECT Kft. az MNB-Ingatlan Kft. leányvállalataként biztosítja a Budai Központ ingatlan hűtését és fűtését – az összevont kiserőművi engedély jogosultjaként. Az ingatlan üzemeltetése szempontjából elengedhetetlen a 0–24 órában történő folyamatos energiaellátás, melyet a közműszolgáltatóktól beszerzett energiával, valamint az ingatlanban található kiserőművel lehet biztosítani. A Kft.-nél nem merült fel beruházási kiadás a 2025-ös üzleti évben, gazdálkodásának adózás előtti eredménye 7 millió forint nyereség volt. Az Alapító 2026-ban döntött a társaság MNB-Ingatlan Kft.-be történő beolvadásáról.

Az EduLab Kft.-t az MNB 2021-ben alapította társadalmi felelősségvállalási programja megvalósításának szolgálatára. A társaság legfontosabb feladatának az MNB vezetése a magyar lakosság pénzügyi tudatosságra való nevelését tartja. A társaság edukatív tartalmakat fejleszt és szolgáltat, valamint további oktatásfejlesztést célzó megbízásokat teljesít. Kiemelt feladataként a Magyar Pénzmúzeum és Látogatóközpont fenntartói feladatait végzi, szakmúzeumi kutatószolgálatot működtet, gondozza és gyarapítja a Pénzmúzeum gyűjteményeit. Célja, hogy a pénz ismerete, a fizetőeszköz használatához, forgatásához kötődő tudatosság a társadalom számára általános készséggé váljon. A Pénzmúzeum ingyenesen látogatható, a fenntartásához szükséges költségek fedezetét az MNB költségtérítés formájában biztosítja. A társaság a 2025-ös évet 2,4 milliárd forint veszteséggel zárta; 2025-ben 139 milliós értékben merült fel a Pénzmúzeum működéséhez kapcsolódó beruházási kiadása.

A Budapesti Értéktőzsde Zrt. a hazai pénz- és tőkepiac központi szereplőjeként pénzügyi forrásbevonási lehetőséget nyújt a gazdasági élet szereplőinek, és a befektetési eszközök széles tárházát kínálja a befektetők számára. A vállalat kiemelt célja a stabil és független finanszírozásra épülő magyar gazdaság megteremtése, valamint a hazai lakosság és a vállalati szektor pénzügyi kultúrájának folyamatos fejlesztése. Ezek mellett információs szolgáltatásokat kínál a tőkepiac résztvevőinek, valamint a KELER-csoporton keresztül az értéktári, elszámolási és klíring tevékenységnek is részese a tőke- és energiapiacokon. A BÉT célja 2025-ben is változatlanul az átlátható, versenyképes és hatékony kereskedési környezet

biztosítása volt mind a hazai, mind a nemzetközi befektetők számára, miközben a magyar vállalatoknak is kiszámítható és hatékony forrásszerzési lehetőséget teremtett a növekedéshez. A változó környezetben a BÉT megőrizte stabil működését, tovább erősítette regionális pozícióját. A közép-európai régió tőzsdéi összességében rendkívül kedvező évet zártak, amelyhez a BÉT BUX indexének 40%-os teljesítménye is hozzájárult. A részvénytőzsdén a kapitalizáció tekintetében történelmi rekord született, miután az év végére az összesített részvénytőzsdén a kapitalizáció megközelítette a 24 ezer milliárd forintot. A fenntarthatóság térhódítása és a környezetbarát beruházások volumenének gyarapodása nyomán a zöldkötvények száma is tovább növekedett. A BÉT 8692 millió forintos adózás előtti eredménnyel zárta a 2025-ös évet és 546 millió forint osztalékot fizetett az MNB-nek.

A KELER-csoport garantálja a BÉT-en megkötött ügyletek teljesítését, működteti a klíringtagsági és a kockázatkezelési rendszereket, valamint elszámolóházi funkciót tölt be a szabályozott piaci ügyleteknél. A KELER Zrt. a hazai tőkepiac központi értéktári tevékenységet végző szervezete, szakosított hitelintézetként működik. A társaság végzi az értékpapír-sorozatokat azonosító magyar ISIN-kódok kibocsátását, a dematerializált értékpapírok központi nyilvántartását, keletkeztetését, módosítását és törlését. A társaság a központi értéktárakra vonatkozó európai rendelet (CSDR) szerinti engedéllyel rendelkezik. Tagja továbbá a határon átnyúló értékpapír-kereskedelemben hatékonyabbá tételét célzó, az EKB által üzemeltetett TARGET2-Securities (T2S) értékpapír-kiegyenlítési platformnak is. A jegybank tájékoztatása szerint a KELER Zrt. 2025-ben 10,5 milliárd forint adózás előtti eredményt realizált, és 933 millió forint osztalékot fizetett az MNB számára. A 2025. évi beruházási kiadásai főként informatikai szoftverekhez kapcsolódtak, és 1,2 milliárd forintra rúgtak.

A KELER KSZF Zrt. elszámolóházi és a központi szerződő fél funkcióját látja el a magyar piacon, végzi a BÉT-en kötött azonnali és derivatív ügyletek elszámolását, központi szerződő

félként pedig garantálja is ezen ügyletek teljesítését. A társaság működésében meghatározó szerepet játszik az elektromos áram, illetve a földgáz-kereskedelemben. A társaság egyes piacokon – például a magyar áramtőzsdén, a HUPX-en – a lipcsei székhelyű ECC AG általános klíringtagjaként nyújtja szolgáltatásait, míg más piacokon – például a CEEGEX közép-európai gáztőzsdén – központi szerződő félként jár el. A klíringtagok számában 2025-ben jelentősebb növekedés figyelhető meg, mivel a KELER KSZF, a Balkan Gas Hub (BGH)-val történő stratégiai együttműködés keretében elindította klíringtagjaként a bolgár gázpiacon. Az EMIR új előírásainak 2026 végi hatályba lépésétől a KELER KSZF Zrt. a továbbiakban nem végezhet az ECC klíringtagjaként elszámoló szolgáltatást. A hazai ügyfelek színvonalas kiszolgálásának és az energiapiacok zavartalan működésének biztosítása érdekében 2026-ban a BÉTx Pénzügyi Zrt. (a BÉT 100%-os leányvállalata) fogja átvenni a KELER KSZF Zrt. ügyfélportfólióját és szerződéses kötelezettségeit jogutódlás útján. A társaság 2025-ben 4,5 milliárdos adózás előtti eredményt ért el; az MNB számára 4 millió forint osztalékot fizetett annak 0,1%-os tulajdonrésze után. A 2025. évi, elsősorban immateriális javakhoz kapcsolódó beruházási kiadásai összege 340 millió forint volt az MNB éves jelentése szerint.

4.7. AZ MNB BERUHÁZÁSAI 2025-BEN

A jegybanki beruházások 2025. évi előirányzata 96 milliárd forint volt, melynek legnagyobb részét – mintegy 79,8 milliárd forintot – a székházberuházásra tervezték a rekonstrukció befejezésekor 2025-re. (A munkálatok éveiben a kiadások mindvégig az MNB-Ingatlan Kft.-nél merültek fel, a finanszírozást az MNB folyamatos tőkeemelések révén biztosította a projektgazda leányvállalata számára.) Végül a beruházások végösszege 94 milliárd forint lett, ebből a székház 79,6 milliárdot tett ki. Az MNB-nél nyilvántartott beruházások döntő része informatikai hardver- és szoftvereszközök beszerzésére, valamint szoftverrendszerek fejlesztésére irányult, melyek mintegy 91%-ában az Informatikai Igazgatóság volt a projektgazda.

16. táblázat

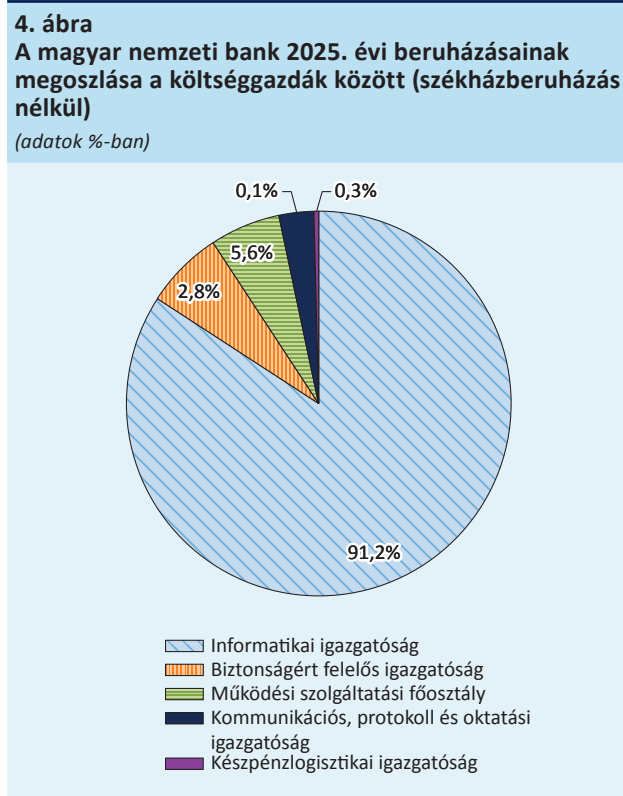
A magyar nemzeti bank beruházásai költséggazdák szerint 2025-ben

(adatok millió forintban és %-ban)

Költséggazdák	2024. évi tény	2025. évi végleges terv	2025. évi tény	2025. évi megoszlás	Index 2025 tény/2025 terv
Informatikai igazgatóság	8 607	13 675	13 120	91,20%	95,94%
Biztonságért felelős igazgatóság	673	1 200	410	2,85%	34,17%
Működési szolgáltatási főosztály	606	1 527	803	5,58%	52,59%
Kommunikációs, protokoll és oktatási igazgatóság	298	77	12	0,08%	15,58%
Készpénzlogisztikai igazgatóság	11	19	41	0,28%	215,79%
Normál üzletmenet beruházásai	10 195	16 498	14 386	100,00%	87,20%
Székház-rekonstrukció	297	79 812	79 590		99,72%
Költséggazdák összesen	10 492	96 310	93 976		97,58%

A tervezett beruházási értéknek évről évre csak egy része valósul meg, 2025-ben is számottevő volt az áthúzóadások mértéke, bár pozitív elmozdulás látszik. Míg 2024-ben 28% volt a befejezett és 62% a folyamatban lévő beruházás az adott évre jóváhagyott összeg arányában, a 2025-ös, normál

üzletmenetbe tartozó beruházások végleges terve 87%-ban teljesült. Árnyalja a képet, hogy a szokásos bázisév decemberi tervadatok helyett ezúttal a júliusban elfogadott tervszámok adják a viszonyítási alapot.



Az MNB normál üzletmenetbe tartozó beruházásainak készütségi státuszát tekintve az MNB tájékoztatása szerint a fordulónapon a befejezett beruházásokon (77%) túl további 19% a beszerzés vagy a teljesítés szakaszában tartott.

4.8. AZ MNB RÁFORDÍTÁSAI

A ráfordítások a 2025. évi végleges pénzügyi tervben mintegy 22,7 milliárd forinttal szerepeltek, a tényleges költségek ennél némileg alacsonyabb szinten realizálódtak, 22,6 milliárd forintot tettek ki, és ezzel 99,8%-os tervteljesítést mutattak. Megjegyzendő, hogy a kiemelkedően pontos tervezéshez bizonyára hozzájárult az évközi termódosítás, ugyanakkor a ráfordítások egyes sorain ezzel együtt komoly eltérések vannak.

A kiadások döntő részben 2025-ben is a bankjegy- és érmegyártáshoz kapcsolódtak. Az MNB támogatási tevékenységre a korábbi évekhez viszonyítva és a tervhez képest is jóval szerényebb összeget, 2025-ben 2,6 milliárd forintot költött. A felügyelőbizottság örömmel észlelte, hogy a bankjegy- és érmegyártás költségeinek jelentős növekedése ellenére a ráfordítások végösszege nemcsak a tervhez, de a bázisévhez képest is csökkent.

17. táblázat
A magyar nemzeti bank ráfordításai bázis- és tárgyévben
 (adatok millió forintban és %-ban)

	2024. évi terv	2024. évi tény	2025. évi terv	2025. évi tény	Index 2025. évi tény/2024. évi tény
Bankjegy- és érmegyártási, valamint az ahhoz kapcsolódó egyéb ráfordítások összesen	18 431	19 104	18 528	19 625	103%
Bankjeggyártás ráfordításai	11 280	11 281	10 399	10 417	92%
Forgalmi érmeverés ráfordításai	4 003	4 367	5 189	5 709	131%
Emlékérme verési ráfordítások	1 646	1 744	1 523	1 905	109%
Bankjegyhamisítás elleni védelem miatti egyéb ráfordítás	26	22	25	25	114%
Emlék- illetve bevont érme, bankjegy nyilv. érték kivezetése	1 476	1 690	1 392	1 569	93%
További egyéb tervezett ráfordítások összesen	3 923	4 350	4 151	3 015	69%
Fizetési rendszerek és képzőművészeti alkotások miatti ráfordítás	395	381	438	434	114%
Támogatások	3 528	3 969	3 713	2 581	65%
Mindösszesen	22 354	23 454	22 679	22 640	97%

A bankjegyköltségek 2016 és 2020 között csökkentek, főként a bankjegycsere- program kifizetése miatt, 2021-től a tárgy- évig viszont az inflációs hatások érvényesültek. A bank- jegy-előállítás, továbbá a pénzérme és emlékérme gyártási tényköltégei kivétel nélkül a tervszámok felett voltak, az érme gyártás költségei láthatóan az átlagos inflációt jóval meghaladó mértékben nőttek.

A 221/2000. (XII. 19.) számú, a Magyar Nemzeti Bank éves beszámoló-készítési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló kormányrendelet szerint a fizetési forgalommal közvetlenül összefüggő ráfordításokat az egyéb ráfordítások között kell kimutatni. Ennek megfelelően a VIBER-rel és az azonnali fizetési rendszerrel kapcsolatos, elsődlegesen a megfelelő működési költségnemen elszámolásra kerülő kiadások minden hónapban átvezetésre kerülnek a ráfordítások közé. Ennek összege 432 millió forint volt 2025-ben, mely 99,1%-os tervteljesítést jelentett. A képzőművészeti alkotásokkal kapcsolatos ráfordítás 0,4 millió forint volt a tervezett 0,9 millió forinttal szemben.

Láthatóan megtört az a hosszabb távon észlelhető tendencia a ráfordítások alakulásában, hogy a támogatások évről évre hasonlóan magas, 3,2–3,8 milliárd forintos nagyságrendet tettek ki a jegybanknál.

A 2025. évi társadalmi felelősségvállalási (CSR) stratégia megvalósításával összefüggő támogatási terv összegéről az MNB igazgatósága a 2025. évi pénzügyi tervvel együtt döntött. A 2025. évi keretösszeg 2186 millió forint volt. A Pénzügyi Stabilitási és Felszámoló Nonprofit Kft. (a továbbiakban PSFN Kft.) 2025. évi támogatási igényét a pénzügyi tervezés során 1290 millió forintban határozták meg. Szintén külön

előterjesztésben hagyta jóvá az igazgatóság az MNB Sportkör 2025. évi támogatási igényét, melynek összege 237 millió forint volt. A 2025. év végéig kifizetett támogatások összege végül 2581 millió forint volt, melyből a társadalmi felelősségvállalási program megvalósítása érdekében 766 millió forintot használt fel az e támogatások kezelésére létrehozott banki bizottság.

4.9. AZ MNB 2026-RA VONATKOZÓ PÉNZÜGYI TERVE

A felügyelőbizottság a jegybank 2026. évi pénzügyi tervét 2025. 12. 12-ei ülésén tárgyalta, és 128/2025 (XII. 12.) sz. határozatával 6 igen, 0 nem, 0 tartózkodás mellett egyhangúlag tudomásul vette. Az éves tervdokumentációt a korábbi évek gyakorlatával egyezően megküldték a Nemzetgazdasági Minisztériumnak.

A tervezés módszertana és folyamata nem tért el a korábbiaktól, többlépcsős eljárás során a BEL közreműködésével történt. A bankvezetés a működési költségek 2026. évi összegét 99,8 milliárd forintban, a központi tartalék összegét 1,5 milliárd forintban határozta meg. 2026-ra 12,7 milliárd forint összegben terveztek beruházásokat, és 26,6 milliárdos ráfordítással kalkulálnak.

A menedzsment tájékoztatása szerint a 2026-os pénzügyi tervet az alábbi kondíciókkal tervezték: a kalkulált átlagos statisztikai létszám 1556 fő; az éves átlagos bérfejlesztés 6%-os, a cafeteria szabályai változatlanok. Alaptevékenységhez kapcsolódik a működési költségekből 52,7 milliárd forint, a felügyeleti tevékenységhez kapcsolódó költség 41,4 milliárd, egyéb tevékenység (szanalás stb.) a terv szerint 5,6 milliárd forintot tesz ki.

18. táblázat

Az MNB működési költségterve 2026-ra

(adatok millió forintban és %-ban)

	2024. évi terv	2024. évi tény	2025. évi végleges terv	2025. évi tény	2026. évi terv	Index 2026. évi terv / 2025. évi tény	Index 2026. évi terv / 2025. évi terv
Személyi jellegű ráfordítások	44 424	43 493	49 961	48 615	46 741	96,1%	93,6%
IT költségek	8 871	8 216	9 797	9 366	10 952	116,9%	111,8%
Üzemeltetési ktg.	20 936	20 646	17 827	17 862	22 170	124,1%	124,4%
Értékcsökkenési leírás	8 247	7 692	10 785	10 206	13 242	129,7%	122,8%
Egyéb költségek	9 084	7 365	7 364	5 455	7 100	130,2%	96,4%
Átvezetések	-331	-420,8	-382,2	-379	-373,2	98,5%	97,6%
Működési költségek összesen	91 231	86 991	95 353	91 125	99 832	109,6%	104,7%
Központi tartalék	1 368		1 430		1 498		
Működési költségek főösszege	92 599	86 991	96 783	91 125	101 330	111,2%	104,7%

4.10. ÖSSZEFOGLALÓ VÉLEMÉNY A JEGYBANK 2025. ÉVI GAZDÁLKODÁSÁRÓL

A felügyelőbizottság elsődleges feladata a jegybank feletti tulajdonosi kontroll gyakorlása. Tevékenysége megfelel a jegybanktörvénynek és a bank alapokmányának, ellenőrzéseivel és javaslataival támogatja az igazgatóság munkáját, segíti az MNB gazdálkodásának jogszerűségét, átláthatóságát és hatékonyságát, a testület szándéka szerint segíti a Magyar Nemzeti Bank eredményes kormányzását. A felügyelőbizottság munkáját ugyanakkor hatásköri korlátok akadályozzák; ellenőrzési hatókörének a leányvállalatokra való kiterjesztése, az ellenőrzések módszertani, jogszabályi és erőforrási hátterének megerősítése nemcsak az MNB, hanem a hozzá kapcsolódó minden társaság, leányvállalat és alapítvány átlátható és prudens működtetését szolgálja.

Az auditált éves beszámoló 2026. május 7-én került tárgyalásra. A bizottság mérlegelte a beszámoló tartalmát, a menedzsment szóbeli kiegészítéseit és a kérdésekre adott válaszait, valamint a korábban szerzett információit, beleértve a BEL tapasztalatait és a könyvvizsgáló véleményét is.

Mindezek alapján a felügyelőbizottság arra a megállapításra jutott, hogy a jegybank 2025-ben törvényesen és szabályosan végezte tevékenységét.

A felügyelőbizottság tudomásul vette az MNB 2025. évi pénzügyi számviteli beszámolójában rögzített adatokat, elfogadta a 26 481 968 millió forintban megállapított mérlegfőösszeget és az 554 000 millió forint tárgyévi veszteséget. Bár profitelvárás a jegybankkal szemben továbbra sem merül fel, a bizottság újfent felhívta a menedzsment figyelmét arra az elvárására, hogy működésének költséghatékonyságát folyamatosan növelje, vagyonát gyarapítsa és a kockázatokat továbbra is eredményesen kezelje. Egyben üdvözl minden olyan intézkedést, mely az elsődleges jegybanki mandátumok veszélyeztetése nélkül szolgálja a takarékosági és fenntarthatósági célokat. A 2025-ös realizált és nem realizált eredménytétellekkel együtt a fordulónapon a jegybank saját tőkéje a tavalyinál mérsékeltebb tőkevesztést mutat, de még mindig csaknem 1400 milliárdos összeggel a jegyzett tőke alatt van. A 2013. évi CXXXIX. törvény 166. § (3) 2023. december 22-én hatályba lépett rendelkezése szerint a költségvetésnek a negatív saját tőke ellenére rövidtávú veszteségrendezési kötelezettsége nem merül fel.

5. A Pénzügyi Békéltető Testület 2025. évi tevékenysége, határozatai

A 2025. január 1-jén az aktív állományi létszám – az elnököt is ideértve – 25 fő volt, ebből 17 testületi tag (elnök és hivatalvezető is) és 8 fő hivatali alkalmazott. 2025. augusztus hónap folyamán – köszönhetően a Magyar Nemzeti Banknál lezajlott csoportos létszámleépítésnek – a létszám 2 fő testületi taggal és egy fő asszisztenssel az év végére 22 főre csökkent. A Testületnél minden munkatárs a Magyar Nemzeti Bankkal munkaviszonyban álló és határozatlan időre szóló munkaszerződéssel rendelkező munkavállaló, kivéve a Testület elnökét, aki határozott időre szóló kinevezéssel és munkaviszonnyal bír. A Testületet a törvény szerint hat évre kinevezhető elnöke képviseli a Magyar Nemzeti Bank szervezetén belül és kívül, gondoskodik a szervezet jogszerű működéséről, irányításáról. Mandátumának lejártá után hat évre újra kinevezhető akár többször is. Ez történt 2020. február 10-én, amikor a 2014. február 10-től 6 évre kinevezett elnök újabb hat évre kapott mandátumot 2026. február 9-ig terjedő időszakra. 2026. február 10-től azonban új elnök áll a Testület élén, akit a Magyar Nemzeti Bank elnöke nevez ki és gyakorolja fölötté a munkáltatói jogokat. Az elnök törvényben meghatározott feladatainak ellátása során nem utasítható.

2025. január 1-jén a folyamatban volt ügyek száma 613 volt, ebből 604 belföldi, 9 határon átnyúló szolgáltatással kapcsolatos vitás ügy volt. Az év folyamán 3755 új ügy érkezett, ebből 3694 belföldi volt, 61 kérelmező határon átnyúló szolgáltatást vett igénybe. Az év végéig a PBT 3670 ügyet zárt le, ebből 3616 belföldi jogvita volt, 54 ügyben határon átnyúló szolgáltatással kapcsolatban született egyezség vagy hoztak döntést.

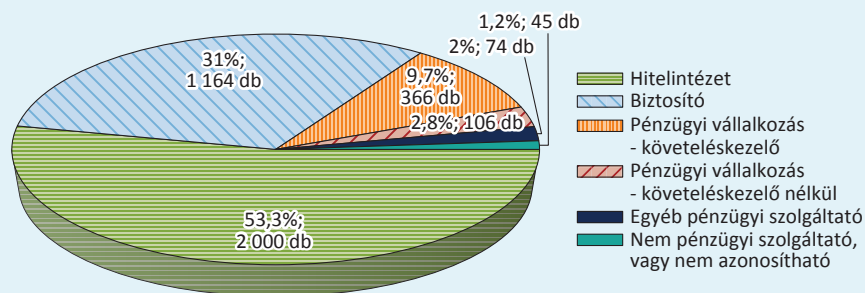
A legtöbb kérelem Közép-Magyarország területén, azaz Budapesten és Pest vármegyében élő honfitársainktól érkezett. A legtöbb kérelmező a „PBT Online ügyintézés” alkalmazást használta, melynek népszerűsége 2023 januárja óta egyre nő. A kérelmek 44 százaléka a Testület honlapján elérhető ezen alkalmazás használata által érkezett. Mivel ez az alkalmazás a már folyamatban lévő ügyekben, azok bármely szakaszában is hozzáférhető iratok benyújtására, így a kérelmezők 55 százalékaival elektronikus úton zajlott a kommunikáció.

A Magyar Nemzeti Bank Központi Ügyfélszolgálatán, a békéltető testületeken és a kormányablakon keresztül a Testülethez eljuttatott kérelmek aránya növekedett. A Pénzügyi Navigátor Tanácsadó Irodahálózat irodáinak közvetítése 146 kérelmezőnek segített a beadvány elkészítésében, eljuttatásában.

A kérelmezők többségükben pénzügyi szolgáltatásokkal összefüggő ügyekkel kapcsolatos jogvitáik miatt kértek segítséget, legtöbbször hitelintézetekkel szemben próbálták igényt érvényesíteni, legnagyobb részben sajnos a pénzforgalmi szolgáltatáshoz kapcsolódóan a kiberbiztonságot sértő cselekmények, úgynevezett kiber csalások miatt.

A méltányossági kérést tartalmazó kérelmezői igények a pénzügyi szolgáltatásokat érintették legnagyobb számban. A biztosításokkal összefüggő jogviták elsősorban a kötelező gépjármű-felelősségbiztosítások és a vagyoni károk vitás ügyeit jelentették. A befektetési szolgáltatásokkal és

5. ábra
A pénzügyi szolgáltatók főbb típusai az új kérelmekben



a pénztárakkal kapcsolatos viták száma nem volt jelentős a pénzüpiaci és a biztosítási szektor ügyeihez képest.

A legnagyobb számban a hitelintézetek és a biztosítók ügyfelei fordultak a Testülethez. A hitelintézetekkel szembeni kérelmek 53 százalékos arányának oka a kibercsalással kapcsolatos ügyek magas száma volt.

A legtöbb kérelem a pénzüpiaci (2405 ügy) és a biztosítási piac termékeit (1201 ügy) érintette, a pénzüpiaci és a tőkepiaci termékei az új kérelmek mindössze 2,1 százalékában jelentek meg.

A lezárt ügyek 74,8%-a érdemi eljárás során került befejezésre. Ezek a kérelmek a hatáskör és az eljárási akadály vizsgálatát követően hiánypótlás után vagy anélkül kerültek befogadásra. A befogadásra és a meghallgatás kitűzésére 924 ügy nem volt alkalmas. A Testületnek 469 ügyben nem volt hatásköre eljárni és további 396 esetben a kérelmezők nem tettek eleget a hiánypótlási felhívásban foglaltaknak. Eljárási akadály miatti megszüntetés 59 ügyben történt.

A befogadott és érdemben elbírált 2746 ügyből 895 egyezséggel zárult, valamint 16 kötelezés és 6 ajánlás született. Kötelezések és ajánlások belföldi békéltetési ügyekben születtek. A méltányossági ügyek közül 94, a határon átnyúló ügyekben egy ügy zárult egyezséggel. A kérelmezők számára kedvezően zárult ügyek – a Testület által jóváhagyott egyezségek, kötelezések és ajánlások, valamint a formailag megszüntetéssel végződő, de a felek között az eljáráson kívüli megállapodást jelentő ügyek (kvázi egyezségek) együttesen – a belföldi békéltetési ügyeknél 47,9 százalékos, a méltányossági ügyeknél 45,7 százalékos, a határon átnyúló ügyeknél 66,7 százalékos arányt jelentettek, az összes ügy vonatkozásában pedig 47,7 százalékot tettek ki.

A tárgyévben 768 ügyben vált esedékessé, hogy a pénzügyi szolgáltatók az egyezségben foglaltak teljesítéséről vagy annak elmaradásáról az MNB- törvényben rögzített visszajelzési kötelezettségüknek eleget tegyenek. Az egyezségi határozat teljesítését – felhívásra vagy anélkül – 745 esetben igazolták. A visszajelzések alapján az egyezségi határozatok 97 százaléka teljesítésre került.

19. táblázat Érdemi elbírálást követően lezárt ügyek eredménye

Lezárt ügyek eredménye	Ügyszám (db)	Arány
Egyezség	895	32,6%
Kötelezés	16	0,6%
Ajánlás	6	0,2%
Megszüntető határozat	1 829	66,6%
Összesen	2 746	100%

Az MNB-törvény alapján a befogadástól számított 75 napon belüli időpontra szükséges kitűzni az első meghallgatás időpontját. A Testület ennek megfelelően 2887 meghallgatást tűzött ki, melyek közül 739 nem került megtartásra, mert vagy ezt megelőzően megállapodtak vagy a kérelmet egyéb okból visszavonták, vagy valamelyik fél halasztást kért. A 2148 megtartott meghallgatás közül 237 folytatónak volt. Az MNB-törvény az eljárási határidőt 90 nappal állapítja meg, mely a belföldi békéltetési és méltányossági ügyekben egy alkalommal 30 nappal meghosszabbítható, így összesen 120 nap lehet. Határon átnyúló ügy esetén a 90 napos határidőt indokolt esetben további 90 nappal lehet meghosszabbítani. A Testület arra törekszik, hogy az egyes ügyeket minél gyorsabban legyen képes befejezni a 90 napos ügyintézési határidő tartásával. Az éves átlagos ügyintézési idő a belföldi békéltetési ügyekben 68 nap volt, a méltányossági ügyekben 63 nap, a határon átnyúló ügyekben pedig átlagosan 73 nap kellett az érdemi eljárás befejezéséhez.

Peres ügyek

2025. január 1-jén 23 per volt folyamatban, ezekből az év során 3 zárult le, ezek mindegyike a Testület pernyerteségével ért véget, ebből egy elsőfokon, egy másodfokon, egy pedig a Kúria döntésével. A kúriai döntés indokolása szerint az adott fogyasztó megszegte ugyan a hitelesítési adatai biztonságban tartására vonatkozó kötelezettségét, amikor azokat az adott pénzügyi szolgáltató netbankjára hasonlító adathalász honlapon megadta, de a súlyos gondatlanságnak a kár vonatkozásában kell fennállnia. A kárt pedig a fogyasztó nem láthatta előre, ezért a magartatása

nem volt súlyosan gondatlan, így az érintett bank sem mentesülhet a megtérítési kötelezettsége alól.

A Kúria egy másik tanácsa jogegységi eljárást kezdeményezett, mert álláspontja szerint az ügyfél súlyos gondatlanságának nem a kár, hanem az adatok biztonságban tartása tekintetében kell fennállnia. A jogegységi tanács döntése még nem született meg.

Az év folyamán 7 új per indult a Testülettel szemben, melyek jelenleg is folyamatban vannak. A 7 új ügyben egy kivétellel a perrel érintett ajánlásokban és kötelezésekben – egyezően a 2023-ban és 2024-ben indult perekkel érintett ajánlásokban és kötelezésekben foglaltakkal – a Testület felhívta, illetve kötelezte a felperest, hogy 15 napon belül térítsen meg a kérelmezőknek az általuk jóvá nem hagyott fizetési műveletek kapcsán bizonyos összeget, valamint a kérelmezők fizetési számlái tekintetében a megterhelés előtti állapotot állítsa helyre azzal, hogy a jóváírás értéknapja nem lehet későbbi, mint az a nap, amikor a jóvá nem hagyott fizetési műveletek teljesítése megtörtént. Egy ügyben a felperes kérelmező a kérelmet meghallgatás tartása nélkül elutasító határozattal szemben nyújtott be keresetet.

A folyamatban lévő, pénzforgalmi szolgáltató felperesekkel szembeni perekben a felperesek az ajánlások, illetve a kötelezések hatályon kívül helyezése iránti kereseteikben – a legtöbb esetben nem vitatva, hogy a fizetési műveleteket nem a kérelmezők kezdeményezték – a felperesek állítják, hogy mentesülnek a megtérítési kötelezettség alól, mivel a kárt a (számlatulajdonos) kérelmező okozta azáltal, hogy a hitelesítési adatai biztonságban tartására vonatkozó kötelezettségét súlyosan gondatlanul megszegte. E hivatkozás szerint alaptalan a Testület azon álláspontja, hogy a szóban forgó összegekre vonatkozó fizetési műveletekhez erős ügyfélhitelesítésre volt szükség, mivel az adott fizetési műveletek előtt a fizetési számlák vonatkozásában történt – ugyancsak nem a kérelmezők által rögzített – úgynevezett megbízható kedvezményezett regisztrációhoz kapcsolódó erős ügyfélhitelesítés az ilyen kedvezményezettnek történő későbbi utaláshoz elégséges, a szóban forgó utalások pedig ilyen későbbi utalások voltak. Másrészt az a felperesek álláspontja, hogy a kérelmezők súlyosan gondatlanul jártak el akkor, amikor akként váltak adathalászat áldozatává, hogy a számlaterhelésekhez szükséges adataikat maguk adták ki harmadik személynek.

Az adatkiadás részben akként valósult meg, hogy a kérelmezők adott jogviszonyban eladóként szerepelve vagy a pénzüket befektetni próbálva, vagy e-mailben, SMS-ben lévő linkre kattintva a felperes online banki felületét imitáló álbanki felületen adták meg az adataikat. Az adatkiadás másik csoportjába azok az ügyek tartoztak, ahol a kérelmezők

álbanki felületre jutva próbáltak sikertelenül online banki műveletet végezni, aminek során számukra ismeretlen személyektől érkezett QR-kódot használtak az általuk remélt szokásos online banki belépésre. Mindez azt eredményezte, hogy az ismeretlen személyek a kérelmezők valós online banki felületére bejuthattak, vagy egy másik mobil eszközre digitalizálták a kártyájukat.

Egyes perekben a felperesek azt is állítják, hogy a Testületnek az adott jogvita eldöntésére nem volt hatásköre, de ezt az eddig született ítéletekben foglaltak szerint minden esetben alaptalanul tették, továbbá, hogy a Testület eljárása nem felelt meg az MNB-törvényben foglalt eljárási szabályoknak, mivel az eljárás megszüntetésének lett volna helye.

2025. december 31-én 27 per volt folyamatban, ebből 12 a Kúria előtt, 7 másodfokon és 8 elsőfokon.

Fogyasztóvédelmi jelzések és a kiberbiztonságot érintő ügyek

Fontos része a testületi munkának az is, hogy minden olyan esetben, amikor jogszabálysértés bekövetkezése tűnik megállapíthatónak egy-egy ügy kapcsán, melyről az feltételezhető, hogy a fogyasztók jelentősebb részét érinti, érintheti, az ügy rövid leírásával átkerül az MNB illetékes fogyasztóvédelmi hatósági szakterülete vagy a piacfelügyelők részére javaslattal a további hatósági intézkedés megtétele érdekében.

Az új kérelmek 24,6 százalékát a kiberbiztonságot érintő, úgynevezett kiber csalásos ügyek tették ki. A Testület elé került ügyekben a legveszélyeztetettebb korosztályt a 60 év fölöttiek jelentették. A visszaélések jelentős károkat okoztak az ügyfelek számára. A befejezett kiberbiztonságot érintő ügyekben 2,4 milliárd forint megtérítését kérték a kérelmezők a pénzügyi szolgáltatóktól. Összességében a legnagyobb kár a 60 év fölötti korosztályt érte, de a kérelmezett összeg alapján jelentős a 46 és 60 év közötti kérelmezők aránya is. A megelőzés érdekében ezért továbbra is nagyon fontos a fogyasztók tájékozódása és tájékoztatása.

Bírságok

A pénzügyi szolgáltatók irányába bírság kiszabására nem került sor. A szolgáltatók együttműködők voltak, beadványaikat többségében határidőre küldték, néhány szolgáltató kivételével, akik – vélhetően a nagy ügyteher és a szűkebb munkaerő-kapacitásuk miatt – több esetben is kérték a megadott határidők meghosszabbítását, illetve előre jelezték, hogy beadványaikat mely határidőre tudják csak teljesíteni.

Jogszabályi környezet és a működési rend

A Testület működése a Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény 96-130/B.§-ban foglalt szabályokon alapszik. A Testület működésének alapját és jogi keretét a Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény szabályain túl a 98/257/EK Bizottsági Ajánlás szerinti működési elvek adják. A Testület működési rendjét az elnök a 2/2014 elnöki utasításban állapította meg, melynek egy-séges szerkezetbe foglalt szövege és az egyes módosítások is a Testület honlapján olvashatók. A működési rend 2025-ben nem változott.

Szakmai cikkek a tagok tollából

A Magyar Nemzeti Bank számos eszközzel segíti a pénzügyi fogyasztókat a pénzügyi piac által kínált különböző termékek és szolgáltatások területén történő eligazodásban. Ennek egyik formája, hogy rendszeresen jelentet meg különböző témákban olyan szakmai cikkeket, melyek egyrészt az ismeretterjesztést célozzák, másrészt megtörtént eseteket állítva az olvasó elé, tanulságul szolgálhatnak. A Testület tagjai évről évre tevékenyen részt vesznek ebben a munkában. 2025-ben 14 szakmai cikk látott napvilágot, melyek a Testület honlapján találhatóak.

6. A belső ellenőrzési szervezet tevékenysége 2025-ben

A Magyar Nemzeti Bankról szóló 2013. évi CXXXIX. törvény értelmében a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya (a továbbiakban: BEL) – a 14. § (3) bekezdésében foglalt korlátozással – a felügyelőbizottság, a felügyelőbizottság hatáskörébe nem tartozó feladatok tekintetében az igazgatóság (a továbbiakban: IG) irányítása alá tartozik.

A BEL szakmai kapcsolatban áll a Központi Bankok Európai Rendszerének (KBER vagy ESCB) Belső Ellenőrzési Bizottságával (IAC), valamint az MNB többségi tulajdonában álló gazdasági társaságokkal, illetve azok 100%-os tulajdonú társaságaival. A belső ellenőrzés függetlenségét a belső ellenőrzés rendjéről szóló elnöki utasításban lefektetett elvek, valamint a szervezeti státusza biztosítja. Munkáját az Institute of Internal Auditors (IIA) által megfogalmazott globális nemzetközi normák alapján végzi. Megjegyzendő, hogy a Belső ellenőrzési főosztályvezető által a BEL 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolóban jelzett, a BEL szervezeti függetlenségét befolyásoló tényezőket a Magyar Nemzeti Bank a jelzést követően haladéktalanul megszüntette.

2025. év végére a Belső ellenőrzési főosztály teljes létszáma az év eleji 13 főről 10 főre csökkent, melyből a főosztályvezetőt nem számolva 8 fő dolgozott auditorként. A Belső ellenőrzési főosztályvezető személyében az év során változás történt, az új főosztályvezető 2025. október 1-jén került kinevezésre a felügyelőbizottság egyetértésével. A BEL létszámcsökkenését a Magyar Nemzeti Banknál lefolytatott 15%-os létszámleépítés, illetve 1 fő távozása okozta, akit a BEL igénye ellenére nem tudott pótolni. A felügyelőbizottság 102/2025 (XI. 10.) számú határozatában döntött arról, hogy a Belső ellenőrzési főosztály személyi állományát szükséges megerősíteni. Ezen belül az informatika kiemelt és egyre fontosabbá váló szerepe miatt szükséges erőteljes informatikai szakértelem, emberi erőforrás megteremtése a szervezeti egységen belül, de kizárólag a jelenlegi személyi állomány megtartása és/vagy növelése mellett.

A BEL a rendelkezésre álló erőforrások felhasználása során 2025-ben is arra helyezte a hangsúlyt, hogy azokat a lehető legnagyobb mértékben ellenőrzési tevékenységre fordítsa. Ennek eredményeként a teljes ellenőrzési kapacitás 81%-át fordította audit jellegű tevékenységre.

A BEL 2025-ben összesen 35 db vizsgálatot hajtott végre, melyek közül 20 tervezett, 4 terven felüli, 1 tanácsadás jellegű, és 10 utóvizsgálat volt. A BEL az igazgatóság és a felügyelőbizottság által is elfogadott éves ellenőrzési munkatervét maradéktalanul elvégezte, ugyanakkor a BEL-t érintő szervezeti változások miatt a vizsgálatok nem a tervezett ütemezéssel zárultak, voltak vizsgálatok, amelyek csupán 2026 januárjában kerültek lezárásra, azonban év közben termódosításra nem volt szükség.

A BEL összesen 4 db terven felüli vizsgálatot végzett:

- 07/2025 sz. Egyes kiemelt egyetemi támogatások terven felüli vizsgálata
- 12/2025 sz. A Növekedésikötvény-programon (NKP) belül a GTC Magyarország Zrt. és a SkyGreen Buildings Kft. kötvénykibocsátás vizsgálata
- 13/2025 sz. Az ÁSZ jelentéseiben és a sajtóban megjelent ügyek az MNB 2024. évi beszámolójára gyakorolt esetleges hatásairól szóló vizsgálat
- 35/2025 sz. A 2025. évi EKR002373452024 számú közbeszerzési eljárás keretében lefolytatott „Központi adattároló szállítás és üzemeltetés támogatása” tárgyú beszerzési eljárás vizsgálata

Az elvégzett 20 tervezett és 4 terven felüli vizsgálat közül 6 volt informatikai fókuszú. Ugyanakkor hangsúlyozandó, hogy a nem kifejezetten informatikai fókuszú auditok során a folyamatok és kontrollkörnyezet vizsgálata mellett az általános informatikai kontrollok és folyamatok megfelelőségét is (pl. jogosultságkezelés, változáskezelés, incidensmenedzsment, katasztrófahelyzetekre való felkészülés, licenzgazdálkodás) értékelte a BEL.

Az éves ellenőrzési tevékenység eredményeként összesen 24 megállapítás született, és ezen túlmenően a helyszíni vizsgálatok ideje alatt a szakterületek további 27 feltárt hiányosságot szüntettek meg. A vizsgálatok eredményeként született megállapításokat és javaslatokat az érintett területek elfogadták, az egyeztetett intézkedési tervek realizálását

megkezdtek, melyek végrehajtási státuszát a belső ellenőrzés rendszeresen nyomon követi.

A 2025. évi auditok közül 6 felügyelőbizottsági hatáskörbe tartozott, melyekre vonatkozó vizsgálati jelentéseket a BEL a testület számára megküldött (ld. 3. sz. melléklet).

A fentiekén túlmenően a BEL 2025-ben 10 utóvizsgálatot is végzett, melyek során összesen 38 intézkedési javaslat végrehajtását értékelte, melyek közül 36 esetben fogadta el az intézkedés megfelelőségét, 2 esetben további intézkedéseket írt elő a felelős területek számára. Az utóvizsgálatok közül 3 jelentés került megküldésre a felügyelőbizottság számára, annak hatáskörébe tartozóan (ld. 3. sz. melléklet).

Tanácsadási tevékenység keretében összesen 108 belső utasítás került véleményezésre, valamint a Bank 2026. évi pénzügyi és beruházási tervéhez kapcsolódóan néhány hatékonyságjavítást célzó javaslatot is megfogalmaztak.

Az MNB belső ellenőrzése operatíván közreműködött a KBER IAC munkájában. A BEL részt vett a felügyelőbizottság rendszeres ülésein, közreműködött számos előterjesztés megvitatásában, közös felmérések, vizsgálatok végrehajtásában.

A BEL a felügyelőbizottságot és az igazgatóságot a 2025. évi munkaterv előrehaladásáról és teljesítéséről, valamint a BEL egyéb tevékenységeiről írásos jelentés formájában negyedévente tájékoztatta.

Az igazgatóság 2025. november havi, a felügyelőbizottság 2025. december havi ülésén elfogadta a BEL 2026. évi ellenőrzési tervét,[2] továbbá a testületek 2026. első negyedévében a belső ellenőrzés 2025. évi tevékenységéről készült beszámolót[3] is megtárgyalták és elfogadták.

Integrált Bizonyosság Program (Integrated Assurance Program)

A Belső ellenőrzési főosztály a compliance és a működési-kockázat-kezelési területtel együttműködve tovább folytatta a korábbi években megkezdett Integrated Assurance Programot (IAP), mely a Magyar Nemzeti Bank kockázat- és kontrollértékelő programja. Ennek keretében a belső ellenőrzési, a compliance és a működésikockázat-kezelési terület a Magyar Nemzeti Bank egyes szervezeti egységeivel közösen értékeli azok munkafolyamataiban, tevékenységeiben rejlő kockázatokat, valamint a kockázatokat csökkentő kontrolltevékenységet. A program egyik fő célja a prevenció, a kockázati események bekövetkezésének megelőzése. A másik fő célja pedig az, hogy erősítse a belső ellenőrzési, compliance és működésikockázat-kezelési területek együttműködését, elősegítse az információ- és tudásmegosztást.

A programban alkalmazott értékelő módszer a Magyar Nemzeti Bank működésikockázat-kezelési keretrendszerén, illetve a The Institute of Internal Auditors Research Foundation által publikált kontrollértékelő modellen alapul.

A tervnek megfelelően a programban részt vevő szervezeti egységek interjúkat, szakmai egyeztetéseket folytattak, illetve értékelést végeztek. Ezek során felülvizsgálták a Bankműveletek igazgatóság treasury back office területének kockázati és kontrolltérképét, valamint értékelték a Pénzügyi infrastruktúrák és pénzforgalom igazgatóság hatósági eljárásokhoz és a pénzforgalom szabályozásához kapcsolódó tevékenységét – ezáltal teljessé téve a terület értékelését.

* * *

Jelen éves jelentést a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 55/2026. (VI. 12.) számú határozatával elfogadta.

Mellékletek

1. SZÁMÚ MELLÉKLET

A beszámolási időszak alatt megtartott felügyelőbizottsági ülések időpontjai és napirendje

2025. június 13.

1. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2025. I. negyedévi gazdálkodásáról
2. Jelentés a Pénzjegynyomda Zrt. és Diósgyőri Papírgyár Zrt. (utóbbinak a Magyar Nemzeti Bankkal összefüggő) 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
3. Jelentés a KELER Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
4. Jelentés a KELER KSZF Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
5. Jelentés az MNB-Bankjóléti Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
6. Egyebek

2025. július 7.

1. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának, rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési Főosztálya által lefolytatott felügyelőbizottsági vizsgálatának záródokumentumáról
2. Tájékoztató a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi pénzügyi tervének módosításáról
3. Tájékoztató a Magyar Nemzeti Bank által ingatlanok üzemeltetésére kiírt, a Székház üzemeltetésével kiegészült közbeszerzési eljárás aktuális helyzetéről

4. Tájékoztató a Magyar Nemzeti Bank társadalmi felelősségvállalási célú 2025. évi támogatási keretösszegéről, a Társadalmi Felelősségvállalási Bizottság felállításáról

5. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának II. félévi munkatervéről

6. Egyebek

2025. szeptember 10.

1. A Magyar Nemzeti Bank belső ellenőrzési főosztályvezető-jelöltjének meghallgatása, jóváhagyása
2. Egyebek

2025. szeptember 26.

1. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi I. félévi gazdálkodásáról
2. Jelentés a GIRO Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
3. Jelentés a Budapesti Értéktőzsde 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
4. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank munkatársainak reprezentációs célra fordított költségeinek 2024. évi alakulásáról
5. Egyebek

2025. október 31.

1. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2025. II. negyedévi működéséről
2. Jelentés az MNB-Ingatlan Kft. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése

3. Jelentés az MNB-Edulab Kft. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése

4. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank aktuális ingatlanstratégiájáról, a folyamatban lévő ingatlanbeszerzésekről

5. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank hatályos üzemeltetési szerződésének aktuális jogi/pénzügyi helyzetéről, az üzemeltetés technikai helyzetéről, az előző szerződés státuszáról

6. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházának felújítása kapcsán keletkezett hibalistáról és a garanciális igények érvényesítéséről

7. Tájékoztatás az Inforex rendszer működésének felülvizsgálatára vonatkozó javaslatról

8. Egyebek

2025. november 28.

1. Jelentés a 2024. és 2025. évben a peres és nemperes eljárásokkal kapcsolatban történt eseményekről, továbbá a 2024. és 2025. évben folyamatban volt ügyek állásáról

2. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya 2025. III. negyedévi tevékenységéről

3. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank könyvvizsgálati tervéről

4. Előterjesztés a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2026. évi munkatervének meghatározására

5. Előterjesztés a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2025. évi működési költségeinek I–III. negyedévi alakulásáról, valamint a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2026. évi költségtervének meghatározására

6. Szóbeli tájékoztatás az aktuális SZMSZ-ről

7. Egyebek

2025. december 12.

1. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2025. III. negyedévi gazdálkodásáról

2. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank 2026. évi pénzügyi tervéről

3. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2026. évi ellenőrzési tervéről

4. Egyebek

2026. január 30.

1. Tájékoztatás a Digitalizációs igazgatóságról, a szervezeti egység jövőképeről

2. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya 2026. évi munkatervének ütemezéséről

3. Tájékoztatás az MNB-Ingatlan Kft. 2026. évi pénzügyi tervéről

4. Tájékoztatás a Balatonakarattya Oktatási és Konferencia Központ („BOKK”), 8172 Balatonakarattya, Koppány sor 41. (hrsz: 3561/1, 3561/2, 3613/7, 3613/8, 3613/9, 3615) alatti ingatlanegyüttes értékelésének eredményéről

5. Egyebek

2026. február 27.

1. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2025. évi tevékenységéről

2. Tájékoztatás a KELER Zrt. 2026. évi pénzügyi tervéről

3. Tájékoztatás a KELER KSZF Zrt. 2026. évi pénzügyi tervéről

4. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Szervezeti és Működési Szabályzatának módosításáról

5. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank 2026. február 1-jétől hatályos új létszám- és bérgazdálkodási szabályozásáról

6. Egyebek

2026. március 27.

1. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank vagyoni helyzetének 2025. évi alakulásáról

2. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya által kezdeményezett, a munkáltatói jogok gyakorlását érintő hatáskörmódosítás sorsáról (szóbeli)

3. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank informatikai biztonságpolitikájáról

4. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank fizikaibiztonság-politikájáról
5. Előterjesztés a Burg Hotellel kapcsolatos, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya által folytatott vizsgálat megválaszolható kérdéseinek meghatározására
6. Egyebek

2026. április 24.

1. Tájékoztatás a Pénzügyi Békéltető Testület 2025. évi tevékenységéről
2. Jelentés a Belső ellenőrzési főosztály 2026. I. negyedévi tevékenységéről
3. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2026. évi beszerzési tervéről
4. Tájékoztatás az MNB-Edulab Kft. 2026. évi pénzügyi tervéről és a tervezett költség racionalizálási intézkedésekről
5. Egyebek

2026. május 7.

1. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi mérlegéről és eredménykimutatásáról
2. Jelentés a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága részére a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi könyvvizsgálatának eredményéről
3. Az FB jelentése a részvényes részére a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi mérlegéről és eredménykimutatásáról

4. Előterjesztés a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának az Országgyűlés részére benyújtandó éves beszámolójának elfogadásáról – első olvasat
5. Előterjesztés a Belső ellenőrzési főosztály által lefolytandó Burg Hotel-vizsgálat alapját képező kérdéssor megtárgyalására és véglegesítésére
6. Egyebek

2026. május 29.

1. Tájékoztatás az MNB leányvállalatai irányító és ellenőrző testületeiről
2. Tájékoztatás a PSFN Kft. 2025. évi tevékenységéről, a 2025. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
3. Tájékoztatás a Magyar Pénzverő Zrt. 2025. évi tevékenységéről, a 2025. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetése
4. Tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank épületei fizikai védelmének létszám- és költségadatairól a 2023–2026 években
5. Előterjesztés a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának az Országgyűlés részére benyújtandó éves jelentésének elfogadásáról
6. Egyebek

2. SZÁMÚ MELLÉKLET

A felügyelőbizottság beszámolási időszakban hozott érdemi határozatai

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 72/2025. (VI. 13.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank 2025. I. negyedévi gazdálkodásáról készített jelentés tudomásulvételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 73/2025. (VI. 13.) számú határozata

a Pénzjegynyomda Zrt. és Diósgyőri Papírgyár Zrt. (utóbbinak a Magyar Nemzeti Bankkal összefüggő) 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatásról, valamint a vállalatok működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 74/2025. (VI. 13.) számú határozata

a KELER Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 75/2025. (VI. 13.) számú határozata

a KELER KSZF Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 76/2025. (VI. 13.) számú határozata

az MNB-Bankjóléti Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 80/2025. (VII. 7.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának, rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési Főosztálya által lefolytatott felügyelőbizottsági vizsgálatának záródokumentumának elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 81/2025. (VII. 7.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság tér 9. szám alatti székháza felújításának, rekonstrukciójának teljes körű, a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési Főosztálya által lefolytatott felügyelőbizottsági vizsgálat záródokumentumának az igazgatóság részére történő átadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 82/2025. (VII. 7.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi pénzügyi tervének módosításáról készült tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 83/2025. (VII. 7.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank által ingatlanok üzemeltetésére kiírt, a Székház üzemeltetésével kiegészült közbeszerzési eljárás aktuális helyzetéről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 84/2025. (VII. 7.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank társadalmi felelősségvállalási célú 2025. évi támogatási keretösszegéről, valamint a Társadalmi Felelősségvállalási Bizottság felállításáról készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 85/2025. (VII. 7.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának II. félévi munkatervének elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 86/2025. (VIII. 27.) számú határozata

a tájékoztatás a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2025. évi I. féléves teljesüléséről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 87/2025. (VIII. 27.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2026. évi aktuális tervezési feladatai kapcsán a 2026. évi jogi és egyéb szakértői feladatok ellátására elkülönített költségkeret jóváhagyásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 88/2025. (IX. 3.) számú határozata

a belső ellenőrzés vezetőjének felmentésével történő egyet-értésről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 89/2025. (IX. 10.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank belső ellenőrzési főosztályvezető-je-löltjének jóváhagyásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 93/2025. (IX. 26.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi első félévi gazdálkodásáról szóló jelentés tárgyalásának felfüggesztéséről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 94/2025. (IX. 26.) számú határozata

a GIRO Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről szóló jelentés tárgyalásának felfüggesztéséről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 95/2025. (IX. 26.) számú határozata

a Budapesti Értéktőzsde 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatásról, valamint a vállalat mű-ködésének és erőforrásainak ismertetéséről szóló jelentés tárgyalásának felfüggesztéséről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 96/2025. (IX. 26.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank munkatársainak reprezentációs cél-ra fordított költségeinek 2024. évi alakulásáról szóló jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 97/2025. (X. 3.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi első félévi gazdálkodásáról szóló jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 98/2025. (X. 3.) számú határozata

a GIRO Zrt. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatásról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről szóló jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 99/2025. (X. 3.) számú határozata

a Budapesti Értéktőzsde 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatásról, valamint a vállalat mű-ködésének és erőforrásainak ismertetéséről szóló jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 100/2025. (X. 15.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházának fel-újítása ügyében a Nemzeti Nyomozó Irodához megteendő bejelentésről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 104/2025. (X. 31.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2025. II. negyedévi működéséről szóló jelentés elfogadá-sáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 105/2025. (X. 31.) számú határozata

az MNB-Ingatlan Kft. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatásáról, valamint a vállalat mű-ködésének és erőforrásainak ismertetéséről szóló jelentés tárgyalásának felfüggesztéséről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 106/2025. (X. 31.) számú határozata

az MNB-Edulab Kft. 2024. évi tevékenységéről, a 2024. évi mérleg és eredménykimutatás, valamint a vállalat műkö-désének és erőforrásainak ismertetéséről szóló jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 107/2025. (X. 31.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank aktuális ingatlanstratégiájáról, a fo-lyamatban lévő ingatlanbeszerzésekről szóló tájékoztatás tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 108/2025. (X. 31.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank hatályos üzemeltetési szerződé-sének aktuális jogi/pénzügyi helyzetéről, az üzemeltetés technikai helyzetéről, az előző szerződés státuszáról szóló tájékoztatás tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 109/2025. (X. 31.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Szabadság téri székházának felújítása kapcsán keletkezett hibalistáról és a garanciális igények érvényesítéséről szóló tájékoztatás tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 110/2025. (X. 31.) számú határozata

az Inforex rendszer működésének felülvizsgálatára vonatkozó szóló tájékoztatás tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 111/2025. (XI. 10.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának jövőbeni ellenőrzési tevékenységét meghatározó szakmai elvekről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 112/2025. (XI. 10.) számú határozata

a javaslatok a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2026. évi ellenőrzési tervére vonatkozóan.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 116/2025. (XI. 28.) számú határozata

a 2024. és 2025. évben a peres és nemperes eljárásokkal kapcsolatban történt eseményekről, továbbá a 2024. és 2025. évben folyamatban volt ügyek állásáról szóló jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 117/2025. (XI. 28.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya 2025. III. negyedévi tevékenységéről készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 118/2025. (XI. 28.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank könyvvizsgálati tervéről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 119/2025. (XI. 28.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2026. évi munkatervének megállapításáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 120/2025. (XI. 28.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2026. évi költségtervi javaslatának módosításáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 121/2025. (XI. 28.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2026. évi módosított költségtervének elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 122/2025. (XI. 28.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága 2025. évi működési költségeinek I–III. negyedévi alakulásáról készített előterjesztés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 123/2025. (XI. 28.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Szervezeti és Működési Szabályzatával kapcsolatos aktuális kérdésekről kapott szóbeli tájékoztatás tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 127/2025. (XII. 12.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank 2025. III. negyedévi gazdálkodásáról készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 128/2025. (XII. 12.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank 2026. évi pénzügyi tervéről készített tájékoztatás tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 129/2025. (XII. 12.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2026. évi ellenőrzési tervéről készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 4/2026. (I. 30.) számú határozata

a Digitalizációs igazgatóságról, a szervezeti egység jövőképeiről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 5/2026. (I. 30.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya 2026. évi munkatervének ütemezéséről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 6/2026. (I. 30.) számú határozata

az MNB-Ingatlan Kft. 2026. évi pénzügyi tervéről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 7/2026. (I. 30.) számú határozata

a Balatonakarattya Oktatási és Konferencia Központ („BOKK”), 8172 Balatonakarattya, Koppány sor 41. (hrsz: 3561/1, 3561/2, 3613/7, 3613/8, 3613/9, 3615) alatti ingatlanegyüttes értékelésének eredményéről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 11/2026. (II. 27.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztályának 2025. évi tevékenységéről készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 12/2026. (II. 27.) számú határozata

a KELER Zrt. 2026. évi pénzügyi tervéről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 13/2026. (II. 27.) számú határozata

a KELER KSZF Zrt. 2026. évi pénzügyi tervéről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 14/2026. (II. 27.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Szervezeti és Működési Szabályzatának módosításáról készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 15/2026. (II. 27.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank 2026. február 1-jétől hatályos új létszám- és bérgazdálkodási szabályozásáról készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 16/2026. (II. 27.) számú határozata

a Felügyelőbizottság 2025. évi költségkeretének alakulásáról készített tájékoztató elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 20/2026. (III. 27.) számú határozata a Magyar Nemzeti Bank vagyoni helyzetének 2025. évi alakulásáról készített jelentés elfogadásáról.**A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 21/2026. (III. 27.) számú határozata**

a Magyar Nemzeti Bank Belső ellenőrzési főosztálya által kezdeményezett, a munkáltatói jogok gyakorlását érintő hatáskörmódosítás sorsáról kapott szóbeli tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 22/2026. (III. 27.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank informatikai biztonságpolitikájáról készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 23/2026. (III. 27.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank fizikaibiztonság-politikájáról készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 27/2026. (IV. 24.) számú határozata

a Pénzügyi Békéltető Testület 2025. évi tevékenységéről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 28/2026. (IV. 24.) számú határozata

a Belső ellenőrzési főosztály 2026. I. negyedévi tevékenységéről készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 29/2026. (IV. 24.) számú határozata

a Belső ellenőrzési főosztály munkatervének módosításáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 30/2026. (IV. 24.) számú határozata

az MNB 2026. évi beszerzési tervéről készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 31/2026. (IV. 24.) számú határozata

az MNB-Edulab Kft. 2026. évi pénzügyi tervéről és a tervezett költségracionalizálási intézkedésekről készített tájékoztatás tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 36/2026. (V. 7.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi mérlegéről és eredménykimutatásáról készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 37/2026. (V. 7.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottsága részére a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi könyvvizsgálatának eredményéről készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 38/2026. (V. 7.) számú határozata

az FB a részvényes részére a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi mérlegéről és eredménykimutatásáról készített jelentés elfogadásáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 39/2026. (V. 7.) számú határozata

az FB által a részvényes részére a Magyar Nemzeti Bank 2025. évi mérlegéről és eredménykimutatásáról készített jelentésben a címzett megnevezésének módosításáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 40/2026. (V. 7.) számú határozata

a Belső ellenőrzési főosztály által lefolytatandó Burg Hotel-vizsgálat alapját képező kérdéssor megtárgyalásáról és véglegesítéséről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 41/2026. (V. 7.) számú határozata

a Balatonakarattyai Oktatási és Konferencia Központ kapcsán a Nemzeti Nyomozó Irodánál testületileg történő bejelentés megtételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 45/2026. (V. 29.) számú határozata

az MNB leányvállalatai irányító és ellenőrző testületeiről adott szóbeli tájékoztatás tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 46/2026. (V. 29.) számú határozata

a PSFN Kft. 2025. évi tevékenységéről, a 2025. évi mérleg és eredménykimutatásáról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 47/2026. (V. 29.) számú határozata

a Magyar Pénzverő Zrt. 2025. évi tevékenységéről, a 2025. évi mérleg és eredménykimutatásáról, valamint a vállalat működésének és erőforrásainak ismertetéséről készített tájékoztató tudomásul vételéről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 48/2026. (V. 26.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank épületei fizikai védelmének a 2023–2026 éveket érintő létszám- és költségadatairól készített tájékoztató tárgyalásának felfüggesztéséről.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 50/2026. (V. 29.) számú határozata

a Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának a 39/2026. (V. 07.) számú határozatának módosításáról.

A Magyar Nemzeti Bank Felügyelőbizottságának 51/2026. (V. 29.) számú határozata

a kritikus informatikai rendszerek életciklus-vizsgálata tárgyában.

3. SZÁMÚ MELLÉKLET

A BEL felügyelőbizottság hatáskörébe tartozó vizsgálati jelentései

Kockázateértékelés és a Belső ellenőrzés irányító szerveinek igényei alapján végzett vizsgálatok 2025. évben

- 06/2025 sz. IT supplier/third party management, oversight and security audit
- 10/2025 sz. Projektmenedzsment (teszteléstámogatás)-vizsgálat
- 07/2025 sz. Egyes kiemelt egyetemi támogatások terven felüli vizsgálata
- 23/2025 sz. Adatszivattyú vizsgálat
- 25/2025 sz. Beszerzések
- 35/2025 sz. A 2025. évi EKR002373452024 számú közbeszerzési eljárás keretében lefolytatott „Központi adattároló szállítás és üzemeltetés támogatása” tárgyú beszerzési eljárás terven felüli vizsgálata

Utóvizsgálatok 2025

- 14/2025 sz. Adatszivárgás elleni védelem tárgyában készített 05/2024. számú jelentés utóvizsgálata
- 31/2025 sz. Bíróságbehajtás 4/2024. sz. vizsgálati jelentés intézkedéseinek utóvizsgálata
- 33/2025 sz. A „Magyar Nemzeti Bank működése szabályszerűségének ellenőrzése” című 25038/2025.sz. ÁSZ-jelentés utóvizsgálata

A BEL – a felügyelőbizottság hatáskörébe tartozó témákra vonatkozó – fontosabb megállapításainak, ajánlásainak összefoglalása.

06/2025. sz. audit: IT supplier/third party management, oversight and security

A Központi Bankok Európai Rendszerének (ESCB) Belső ellenőrzési bizottsága (IAC) által összeállított IAC 25/001 - EC/SSM számú vizsgálati programja alapján lefolytatott ellenőrzés célja volt meggyőződni arról, hogy a Magyar Nemzeti Bank (továbbiakban: MNB, Bank) kialakította és naprakészen tartja az IT-szolgáltatások igénybevitelével kapcsolatos eljárás- és szabályrendszerét, továbbá megfelelő

kontrollrendszert alakított ki az IT-beszállítók/harmadik felek menedzsmentjének és az igénybe vett szolgáltatások felügyeletének, biztonságának érdekében.

Belső ellenőrzési főosztály általános tapasztalata, hogy:

- a Bank – a törvényi kötelezettségekkel összhangban – kialakította az IT-beszállítóktól, harmadik felektől igénybe vett szolgáltatások esetén alkalmazandó IT és IT biztonsági irányelveket, valamint a beszerzési- és szerződéskötési, továbbá a szerződések teljesítése során teljesítendő követelményeket, feladat, felelősségi és szerepkörököt definiáló szabályozási környezetét,
- a főként közbeszerzési eljárások eredményeként igénybe vett szolgáltatások, beruházások beszállító kapcsán a Bank a kockázatalapú megközelítés elve alapján összeférhetlenségi vizsgálatokat és elemzéseket végez,
- a vizsgált beszerzési eljárások lefolytatása, a szerződéskötések, valamint teljesítések során megvalósulnak a szállítók, harmadik felek életciklus menedzsmentjének feltételei és az igénybe vett szolgáltatások kontrolljai.

Az ellenőrzés során a vizsgált folyamatok kapcsán hiányosságot a BEL nem azonosított, megállapítást nem tett.

A vizsgálat eredménye alapján a Bank által az IT-beszállítóktól, harmadik felektől igénybe vett szolgáltatások előkészítésének, a szerződéskötési és teljesítési folyamat felügyeletének és kontrolláltságának minősítése jó.

10/2025. sz. audit: Projektmenedzsment (teszteléstámogatás)

A vizsgálat célja volt meggyőződni az informatikai projektek szabályozottságáról, a projektcélok elérését és az előre meghatározott idő- és költségkeretek betartását biztosító kontrollok alkalmazásának megfelelőségéről, különös tekintettel az informatikai fejlesztésekhez kapcsolódó tesztelési feladatok tervezésére, végrehajtására és nyomomonkövethetőségére.

BEL általános tapasztalata, hogy az Informatikai igazgatóság (INF) az elmúlt időszakban több előremutató fejlesztést is végrehajtott az informatikai projekteket támogató Projekt Portfólió Menedzsment (PPM) és a teszteléstámogató rendszerekben. Ezek segítik többek között az informatikai és szakterületi tervezett és tényleges erőforrások mérését, ezeknek az összevetését a projektkapacitásokkal, a fejlesztési szakaszok készülségével, továbbá a tesztelések minőségének javulását, a tapasztalatok felhasználását. Nem kerültek ugyanakkor egységesen szabályozásra az egyes

projekttermékek dokumentálási és jóváhagyási kötelezettségei, illetve a projekt és projektportfólió szinten kialakított kontrolling szemléletű beszámolási folyamat és annak keretrendszere, továbbá a jelentős csúszást szenvedett projektek kezelésének és döntéshozói beszámolási rendszerének kialakítása.

Az átláthatóbb, a felsővezetői döntések megalapozottságát támogató és a költséghatékonyabb működést eredményező projektmenedzsment folyamatok kapcsán három közepes és egy alacsony kockázati besorolású hiányosság megszüntetése érdekében fogalmazott meg a BEL intézkedési terveket az Informatikai igazgatóság (INF) részére:

- kerüljön felülvizsgálatra és aktualizálásra a projektirányítási kézikönyv az informatikai projektek egyes szakaszainak projektkezelési gyakorlata és a szabályozási környezet összhangjának biztosítása érdekében,
- kerüljenek kialakításra az egyes projektekre és a teljes projektportfólióra vonatkozó kontrolling funkciók,
- Az INF rendszeresen és részletesen tájékoztassa az igazgatóságot a „problémás” (pl. időben elhúzó vagy költségben megnövekedett) projektekről, továbbá definiálja a „kiemelt” projekt szempontrendszerét és alakítsa ki ezen projektek beszámolási módját.
- Az INF vizsgálja meg azokat a beruházásokat, melyek esetén nem történt meg az üzembehelyezés időpontjához képest az utóértékelések elvégzése, és készítse el a szabályzatban előírt utóértékelést, továbbá vizsgálja meg a beruházások és projektek lezárásához kapcsolódó dokumentációs kötelezettség hatékonyabbá tételének lehetőségeit.

A vizsgálat eredménye alapján a projektmenedzsment-folyamatok szabály- és kontrollrendszerének és alkalmazásuk megfelelőségének minősítése részben megfelelő.

07/2025. sz. audit: Egyes kiemelt egyetemi támogatások terven felüli vizsgálata

A vizsgálat célja volt MNB Elnöki felkérés alapján a 2022–2024. évek vonatkozásában a Magyar Nemzeti Bank, valamint a Budapesti Corvinus Egyetem, a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, a Neumann János Egyetem, a Budapesti Metropolitan Egyetem, valamint a Debreceni Egyetem (a továbbiakban: egyetemek) között megkötött együttműködési megállapodási és támogatási szerződési, valamint szakmai és pénzügyi beszámolási folyamatainak ellenőrzése.

- A felsőoktatási támogatások folyamatának több szervezeti egységen átívelő (1) lépései, továbbá a részt vevő szervezeti egységek (2) feladatai, (3) felelősségi és (4) hatáskörei nincsenek átfogóan és részletesen szabályozva. A teljes felsőoktatási támogatási folyamatot lefedő, a vizsgált időszakban hatályos, átfogó belső szabályzat – valamint a kapcsolódó a Szervezeti és Működési Szabályzatban (SZMSZ) részleteiben nevesített rendelkezések – hiányában az annak való megfelelést csupán egyes elemeiben lehetett ellenőrizni. Az átfogó szabályzat hiányát részben ellensúlyozza, hogy a felsőoktatási támogatási folyamatban kulcsszerepet játszó Oktatási főosztály munkafolyamatainak elvégzésére belső folyamatleírást készített.

- Jelen vizsgálat – a vizsgált idősakra és intézményekre vonatkozóan – a beszámoló szakmai véleményezéséhez kapcsolódó összeférhetlenséget nem azonosított. Ezen túlmenően, tekintettel a megfelelő jogkör hiányára és arra, hogy az Állami Számvevőszék hasonló témában – lényegesen kiterjedtebb hatókörrel és a külső kapcsolódó intézmények vizsgálatára vonatkozó törvényi felhatalmazással jelenleg is vizsgálatot folytat, amelynek az eredményei a jelentés kiadásakor nem ismertek: a külső intézmények saját belső szabályzataira, munkafolyamati gyakorlataira és az esetleges személyi összeférhetlenségi kockázatok kezelési módjára vonatkozó értékelés jelen vizsgálatnak nem képezte tárgyát.

- A vizsgálat nem azonosított olyan konkrét jogszabályi előírást, amely a jegybank támogatási tevékenységével és annak folyamati lépéseivel kapcsolatosan részletes követelményeket támaszt vagy arra vonatkozóan átfogó és részletes belső szabályzat kialakítását követeli meg. Figyelemmel az SZMSZ 1.6.1. fejezet előírása szerint a belső szabályokkal szemben támasztott általános követelményére, hogy „szabályozni a többszereplős, kockázatot hordozó, összetett, több lépésből álló tevékenységeket kell” és arra, hogy az MNB aktív és jelentős összegű egyetemi-oktatási támogatási tevékenységet folytat, közepes kockázatú megállapítást tett a BEL, melyben javasolta, hogy az Oktatási főosztály készítsen a teljes felsőoktatási támogatási folyamatot felölelő belső szabályzatot, és kezdeményezzen SZMSZ-módosítást annak érdekében, hogy abban az egyetemi támogatásokat érintő, jelenleg is végzett ellenőrzési feladata megjelenjen. Az átfogó, részletes, belső szabályozás hiánya működési kockázatot és ezen keresztül – egy esetleges nem megfelelő működés okán –reputációs kockázatot is hordozhat.

A vizsgálat eredményei alapján a kontrollkörnyezet minősítése megfelelő.

23/202. sz. audit: Adatszivattyú

A vizsgálat célja volt ellenőrizni és értékelni az Adatszivattyú (a kritikus és az irodai informatikai környezet adatkapcsolatát biztosító adatátviteli rendszer) működési környezetét, üzemeltetési feltételeit, a kezelt adatok sértetlenségét, bizalmasságát és rendelkezésre állását biztosító informatikai és alkalmazás kontrollokat.

A BEL ellenőrzése során két alacsony kockázati besorolású hiányosságot azonosított, melyek mindegyike megoldásra került a helyszíni vizsgálat ideje alatt, így azokra megállapítást nem tett.

- az Adatszivattyú rendszer aktuális biztonsági osztályba sorolása alapján a Jegybanki alkalmazások osztály (JAO) helyesbítette az Informatikai igazgatóság (INF) belső nyilvántartásában szereplő, a rendszerre vonatkozó biztonsági osztály értékét, így az IT- és IT biztonsági szempontú védelmi besorolás összhangba került a kockázatértékelő dokumentummal (A),
- a Jegybanki alkalmazások osztály (JAO) egy már megszűnt, csak olvasási joggal rendelkező rendszergazda hozzáférése kapcsán a központi jogosultságkezelő rendszerben (OIM) pótolta annak adminisztrációs elmaradását, illetve megszüntetett egy, az IBM Message Queue (MQ) kiszolgáló szerverein található, nem használt lokális technikai accountot – megszüntetve ezzel a fennálló alacsony üzemeltetési kockázatot (A).

A vizsgálat eredménye alapján az Adatszivattyú rendszer üzemeltetését és működését biztosító szabályozási és kontrollkörnyezet minősítése jó.

25/2025 sz. audit: Beszerzések

A vizsgálat célja volt ellenőrizni a beszerzési folyamat szabályozottságát, a jogszabályoknak történő megfelelését, kontrollkörnyezetének kialakítását, a nyomon követhetőséget, célja volt továbbá felmérni az alkalmazott gyakorlatok hatékonyságát és eredményességét.

A Magyar Nemzeti Bank a beszerzési eljárásainak döntő részét azok értékére vonatkozóan (84%) a korábbi években nyílt közbeszerzési eljárás keretében bonyolította le. Ezen eljárások meghirdetése, lebonyolítása jogszabályokban meghatározott keretek között és feltételekkel az Elektronikus Közbeszerzési Rendszerben (EKR) történik. A 2025. évből az első 11 hónapra vonatkozó rendelkezésre álló tényadatok azt mutatják, hogy az év során a Bank felsővezetésének döntése alapján indított, az Országgyűlés Nemzetbiztonsági Bizottságának jóváhagyásával, mentesített beszerzési

eljárások hatására a közbeszerzési eljárások aránya értékben jelentősen lecsökkent (22,3%).

A BELL általános tapasztalata – 23 részletesen áttekintett beszerzési eljárás alapján – az volt, hogy az MNB a vizsgált időszakban a beszerzési eljárásainak döntő részét a jogszabályi feltételeknek megfelelően, szabályozottan és kontrolláltan bonyolította le.

A kontrollok gyengítését jelenti ugyanakkor és kockázatot hordoz, hogy 2025-ben a helyszíni vizsgálat lezárásáig két eljárást az MNB biztonsági indokokra hivatkozva a Közbeszerzési törvény hatálya alól mentesített, az eljárások lebonyolításába külső szakértőt vont be úgy, hogy a mentesített eljárások lebonyolításának szabályzati keretei korábbi tapasztalatok hiányában és időhiány miatt nem kerültek kialakításra.

A kisértékű és a kivételi körbe tartozó beszerzések aránya így értékben 2025-ben már 73,9%-ot képviselt, a korábbi évi 14,4%-hoz képest.

Az egyik mentesített eljárás az Ingatlanok üzemeltetése, a másik az étterem, büfé, catering tárgyában került meghirdetésre. Mindkettő az MNB és az MNB-Ingatlan Kft. közös ajánlatkérése. Az Ingatlanok üzemeltetése kapcsán a megkötött szerződés értéke 3 évre nettó 28,937 Mrd forint, amelyből az MNB-re jutó rész nettó 8,277 Mrd forint. Az étterem, büfé, catering beszerzés kapcsán megkötött szerződés értéke 3 évre nettó 450 M forint, amelyből az MNB-re jutó rész 450 M forint.

Az eljárás lefolytatásáért felelős szervezet mindkét esetben az OKFON Közbeszerzési és Szolgáltatási Zrt. (továbbiakban: OKFON Zrt.) volt. Az ingatlanüzemeltetési beszerzési eljárásban – döntően biztonsági és reputációs kockázati tényezők figyelembevétele alapján – ajánlattételre felkért gazdasági szereplők épületüzemeltetési tapasztalattal nem rendelkeztek.

A vizsgálat eredménye alapján a Beszerzési folyamat és kontrollkörnyezetének minősítése megfelelő, figyelembe véve különösen, hogy a Kbt. hatálya alól mentesített eljárások gyakorlatának további alkalmazása reputációs, pénzügyi és működési kockázatot hordozhat, amennyiben az eljárások meghirdetése és bonyolítása során a normál piaci verseny feltételei és a szakmai minőségi elvárások követelményei bármilyen ok miatt nem teljesülnek.

29/2025 sz. audit: Jogosultságmenedzsment

A vizsgálat célja volt ellenőrizni a hozzáférésmenedzsment folyamatok kontrolljainak meglétét és megfelelőségét,

valamint a folyamatot támogató informatikai alkalmazás alapvető informatikai és alkalmazáskontrolljait.

A Bank által 2025 májusában bevezetett – a korábbi IDM jogosultságkezelő rendszert kiváltó – One Identity Manager (OIM) egy nagyvállalati környezetre tervezett, központosított, komplex jogosultságkezelő rendszer. Az OIM-rendszer felügyeli és biztosítja, hogy az üzleti és az IT oldali felhasználók szabályozott, kontrollált és automatizált módon jussanak hozzá mindazon adatokhoz, alkalmazásokhoz és egyéb IT-erőforrások használatához szükséges jogosultságokhoz, amelyek a munkavégzésükhöz szükségesek. A rendszer bevezetése és használata – a vizsgálat során feltárt és fejlesztendő folyamat- és kontrollkockázatok, hiányosságok ellenére is – hatékonyan támogatja a Bank jogosultságmenedzsment folyamatait.

A BEL ellenőrzése során:

- magas kockázati besorolású hiányosságot nem azonosított.
- közepes kockázatú hiányosságként azonosította, hogy:
 - a jogosultságkezelési folyamatokról szóló 2023-302. főigazgatói utasítás egyes fejezetei nem vagy nem kellő részletességgel definiálják az érintett részfolyamatokat, kontrollpontokat, dokumentációs kötelezettségeket, valamint a kapcsolódó feladat- és felelősségi köröket,
 - az OIM-rendszer komponenseinek működése során keletkező alkalmazásnaplók központi naplógyűjtő- és elemző rendszerbe történő bekötése a vizsgálat lezárásáig nem került megvalósításra,
 - nem biztosított a hozzáférési jogosultsággal érintett alkalmazások, mappák és egyéb IT-erőforrások OIM-rendszerbe bevonás teljeskörűségének ellenőrizhetősége,
 - a jogosultság-felülvizsgálat előkészítő fázisa a BELL vizsgálatának lezárásakor folyamatban volt, azonban a 2025. évi, az OIM-rendszerben nyilvántartott jogosultságok felülvizsgálata még nem történt meg,
- alacsony kockázatú hiányosságként azonosította a BEL, hogy a központi jogosultságkezelő (OIM) rendszer katasztrófa-elhárítási terve nem naprakész és nem került feltöltésre az üzletmenet-folytonosság menedzsment SECUBE-rendszerbe.

Mindemellett kockázatként azonosította a jogosultságmenedzsment folyamatokat és az OIM-rendszer üzemeltetését, adminisztrációs tevékenységeit támogató szakértő

munkavállalói létszám jelentős csökkenését, ami növeli a kockázatát a feladatok határidőn túli, illetve nem megfelelő minőségben történő elvégzésének. A terület vezetése azonosította a felmerülő kockázatokat, tájékoztatásuk szerint elvi jóváhagyás született a kapacitásaik bővítésére.

35/2025 sz. audit: A 2025. évi EKR002373452024 sz. közbeszerzési eljárás keretében lefolytatott „Központi adattároló szállítás és üzemeltetés támogatása” tárgyú beszerzési eljárás terven felüli vizsgálata.

A vizsgálat célja volt ellenőrizni, hogy a 2025. évi EKR002373452024 számú közbeszerzési eljárás keretében lefolytatott „Központi adattároló szállítás és üzemeltetés támogatása” tárgyú közbeszerzési eljárás, annak előkészítése, valamint a megelőző tervezési folyamat a vonatkozó külső és belső szabályzóknak megfelelően történt meg.

A vizsgált beszerzési eljárás oka a meglévő, tervezett élettartamuk végére ért HPE 3PAR sorozatú adattárolók lecserélése, továbbá az adattároló kapacitások bővítése oly módon, hogy a beszerzett eszközök a meglévő DELL PowerMax 2000 adattárolóval együttműködve szolgálják ki a Bank adattárolási igényeit.

Az Informatikai igazgatóság a műszaki leírásban részletesen rögzítette a Bank igényeit az egyenértékűség feltételeivel egyetemben. Referenciaeszközként, tételes konfigurációval DELL PowerMax 2500 adattároló és kiegészítői kerültek meghatározásra. Az eljárás során egyenértékű eszközzel is lehetett pályázatot benyújtani.

A beszerzést az MNB Igazgatósága a 172/2024. (11. 12.) sz. és a 191/2024. (12. 10.) sz. határozataival hagyta jóvá. A közbeszerzési eljárás a közbeszerzésekről szóló 2015. évi CXLI. törvény (Kbt.), illetve a Magyar Nemzeti Bank Gazdálkodási Kézikönyve II. és XVI. kötetének vonatkozó rendelkezései alapján került lefolytatásra.

A beszerzési eljárás vizsgálata során hiányosságot a BELL nem tárt fel. A beszállítók köre a BEL véleménye szerint nem került szűkítésre, mivel egyenértékű konfiguráció elfogadása a műszaki leírásban és a pályázati kiírásban is szerepelt, egy 52. pontos követelménylista szerint. Az eljárás eredményeként az MNB a szolgáltatói- és támogatási szerződést a nyertes 4iG Informatikai Nyrt. és Officium Irodafejlesztési Zrt. mint közös ajánlattevőkkel kötötte meg, melynek eredményeként a pályázati kiírásban referenciaeszközként megjelölt DELL PowerMax2500 adattároló került beszerzésre. A beszerzett eszközök megfelelő dokumentálás mellett üzembehelyezésre kerültek.

A beszerzési árak tekintetében az operatív igazgatói főtanácsadó kiegészítő tájékoztatást kért az Informatikai Igazgatóságtól (INF) a szerződéskötést megelőzően. Az IBM- és HPE-eszközökre elkészített ár-összehasonlítás eredménye, hogy az IBM terméke 2,19%-kal kedvezőbb ára mellett, funkcionalitásban és műszaki tartalommal elmarad az MNB által elvártaktól. A HPE-adattároló az egyenértékűség szempontjából alapvetően, de nem teljes mértékben felel meg a műszaki leírásban rögzített követelményeinek, a DKÜ (Digitális Kormányzati Ügynökség) portálon található forgalmazói árak alapján lényegesen magasabb költség mellett. Nyilvánosan

elérhető, nemzetközi adatokat felhasználva a BEL is megvizsgálta a DELL-adattároló és kiegészítőinek egyenértékűségként meghatározott HPE-konfiguráció elemeinek aktuális árait. Ennek alapján a HPE-DKÜ árakhoz képest 24%-kal alacsonyabb, míg a beszerzett DELL-adattároló szerződéses árához képest 25%-kal magasabb összeget kalkuláltunk. Az ár-összehasonlítások eredményeként a BEL vizsgálata nem támasztotta alá, hogy a DELL-termék esetében fennállt volna a túlárzás kockázata, illetve azt, hogy a kiírási feltételek alapján más termék beszerzése, illetve jövőbeni üzemeltetése összességében kedvezőbb lett volna az MNB számára.

**A MAGYAR NEMZETI BANK FELÜGYELŐBIZOTTSÁGÁNAK
ÉVES ORSZÁGGYŰLÉSI BESZÁMOLÓJA
2025. június – 2026. május**

Nyomda: Prospektus Kft.
8200 Veszprém, Tartu u. 6.

mnb.hu

©MAGYAR NEMZETI BANK

1054 BUDAPEST, SZABADSÁG TÉR 8-9.